



## «Yolumuz açıq və aydın olsun!»

### **Əziz dostlar,**

Keçən 3 ay ərzində Türkiye və Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyində (TÜİB) olduqca hərəkəti günlər yaşadıq.

«Azərbaycan 2020: Gələcəyə Baxış» İnkışaf Konsepsiyası çərçivəsində fəaliyyət göstərməkde olan «İxtisaslaşmış İş Qrupları» yaradıldıq. Aktiv hala gətirdiyimiz Tikinti, Sənaye, Səhiyyə, Bank və Şigorta, Ticarət, Kənd təsərrüfatı və Heyvandarlıq, Logistika və Nəqliyyat, Turizm və Xidmət sektorlarını əhatə edən 8 ixtisaslaşmış komissiya TÜİB-ə üzv olan qurum və şəxslərlə yanaşı, müvafiq sahədə təcrübəsi olan iş adamları, mütəxəssisler və peşəkarlardan ibarətdir. İxtisaslaşmış İş Qruplarının məqsədi müvafiq sektordakı «İnkışaf Konsepsiyası»na dəstək vermək, özlərinə aid ixtisaslaşma sahələrində həyata keçirilməli işləri müəyyən etmək və sektorun güclü şəkildə inkışafi üçün təkliflər hazırlamaqdır.

Oktyabr ayının sonuna qədər davam edəcək fəaliyyətlərin sonunda hazırlanacaq təkliflərin müzakirə edilərək yekun sənədin tərtib olunması üçün ilin sonuna dək dəyirmi masa, simpozium, konfrans və ya forumların keçirilməsi planlaşdırılır. Komissiyaların hesabatları Birliyimizin tuib.az internet saytında və Facebook səhifəsində yerləşdiriləcək və fəaliyyətlər kitabda öz əksini tapacaqdır. Bu fəaliyyətlərin Azərbaycanımızın çiçəklənməsinə böyük töhfə verəcəyinə inanırıq.

Müstəqil Türkiyə Cumhuriyyətinin qurulması yolunda çox mühüm bir yeri olan 30 avqust - Zəfər bayramımızı böyük bir şövqlə qeyd etdik. 95 il əvvəl qazanılan bu qələbə, Birinci Dünya Müharibəsindən sonra işğal edilən Anadolumuzun sonsuzadək Türk Yurdu olaraq qalacağını rəsmiləşdirən son dərəcə əhəmiyyətli bir tarixi hadisədir. Bu zəfəri bizə bəxş edən ulu öndərimiz Qazi Mustafa Kamal Atatürk, onun silah yoldaşlarını, əziz Şəhidlərimizi və Qazilərimizi rəhmət və minnətdarlıqla yad edirik.

Sentyabrın 15-də Bakının Qurtuluşunu qeyd etdik. 99 il əvvəl Bakı işğaldan azad olunmasaydı, görsən, bu sətirləri yaza bilərdikmi? Gələn il 100-cü ilini qeyd edəcəyimiz bu möhtəşəm hadisənin əhəmiyyətini her dəqiqə düşünməliyik...

2016-ci ilin aprel döyüşləri nəticəsində tam təhlükəsizliyi təmin edilən Cəbrayıl rayonunun Cocuq Mərcanlı kəndində 24 il sonra ilk dəfə zəng

çalındı, bilik günü qeyd olundu. Sentyabrın 15-də Şəhid Novruz Aslanov adına kənd tam orta məktəbinin açılış mərasimi, həqiqətən də, tarixi bir hadisə idi. İndi səra azad olunan torpaqlarımızı əkib-becərməkla torpağın insana, insanın torpağa həsrət qaldığı bu müqəddəs Vətən guşəsini iqtisadi cəhətdən canlandırmaya gəldi. Bu məsələdə TÜİB olaraq, Türkiyə Cumhuriyyətinin Bakıdakı Səfirliyinin məlumatı daxilində, Qaçqınların və Məcburi Köçkünlərin İşləri Üzrə Dövlət Komitəsi, digər aidiyyəti qurumlar və Cəbrayıl rayonu İcra Hakimiyyəti ilə birlikdə Cocuq Mərcanlı sakinlərinin ehtiyac və istəkləri nəzərə alınmaqla həyata keçirəcəyimiz sosial məsuliyyət layihəsini ən əhəmiyyətli işlərimizdən biri və havasını udduğumuz, suyunu içdiyimiz Azərbaycana, onun çiçəklənməsi üçün çalışanlara, onun Vətən olması üçün qanını axıdan Şəhid və Qazilərimizə bir borcumuz kimi görürük.

### **Dəyərli dostlarım,**

30 sentyabr tarixindəki Ümumi Yiğincağımızı, bir əvvəlki Ümumi Yiğincaqdə dəyişdirilən Nizamnaməmiz çərçivəsində keçirəcəyik. Görülən işləri qiymətləndirəcək, görüləcək işləri müzakirə edəcəyik.

Keçən müddət ərzində sizdən aldığımız dəstək ilə birgə aldığımız qərarları həyata keçirərək Birliyimizi, TÜRKİYƏ VƏ AZƏRBAYCAN İŞ ADAMLARI VƏ SƏNAYEÇİLƏR İCTİMAİ BİRLİYİ olaraq, ölkə və dünya reallıqları çərçivəsində öz sözümüzü deməye, layihələr hazırlamağa, üzvlərimiz arasında tam şəkildə həmrəylək yaratmağa çalışdıq. Hadisələri, prosesləri izləyən deyil, yönəldirən bir qurum olmağa sey göstərdik. Mən əminəm ki, yeni təşkil olunacaq İdarə Heyətimiz, birlikdə ucaltdığımız bayraqı daha da yuxarılara yüksəldəcək və iki Dövlətimizə və Millətimizə xidmət yolunda əmin addımlarla yürüyəcəkdir...

Bu inamla «yolumuz açıq və aydın olsun» deyirəm, sizlərə sağlam, emin-amanlı və bərəkətli günlər arzulayıram.

Hörmətle,  
**Ali İhsan Genç**  
TÜİB idarə heyətinin sədri



24

**TÜİB-dən tarixi təşəbbüs — «Made in Jojuq Marcanlı»**

## MÜSAHİBƏ

**«Bu layihələr Türkiyə ilə Azərbaycana yeni imkanlar yaradır»**

Azərbaycanın nəqliyyat, rabitə və yüksək texnologiyalar sektorunda görülen işlər, aparılan siyaset və gözlənilən nəticələr barədə sualları Nəqliyyat, Rabitə və Yüksek Texnologiyalar naziri Ramin Quluzadə cavablandırıb.

**Səh. 14**



**«Türkiyəni nəqliyyatın hər sahəsində beynəlxalq dəhlizə çevirmək istəyirik»**

Türkiyənin nəqliyyat siyaseti, bu sahədəki hədəfləri və görülen işlər barədə suallara Türkiyənin Nəqliyyat, Dənizçilik və Rabitə naziri cənab Ahmet Arslan cavab verir.

**Səh. 18**

**«Məqsədimiz xarici ticarət əməliyyatlarını daha da stimullaşdırmaqdır»**

Gömrük sisteminde görülen işlər, planlaşdırılan yeniliklər və biznes münasibətlərə bağlı suallara DGK-nin sədri Aydin Əliyev cavab verir.

**Səh. 34**



**«Bu dəmir yolu üç ölkəni və qıtələri birləşdirir»**

Bakı-Tiflis-Qars dəmiryol layihəsi, onun getiricəyi imkanlar ve yeni realılıqlarda ölkənin dəmiryol sisteminin gələcəyi ilə bağlı suallara «Azərbaycan Demir Yolları» QSC-nin sədri Cavid Qurbanov cavab verir.

**Səh. 40**

## MÜSAHİBƏ

**«Biz 21-ci əsrin «5 ulduzu» halını yaradırıq»**  
Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanı, burada təşkil olunacaq və Azad İqtisadi Zonanın (AİZ) hansı prinsiplərlə çalışacağı və indiyədək görülən işlərlə bağlı sualları «Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanı» QSC-nin Baş direktoru Taleh Ziyadov cavablandırıb.

26



## TÜİB

**TÜİB-in «İxtisas Çalışma Qrupları» fealiyyətə başlayıb**  
Yaranmasından bir ildən də az vaxt keçməsinə baxmayaraq, TÜİB ölkə biznesi və iqtisadiyyatı üçün çox vacib olan islahatlar istiqamətində fealiyyətə başlayıb.

4



## BİZNES TARİXİ

**Bakıda ilk biznes mərkəzinin sahibi: «Risksiz biznes olmur»**

Bakıda «Köhne dəyirman»ı tanımayan az olar. Amma, belkə də, çox adam bilmir ki, rəsmi adı «The Landmark» olan bu bina bütün ölkədə ilk biznes mərkəzidir. Onun qurucusu isə kibrislı mühəndis Efruz Sami Müdüroğlu idi...

50

Təsisçi:



Türkiyə və Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyi

Redaksiya heyəti

Ali İhsan Genç  
Birol Malkoç  
Necmeddin Taşbağ  
Mete Aytacoğlu  
 İlqar Heydərov

Redaktor:  
Əli Əhmədov

Müxbirlər:

İlhamə Abdullayeva  
Naiba Qurbanova,  
Daşqın Geneyli  
Sülhiyyə Qarabağlı  
Rahim Tariverdiyev

Korrektor:  
Xanım Aydın

Jurnalda materiallardan mənbə göstərilməklə istifadə edilə bilər.  
Redaksiya ilə müəlliflərin mövqeyi üst-üstə düşməyə bilər.

**Ünvan:**  
Cəfər Cabbarlı küçəsi 44,  
Caspian Plaza/1205

**Tel:**  
(+994 12)  
497 1586 / 87  
[www.tuib.az](http://www.tuib.az)  
**e-mail:** [info@tuib.org](mailto:info@tuib.org)

# MEET THE A330 BUSINESS CLASS

TURKISH AIRLINES OFFERS YOU THE BEST FLYING EXPERIENCE WITH ITS LUXURIOUS A330 AIRCRAFT.

**WIDEN YOUR WORLD**

**TURKISH AIRLINES**

[TURKISHAIRLINES.COM](http://TURKISHAIRLINES.COM)



## TÜİB-in «İxtisas Çalışma Qrupları» fəaliyyətə başlayıb

Azərbaycandakı türk iş adamlarının fəaliyyətinin koordinasiya edilməsi, biznesə və ümumi iqtisadi inkişafa dəstəyi özü üçün əsas hədəflərindən müəyyən edən «Türkiya və Azərbaycan İş Adamları və Sənayecilər İctimai Birliyi» (TÜİB) bu sahədə mühüm yeniliyə imza atıb. Yaranmasından bir ildən də az vaxt keçməsinə baxmayaraq TÜİB ölkə biznesi və iqtisadiyyatı üçün çox vacib olan islahatlar istiqamətində fəaliyyətə başlayıb.



Qurumun tərkibində «Azərbaycan 2020: Gələcəyə Baxış» inkişaf Konsepsiyanı çərçivəsində fəaliyyət göstərəcək - «İxtisas Çalışma Qrupları» təsis olunub.

Hazırda, TÜİB-in İnşaat, Sənaye, Tibb, Bank və Sığorta, Ticarət, Kənd təsərrüfatı, Logistika, Turizm və s. sektorları ehatə edən 8 ixtisas qrupu mövcuddur. Bu qrupların tərkibinə əsasən TÜİB e-üzv olan şəxslərlə yanaşı, müvafiq sahədə təcrübəsi olan iş adamları, mütəxəssislər və peşəkarlar daxildir.

«İxtisas Çalışma Qrupları»nın əsas hədəfi fərqli sektorlarda «İnkişaf Konsepsiyanı»na dəstək vermək, öz ixtisas sahələrinə uyğun şəkildə təkliflər hazırlamaq və sektorun daha da yaxşı inkişafi üçün çalışmalar aparmaqdır.

İxtisas Komissiyalarının fəaliyyəti nə iyul ayının sonundan start verilib. Oktyabr ayının sonuna qədər davam edəcək fəaliyyətlər zamanı hər bir sahə üzrə inkişaf üçün təkliflər hazırlanacaq. Bundan sonra isə təkliflərin müzakirə edilərək yekun sə-

nədin tərtib olunması üçün ilin sonuna dək dəyirmi masa, simpozium, konfrans və ya forumların keçirilməsi planlaşdırılır. Son nəticədə Komissiyaların hesabatları TÜİB-in tuib.az internet saytında və Facebook səhifəsində yerləşdiriləcək və kitab şəklində çap ediləcək. Bu fəaliyyətlər hazırda biznes mühiti şüretlə dəyişməkde olan Azərbaycanda inkişafa böyük töhvə verməlidir. Artıq TÜİB-in bütün İxtisas Komissiyaları öz fəaliyyətlərinə başlayıb və uğurla davam etdirirlər.

### AQRAR SEKTORUN İMKANLARI MÜZAKİRƏ EDİLİR

«Kənd təsərrüfatı və heyvandarlıq komissiyası»nın iclaslarında «əsasən, işğaldan azad olunan Cəbrayıl rayonu, Cocuq Mərcanlı kəndində əkin sahələrinin yaradılması imkanları, həmçinin bölgədə heyvandarlığın inkişaf etdirilməsi yönündə həyata keçirilecek layihələr müzakirə olunub.

Komissiyanın toplantılarından biri Biləsuvara yerləşən «Azərsun Kənd Təsərrüfatı Məhsulları MMC» müəssisəsində keçirilib. İclas, müəssisənin rəhbəri Deniz Tuğalın təqdimatı ilə başlayıb. Burada iştirakçılara qurumun fəaliyyət istiqamətləri, həyata keçirdiyi layihələrlə bağlı ətraflı məlumat verilib. Daha sonra öz fəaliyyətinə başlayan komissiyada, Azərbaycanda kənd təsərrüfatının bu günki durumu müzakirə edilib, bu sahənin müvafiq SWOT analizi hazırlanıb.

İclasdan sonra iştirakçılar müəssisənin fəaliyeti ilə daha yaxından tanış olmaq üçün əkin və istehsalat sahələrinə yollanıblar. Komissiyanın yerlərdə təşkil edilməsində məqsəd iş adamlarının və yerli biznesin fəaliyyəti ilə daha yaxından tanış olmaq və daha real məlumatlar toplamaqdır.

### İNŞAAT SEKTORUNDAN YENİ YANASMALAR TƏLƏB OLUNUR

TÜİB-in ən məhsuldar fəaliyyət göstərən komissiyalarından biri de «İnşaat Komissiyası»dır. İndiyədək komissiyanın bir neçə iclası keçirilərək bu sahədəki vəziyyət, ortadakı fürsətlər və həllini gözləyən məsələlər müzakirə edilib. Müzakirələrdə əsas diqqət yetirilən məsələlər, sahənin dövlət tərəfindən tənzimlənməsi, müvafiq standartların tətbiqi, sektora investisiyaların cəlb eilməsi üçün müasir yanaşma və mexanizmlərin tətbiqi və s. olub. İclaslarda qeyd edilib ki, hazırda inşaat sektorunun inkişafı ilə bağlı əsas məqamlara bu sahənin maliyyələşdirilməsi, keyfiyyətli kadrlar potensialının formalasdırılması və sahənin siğorta təminatı aididir.

### TURİZMİN İNKİŞAFI ÜÇÜN YENİ İMKANLAR

TÜİB-in uğurla fəaliyyət göstərən komissiyalarından biri de «Tu-



rizm və Xidmət Komissiyası»dır. İndiyədək komissiyanın iclasları «Hilton» hoteldə keçirilib. Buradakı müzakirələrde komissiyanın rəhbəri, «Hilton» otelinin baş direktoru Todor Kalamaris və komissiyanın digər üzvüleri iştirak ediblər. Görüşdə Azərbaycanda turizm və xidmətlər sektorunun böyük potensialı olduğu vurğulanıb, sektorun inkişafı üçün mövcud olan fürsətlər və eləcə də bu sahəye mane olan faktorlar müzakirə edilib. Qeyd edilib ki, hazırda ölkədəki təhlükəsizlik və əmin-amanlıq Azərbaycan qarşısında turizm üçün böyük imknalar açır. Qarşidakı illerdə Azərbaycanda böyük potensialı olan istiqamətlərdən biri «konqre (tədbirlərin təşkilatçılığı) turizmi»dir. Hazırda bunun üçün ölkədə bütün lazımı şərait yaradılıb. Bundan başqa, komissiya üzvləri qeyd edib ki, Azərbaycanın turizm imkanlarının xaricdə daha geniş təbliği, eləcə də kadr potensialının gücləndirilməsi tələb olunur.

### TİBBİ SEKTORDA BÖYÜK DƏYİŞİKLİKLER GÖZLƏNİLİR

Bu gün Azərbaycanda ön sıralara keçən və böyük dəyişikliklər əre-

### SƏNAYE XARİCİ BAZARLARA YÖNƏLMƏLİDİR

Ölkədə həyata keçirilən siyasetin əsas istiqamətlərindən biri də sənayenin, xüsusiylə də qeyri-neft sənayesinin inkişaf etdirilməsi, onun rəqabətə davamlı və ixracaya yönülü hala gətirilməsidir. TÜİB-



## TİCARƏT SEKTORUNDAN «ELEKTRON İNQİLAB» GÖZLƏNİLİR

TÜİB-in yeni fəaliyyətə başlayan qruplarından biri «Ticarət Komissiyası» oldu. Komissiyanın ilk iclasında bu sahədəki mövcud durumla bağlı bir çox məsələlər diqqəti cədb edir. «Oriflame» qrupunun satış direktoru Kamal Kayanın rəhbərliyi ilə keçirilən iclasda Azərbaycanda ticarət sektorunun inkişafı üçün imkanlar və qarşıda duran məsələlər müzakirə edilib. Bildirilib ki, müasir bank xidmətlərinin və ödəniş sistemlərinin tətbiqi sektorun inkişafına böyük dəstək ola bilər. Paralel olaraq logistika-daşınma xidmətləri və siğorta xidmetinin lazımı səviyyədə inkişafı bu sahəyə ciddi dəstək olacaq.

## BANK VƏ SİĞORTA SEKTORUNDAKI DURUM VƏ İMKANLAR

TÜİB-in «Bank və siğorta sektoru» komissiyasının ilk iclası «Ziraat Bank Azərbaycan»ın ofisində keçirildi. Bankın idarə heyətinin sədri Avni Dəmirçinin sədrliyi ilə keçirilən iclasda maliyyə sektorundakı durum, bank və siğorta xidmətlərinin inkişafı, onların iqtisadiyyatın daha geniş sahələrinə yayılması imkanları, eləcə də bu sahədə həllini gözləyən məsələlər müzakirə edilib.

## NƏQLİYYAT İMKANLARINDAN MAKSİMUM YARARLANMAQ FÜRSƏTİ

Azərbaycanın son illər hədəfliyi və iri investisiyalar yatırıldığı sahələrdən biri də nəqliyyat və logistikadır. Hazırda ölkəmiz regionun əsas logistika mərkəzlərindən biri olmayı hədəfləyir və bununla bağlı ciddi layihələr reallaşdırılır. Bu mənada TÜİB-in «Logistika və daşımacılıq komissiyası»nda aparılan müzakirələr iqtisadiyyatımız üçün mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Komissiyanın ilk iclası «Türk Hava Yolları»nın Bakı nümayəndəliyinin ofisində keçirilib. Komissiyanın rəhbəri Seyfullah İlyasın rəhbərliyi ilə aparılan müzakirələrdə bu sektorun həsrəti durumu, mövcud imkanlar və onların səmərəli reallaşdırılması yolları ətrafında fikir mübadiləsi aparılıb.

in «Sənaye Komissiyası»nın iclasında əsas müzakirə mövzuları da bununla əlaqədar olub. TÜİB ofisində keçirilən iclasda «Coca-Cola Bottlers LTD» Maliyyə Direktoru Burak Ateş komissiyanın rəhbəri təyin olunub. İclasda bildirilib ki, ölkədə sənayenin inkişafı üçün ciddi potensial və bu sahədə bazarlara çıxış imkanları var. Bununla yanaşı, Azərbaycan sənayesi həm texnoloji, həm istehsal olunan məhsulların çeşidi, həm də əmək bazarında gözlənilən dəyişikliklər baxımından inkişafına ciddi dəstək olacaq.

malı, mövcud trendlərə cavab verməlidir.

Bildirilib ki, hazırda əsas hədəflərdən biri ixali əvəz edən məhsullarla yanaşı, xaricə ixrac edilən bilən məhsulların istehsalıdır. Bununla yanaşı, sənayedə standartların tətbiqi, dövlət tərəfindən sənaye müəssisələrinin fəaliyyətinin stimul-laşdırılması, peşə təhsilinin inkişaf etdirilməsi də mühüm istiqamətlərindən. İclasda qeyd edilib ki, yaxın vaxtlarda Bakı-Tiflis-Qars dəmiryoluñun işe düşməsi də sənayenin inkişafına ciddi dəstək olacaq.

# YENİLİKLƏR



Balaxanı Sənaye Parkında rezidentlərə güzəştər təqdim olunacaq

**B**alaxanı Sənaye Parkında rezidentlərə güzəştər təqdim olunacaq. Bu barədə «Təmiz Şəhər» ASC Ətraf Mühit və Əməyin Mühafizəsi şöbəsinin müdürü Sabit Zeyniyev deyib: «Parkda rezidentlər vergilərdən, avadanlıqların idxlə rüsumundan, gəlir vergisindən və digər torpaq və mənfəət vergilərdən bir müddət azad olunacaqlar. Bu güzəştər sahibkarlara işlərini qura bilmək üçün yardım məqsədi

daşıyacaq. Balaxanı Sənaye Parkının məqsədi vahid ərazidə təkrar xammalla işləmək istəyən sahibkarlara dövlət tərəfindən güzəştərin tətbiqidir». Balaxanı Parkında 5 zavod fəaliyyətə hazırlır. Mingəçevir Sənaye Parkında isə 9 zavodun tikilməsi nəzərdə tutulur ki, nəticədə 5 mindən çox iş yeri yaradılacaq. Ümumilikdə sənaye parklarına indiyedək 800 milyon dollar investisiya qoyulub.

## Xarici müəssisələr əsas kapitala 6 milyard manatdan çox vəsait yönəldib

**I**lin əvvelində sentyabrın 1-dek xarici müəssisə və təşkilatlar tərəfindən əsas kapitala 6 milyard 19,5 milyon manat vəsait yönəldilib. Dövlət Statistika Komitesinin açıqlamasına görə, xarici ölkələr və beynəlxalq təşkilatların vəsaitləri hesabına əsas kapitala yönəldilmiş vəsaitin 5 milyard 293,8 milyon manat (87,9 faizi) Birləşmiş Krallıq, Türkiyə, Ma-

layziya, İsveçrə, Rusiya, İran, ABŞ, Yaponiya, Çexiya və Norveç sərməyedarlarına məxsus olub. 2017-ci ilin yanvar-avqust aylarında ölkənin iqtisadi və sosial sahələrinin inkişafı üçün bütün maliyyə mənbələrindən əsas kapitala 9 milyard 868,5 milyon manat və ya əvvəlki ilin yanvar-avqust ayları ilə müqayisədə 0,1 faiz çox vəsait yönəldilib.

## Azərbaycan 40 ölkə ilə güzəştli vergi tətbiq edir

**A**zərbaycan dünyanın 40 ölkə və ərazisi ilə güzəştli vergi tətbiq olunacaq. «Güzəştli vergi tutulan ölkələrin və ərazilərin siyahısı»nın təsdiq edilməsi haqqında Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanında digər normativ aktlarının bu fərmana uyğunlaşdırılması ilə bağlı təkliflərin üç ay müddətində hazırlanıb dövlət başçısına təqdim edilmesi tapşırığı verilib. Güzəştli vergi tutulan ölkə və ərazilər - Andorra, Anqila, Antigua və Barbuda, Aruba, Antil Adaları (Nider-

land), Baham Adaları, Bəhreyn, Bermud Adaları, Britaniya Vircin Adaları, Beliz, Barbados, Cəbəllütariq, Cersi, Dominika, Honkonq (Çin), Kayman Adaları, Kuk Adaları, Kosta-Rika, Qernsi, Qrenada, Liberiya, Lixtenşteyn, Maldiv Adaları, Men Adaları, Marşal Adaları, Montserrat, Monako, Makao (Çin), Nauru, Niue, Panama, Palau, Seyşel Adaları, Sent Kits və Nevis, Samoa, Sent Vinsent və Qrenadin, Sent Lusiya, Törks və Kaykos Adaları, Vanuatu və Vircin Adaları (ABŞ) daxildir.

## Vergidən ən çox yayınan sahələr açıqlanıb

**V**ergidən yayınma hal-larının ən çox təsadüf edildiyi sahələrdən biri dövriyyəli pərakəndə satış obyektləridir. Bu barədə Vergilər Nazirliyi yanında Bakı şəhəri Lokal Gelirlər Departamentinin baş direktoru vəzifəsini icra edən Habil Məmmədov vergi orqanlarının informasiya məlumat bazaları əsasında hazırlanmış Tədbirlər Planının əsas müddələri ilə bağlı məlumatında deyib. Onun sözlerinə görə, bir çox ticarət mərkəzlərində, supermarketlərdə məsafədə-nötürmə qurğularının qoyulmasına baxmayaraq, həmin qurğuların eldə edilən informasiya mübadiləsi günün təhləbləri səviyyəsində deyil. Vergi orqanı əməkdaşlarının xronometraj aparmaq imkanları vaxt və fiziki baxımdan çətinlik yaratdığından, çıxış yolu iri dövriyyəli pərakəndə satış obyektlərində elektron məsa-fədə-nötürmə qurğularının tətbiqi ilə bağlı zəruri texniki işlərin görülməsinin sürətləndirilməsidir.

Tədbirlər Planında yer alan məsələlərdən biri də mebel istehsalı və satışı ilə məşğul olan vergi ödəyiciləri və iri iaşə obyektləri üzrə vergi öhdəliklərinə əmək edilməsinin təhlili, Bakı şəhərinin mərkəzində real icarə haqqının müəyyənləşdirilməsi və bu sahədə vergidən yayınma hallarının qarşısının alınması üçün qanuna müvafiq tədbirlərin görülməsidir.

## İndiyədək sahibkarların 10-a yaxın assosiasiyyası yaradılıb

**I**ndiyədək Azərbaycanda sahibkarların 10-a yaxın assosiasiyyası (tikinti materialları istehsalçıları, qablaşdırma sənayeçiləri assosiasiyyaları və s.) yaradılıb. Mebel istehsalçıları Assosiasiyyasının yaradılması da mehz bu məqsədə iqtisadiyyat nazirinin müavini Niyazi Səfərov deyib.

## RƏSMİ XƏBƏRLƏR

# Azərbaycanın daha bir uğuru YENİ ƏSRİN MÜQAVİLƏSİ

Sentyabrın 14-də Bakıda Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevin və bir qrup yüksək səviyyəli xarici hökumət və dövlət rəsmilərinin iştirakı ilə «Azəri-Çıraq-Günəşli» neft yataqları blokunun işlənməsi üzrə yeni sazişin imzalanma mərasimi baş tutub.

Heydər Əliyev Mərkəzində keçirilən imzalanma mərasimində Azərbaycan hökuməti və Azərbaycan Respublikasının Dövlət Neft Şirkəti (SOCAR), «BP», «Chevron», «INPEX», «Statoil», «ExxonMobil», «TP», «ITOCHU» və «ONGC Videsh» şirkətləri ilə birlikdə bu gün «Azəri», «Çıraq» yataqları və «Günəşli» yatağının dərinsulu hissəsinin (AÇG) birgə işlənməsi və hasilatın pay bölgüsü haqqında dəyişdirilmiş və yenidən işlənmiş sazişi imzalayıblar.

Yeni sazişə əsasən, «Azəri-Çıraq-Günəşli» neft yatağının işlənilməsi 2050-ci ilə qədər uzadılır. Tədbirdə çıxış edən Prezident İlham Əliyev bu sazişin ölkəmiz üçün çox böyük əhəmiyyəti olduğunu qeyd edib: «Yeni imzalanacaq kontrakt Azərbaycan üçün daha da əlverişlidir, baxmayaraq ki, 1994-cü ildə imzalanmış kontrakt da bizim məraqlarımızı tam təmin edirdi. Bu dəfə isə daha da yaxşı şərtlərlə kontrakt imzalanır». Saziş əsasən, yataqlardan Azərbaycana cətəcaq mənfəət neftinin səviyyəsi 75 faiz təşkil edəcək.

Saziş Azərbaycanın Milli Məclisi tərəfindən ratifikasiya olunmalıdır. Tədbirdə Türkiyənin enerji və təbii sərvətlər naziri Berat Albayrak Prezident Rəcəb Tayyib Ərdəoğlu Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevə təbrik məktubunu oxuyub. Bundan başqa, tədbirdə Böyük Britaniyanın Dövlət naziri Alan Dunkan, Gürcüstanın Energetika



naziri Elia Eloşvili, Yaponianın Xarici İşlər nazirinin parlamentarı müavini Manabu Horı, BP şirkətinin baş icraçı direktoru Robert Dadlı çıxış edərək sazişin əhəmiyyətini vurğulayıblar.

Saziş Azərbaycanın Milli Məclisi tərəfindən ratifikasiya olunmalıdır. Tədbirdə Türkiyənin enerji və təbii sərvətlər naziri Berat Albayrak Prezident Rəcəb Tayyib Ərdəoğlu Azərbaycan Prezidenti İlham Əliyevə təbrik məktubunu oxuyub. Bundan başqa, tədbirdə Böyük Britaniyanın Dövlət naziri Alan Dunkan, Gürcüstanın Energetika

Dövlət Neft Fondu 3,6 milyard dollar bonus ödəyəcəklər. Növbəti 32 il müddətində AÇG-yə 40 milyard dollardan artıq sərmaye qoyulması potensialı var. Saziş təsdiqləndikdən sonra AÇG-de tərəfdəşlərin yeni iştirak payları bu nisbətdə olacaq: BP- 30,37%; AzACG (SOCAR)- 25,00%; Chevron- 9,57%; INPEX- 9,31%; Statoil- 7,27%; ExxonMobil- 6,79%; TP- 5,73%; ITOCHU- 3,65% və ONGC Videsh Limited (OVL)- 2,31%.



**Birol Malkoç,**  
TÜİB İdarə Heyetinin üzvü

Azərbaycan Hökuməti və layihə ortaqlarının iştirakı ilə, «Azəri-Çıraq-Günəşli» (AÇG) yataqlar blokunun işlənməsi üzrə Hasilatın Pay Bölğüsünün düzəliş edilmiş və yenidən tərtib olunmuş Saziş 14 sentyabr 2017-ci il tarixində imzalanaraq 2049-cu ilə qədər uzadıldı. Beləliklə, önmüzdəki 32 il müddətində, AÇG neft sahəsinə 40 milyard ABŞ dollarından çox investisiyanın qoyulması gözlənilir. İlk sazişin imzalandığı 1994-cü ildən etibarən, AÇG 33 milyard ABŞ dollarlıq investisiyadan faydalanaraq təxminən 440 milyon ton neft hasilatına nail olmuş və Azərbaycana 125 milyard ABŞ dollarından çox birbaşa xalis gəlir qazandırmışdır.

Bu Saziş ilə Azərbaycan dövləti siyasi sabitliyinin və iqtisadi mühitin verdiyi perspektivlərlə transmilli şirkətlərin və investorların diqqət mərkəzi halına gəlmişdir. Bu Sazişlə Xəzərin enerji ehtiyatları hasil olunub dünya bazarlarına ixrac olunmaqla, regional və qlobal miqyasda dünya enerji təhlükəsizliyinə töhfə veriləcəkdir. Digər tərəfdən, bu layihənin hər mərhələsindəki proseslər üçün ehtiyac duyulan insan resursları, texnologiya və məhsullar 1994-cü ildən etibarən bu sahədə fəaliyyət göstərən, təcrübə qazanmış və sınaqdan keçirilmiş yerli resurslarla

müəyyən səviyyədə əvəz olunacaqından, aşağı maya dəyərli istehsalı həyata keçirmək imkanı yaranacaqdır. Bunun nəticəsində yerli resurlardan istifadə səviyyəsi əvvəlki dövrlərlə müqayisədə daha yüksək olacaqdan həm neft, həm də qeyri-neft sektorlarında tələbatı artırın proseslər meydana gələcək və beləliklə də, yerli kadrların işə cəlb olunma imkanları hər sektorda artaraq, milli iqtisadiyyat üzrə mühüm inkişaf və məşgulluq göstəricilərinin əldə edilməsinə nail olunacaqdır.

Türkiyənin statistikasından əldə olunan məlumatə görə, 1992-ci ildən bu güne qədər xaricdə təhsil almış universitet tələbelərinin sayı 125 000 nəfərə yaxındır, bu da onu göstərir ki, xaricdə təhsil almış tələbelərimizin ümumi sayı təxminən bu illər ərzində 200 000 nəfərə çatmışdır.

Türkiyə, Avropa, Amerika və Asiyənin müxtəlif ölkələrində təhsil almış gencərimiz, qazandıqları bilik və təcrübə ilə Azərbaycanın önmüzdəki 32 illik gələcəyində tələb olunacaq insan resurslarının əhəmiyyətli hissəsinə təşkil edəcək və iqtisadi inkişafə böyük töhfələr verəcəklər.

Bu layihə üzrə qoyulacaq investisiyalar və istehsalat, planlı və 32 illik müddət üçün nəzərdə tutulmuş fəaliyyətlər olacaqdan, eləcə də iqtisadi inkişaf çərçivəsində meydana gələcək proseslər uzunmüddətli davamlı inkişaflar

olacağından demək olar ki, hər sahədə Azərbaycan iqtisadiyyatının təməllərinin möhkəmlənməsinə səbəb olacaqdır. Bu prosesdə meydana gələcək artım impulsları inflyasiya təzyiqini aktuallaşdırıda, nəzarət altında saxlana bilən səviyyələrdə həyata keçirmək mümkün olacaqdır.

Dünya üzrə rəqəmsal texnologiyanın sürətli inkişafına əsaslanan sənaye innovasiyaları və bunun nəticəsində ortaya çıxan yeni məhsullar, xidmətlər, iş sahələri, iş imkanları və həyat standartları ilə Azərbaycandakı bu inkişaf və dəyişikliyə hamımız yaxından bir dəha şahid olacaqıq.

Azərbaycanın geosiyasi və strateji mövqeyindən ötrü ölkəyə cəlb olunacaq xarici sərmayə və ölkənin ixrac resurslarından qazanacağı sərvət demək olar ki, hər sahədə son texnologiyalarla təchiz olunmuş yeni sənaye, kənd təsərrüfatı və turizm sahəsində investisiyaların qoyulmasına imkan verəcək və belecə, MDB ölkələrində gömrük birliliyinin verdiyi üstünlüklərle istehsalat və ixracat çox sürətlə inkişaf edərək, xam neft ixracının yaratdığı məşgulluq problemlərinin əksinə çox fərqli peşələrdə müxtəlif iş imkanlarının yaranmasına gətirib çıxaracaqdır. Beləliklə, gənc əhaliyə malik olan Azərbaycan çalışan, qazanan, gələcəyə ümidi baxan, bölgənin parlayan ulduzu olacaqdır.

## TÜİB ÜZVLƏRİNDƏN XƏBƏRLƏR

Azərbaycanda icbari tibbi sigortanın tətbiqi müzakirə edildi | «Mr.Fix», «BASF», «LM Catering» və «Star publik transport» şirkətləri ziyarət edilib | TÜİB rəhbərliyi «Türk American Medical Center»-i ziyarət edib | TÜİB idarə heyəti TPAO-nun Azərbaycan təmsilçiliyini ziyarət edib | TÜİB rəhbərliyi «ISR Plaza»nın vitse-prezidenti Zafer Tangil ilə görüşüb | TÜİB-in sədri AmCham təşkilatının icraçı direktorunu ziyarət edib | TÜİB nümayəndə heyəti «Asfarma» şirkətində olub



### Azərbaycanda icbari tibbi sigortanın tətbiqi müzakirə edildi

Azərbaycanda icbari tibbi sigortanın tətbiqi sahəsində görülən işlər, bu yeniliyin digər sahələrə təsiri və gələcək planlarla bağlı məsələlər Türkiye və Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyinin (TÜİB) nümayəndə heyətinin Nazirlər Kabinetinə yanında icbari Tibbi Sığorta üzrə Dövlət Agentliyinin rəhbərliyi ilə görüşündə müzakirə edilib.

Avqustun 30-da keçirilən görüşdə TÜİB-i təşkilatın sədri Ali İhsan Genç, TÜİB Səhiyyə Komissiyasının sədri, «Türk American Medical Center»-in rəhbəri Ramiz Əskəroğlu, «Türk American Medical Center»-in nümayəndəsi Vəfa Paşayeva, TÜİB Bank və Sığorta Komissiyası sədriinin müavini «AXA MBASK»-ı sigorta şirkətinin baş direktoru Selçuk Adıgüzel, «Dünyagöz» xəstəxanasının direktoru Esmira Mirzəyeva, «Nobel İlaç» şirkətinin direktoru Emrah Mansuroğlu, «Gen İlac» şirkətinin ifadə edib.

Rəhbəri Ülvi Məmmədov və digər şəxslər təmsil ediblər. İcbari Tibbi Sığorta Agentliyini isə qurumun direktoru Zaur Əliyev, Agentliyin monitoring, təhlil və informasiya texnologiyaları şöbəsinin müdürü İsa Əliyev və Agentliyinin icbari tibbi sigorta şöbəsinin müdürü Vüqar Qurbanov təmsil ediblər. Görüşdə Azərbaycanda icbari tibbi sigortanın tətbiqi ilə bağlı planlar, hazırda Mingəçevir şəhəri və Yevlax rayonunda həyata keçirilən pilot layihələri və onların ilkin nəticələri barədə geniş məlumat verilib. Müzakirələrdə icbari tibbi sigortanın uğurla tətbiqi üçün həlli tələb olunan məsələlər, bu yeniliyin Azərbaycandakı sigorta, səhiyyə xidmətləri və digər sahələrə təsiri müzakirə edilib. TÜİB rəhbərliyi ölkəmizdə icbari tibbi sigortanın uğurlu tətbiqi üçün Agentliyə istənilən dəstəyi verməyə hazır olduğunu ifadə edib.

Müzakirələrdə icbari tibbi sigortanın uğurla tətbiqi üçün həlli tələb olunan məsələlər, bu yeniliyin Azərbaycandakı sigorta, səhiyyə xidmətləri və digər sahələrə təsiri müzakirə edilib. TÜİB rəhbərliyi ölkəmizdə icbari tibbi sigortanın uğurlu tətbiqi üçün Agentliyə istənilən dəstəyi verməyə hazır olduğunu ifadə edib.

### TÜİB nümayəndə heyəti «Asfarma» şirkətində olub

TÜİB «Səhiyyə Komissiyası»nın növbəti iclası keçirilib. İclas «Asfarma»nın baş ofisində keçirilib. İclasın əsas mövzusu «icbari tibbi sigorta» sahəsində görülməli olan işlər, Türkiyənin bu sahədə müvafiq təcrübəsinin öyrənilməsi olub. Komissiya üzvləri növbəti həftə, «Nazirlər Kabinetinə yanında icbari Tibbi Sığorta üzrə Dövlət Agentliyi»nın rəsmi şəxsləri



ilə görüş keçirməyi qərara alıblar. Daha sonra «Asfarma» şirkətinin baş direktoru İrfan Başkurtu TÜİB üzvlük plaketi təqdim olunub.

### TÜİB rəhbərliyi «Türk American Medical Center»-i ziyarət edib



TÜİB idarə Heyətinin Sədri Ali İhsan Genç iyunun 7-de birləşən üzv olan «Türk American Medical Center»-i ziyarət edib.

Görüşdə qurumun rəhbəri Ramiz Askeroğlu və baş həkim Nəriminə Mustafayeva iştirak ediblər. Ramiz bəy öncəliklə, «Türk American Medical Center»-in yaranma tarixi, fealiyyət istiqamətləri və gələcək planları haqqında geniş məlumat verib.

Birliyin sədri Ali İhsan Genç də öz növbəsində TÜİB haqqında ətraflı məlumat verib, qarşılıqlı münasibətlərən məmənunuşunu ifadə edib. Sonda qurumun rəhbəri Ramiz bəy, TÜİB-ə üzvlük haqqında plaket təqdim olunub, xatirə fotoları çəkdirilib.

### TÜİB idarə heyəti TPAO-nun Azərbaycan təmsilçiliyini ziyarət edib



7 avqust 2017-ci il tarixində TÜİB idarə Heyətinin üzvləri TPAO (Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı) Azərbaycan təmsilçisi Salih Dündar ilə görüşüb. Görüşdə TÜİB-in idarə Heyətinin Sədri Ali İhsan Genç və sədr müavini Hüseyin Büyükkirat iştirak ediblər.

Görüş zamanı şirkətin Azərbaycandakı fealiyyəti, görülməmiş işlər, eləcə də TPAO ilə TÜİB arasında qarşılıqlı əməkdaşlıqla bağlı müzakirələr aparılıb.



### TÜİB rəhbərliyi «ISR Plaza»nın vitse-prezidenti Zafer Tangil ilə görüşüb

TÜİB idarə Heyətinin Sədri Ali İhsan Genç birləşən üzv olan Zafer Tangil ziyarət edib.

Görüş zamanı Azərbaycanda turizm sahəsində baş verən yeniliklər geniş müzakirə olunub, turizm senayesinin inkişafına dair maraqlı fikirlər səsləndirilib. Qeyd edək ki, Zafer Tangil 22 ildən artıqdır ki, Azərbaycanda turizm sektorunda fealiyyət göstərir. O, Bakıda «Park Inn», «Hilton Baku» kimi hotellərin açılışını həyata keçirib və hazırda «ISR Plaza» holdinqin vitse-prezidenti olaraq çalışır.

### TÜİB-in sədri AmCham təşkilatının icraçı direktorunu ziyarət edib



12 iyun 2017-ci il tarixində Türkiye və Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyinin (TÜİB) sədri Ali İhsan Genç Azərbaycanda Amerika Ticaret Palatasının (AmCham) icraçı direktoru Natəvan Məmmədovu ziyarət edib. Görüşdə təşkilatların fealiyyəti, birgə əməkdaşlıq imkanları barədə fikir mübadiləsi aparılıb.

## «Mr.Fix», «BASF Caspian», «Lime Catering» və «Star publik transport» şirkətləri ziyarət edilib



Sentyabrın 22-də Türkiye və Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyinin (TÜİB) rəhbərliyi üzvü olan bir sıra şirkətləri ziyarət ediblər. TÜİB rəhbərliyini təmsil edən sədr Ali İhsan Genç və onun müavini Hüseyin Büyükkirat, Necmettin Taşbağ, Birol Malkoç və TÜİB-in ictimaiyyətə əlaqələr üzrə mənecəri İlqar Heydərov inşaat materiallarının istehsalçısı «Mr.Fix» və «BASF Caspian» şirkətləri, keyterinq xidmətləri göstərən «Lime Catering» və nəqliyyat fealiyyəti ilə məşğul olan «Star publik transport» şirkətlərini ziyarət ediblər. Üzv ziyanətlərində məqsəd münasibətləri inkişaf etdirmek, şirkətlərin və TÜİB-in fealiyyətləri və planları ilə daha yaxından tanış olmaqdır. Görüşdə «Mr.Fix» baş müdürü Necmettin Taşbağ, «BASF Caspian» rəhbəri Serkan Selçuk, «Lime Catering» şirkətinin təsisçisi və direktoru Hakan Pekmezci, «Star Public Transport» MMC-nin təsisçisi Selim Evsen təmsil etdikləri şirkətlərin fealiyyətləri və planları barədə ətraflı məlumat verib, geniş fikir mübadiləsi aparılıb.

Azərbaycan şirkətlərinə xidmət göstərən qeyri-rezidentlər vergiyə cəlb edilirlər

**X**arici şirkət Azərbaycanda fealiyyət göstərən şirkətlərə hüquqi və ya digər sahələrdə xidmət göstərmək istəyərsə, qeydiyyatdan keçməli və vergi üçotuna dayanmalıdır?



Vergilər Nazirliyinin Media və Kommunikasiya Mərkəzindən suala cavab olaraq bildirilib ki, qeyri-rezident müəssisənin və ya qeyri-rezident fiziki şəxsin istenilən 12 ay ərzində üst-üstə 90 gündən az müddətdə Azərbaycan Respublikasında fealiyyət göstərdiyi hər hansı yer daimi nümayəndəlik sayılır, bu halda həmin qeyri-rezidentin Azərbaycan mənbəyindən eldə olunan gəliri Vergi Məcəlləsinin 125-ci və 169-cu maddələrinə əsasən ödəniş mənbəyində vergiye cəlb edilir.

Qeyri-rezident hüquqi şəxsin və ya qeyri-rezident fiziki şəxsin daimi nümayəndəliyi həmin şəxslərin istenilən 12 ay ərzində Azərbaycan Respublikasında üst-üstə 90 gündən az olmayıaraq bilavasitə və ya müvəkkil edilmiş şəxs vasitesilə tam və ya qismən sahibkarlıq fealiyyətini həyata keçirdiyi yer daimi nümayəndəlik hesab olunur.

Odur ki, qeyri-rezidentlər həmin fealiyyətini daimi nümayəndəlik vasitəsilə həyata keçirməli, müvafiq qaydada vergi üçotuna dayanaraq seçdikləri vergi-tutma sisteminə uyğun olaraq Azərbaycan mənbəyindən eldə olunan gelirlərini bəyan edərək ödəməlidirlər.

## Standard and Poor's Azərbaycanın beynəlxalq kredit reytingini təsdiq edib



**S**tandard and Poor's reyting agentliyi Azərbaycan Respublikasının suveren kredit reytinginin ənənəvi qiymətləndirməsini aparıb və müvafiq hesabatını açıqlayıb. Agentlik Azərbaycan Respublikasının uzunmüddətli və qısamüddətli xarici və milli valyutada suveren kredit reytingini dəyişməyə rək müvafiq olaraq 'BB+/B' səviyə

yəsində, mənfi proqnoz ilə saxlayıb.

Standard and Poor's reyting agentliyinin yaydığı son hesabatda reytingin dəyişməz olaraq saxlanılmasına əsas səbəb kimi ölkənin möhkəm fiskal mövqeyi, xüsusile Azərbaycan Respublikası Dövlət

Neft Fondunun xarici valyutada ehtiyatlarının mövcudluğu göstərilir. Agentlik hesab edir ki, tədiyə balansına olan təzyiqlərin aradan qalxa-cağı, ölkənin iqtisadi inkişaf göstəricilərinin gözlənilən artımı və daxili bank sistemində sabitliyin möhkəmlənməsi nəticəsində reyting üzrə proqnoz mənfidən müsbətə keçirilə bilər.

## Şirkət rəhbərləri «Gələcəyin ən böyük qlobal riski» ni açıqladı

**D**ünya İqtisadi Forumunun (DİF) «Rəhbər Fikri Sorğusuna»da iştirak edən şirkət rəhbərləri «yüksek işsizliyi» gələcək 10 ildə ən böyük qlobal risk kimi göstəriblər. DİF tərəfindən 136 ölkədə, 12 min 400-dən çox yüksək səviyyəli rehber şəxs arasında Rəhbər Fikri Sorğusu (Executive Had Survey) keçirilib. Sorğuda iştirak edən şirkətlərin rəhbərləri, yüksək işsizliyi

gələcək 10 ildə ən böyük risk olaraq gördüklerini bildiriblər.

Bununla yanaşı maliyyə böhranları, milli hökumətlərin uğursuzluğu, enerjide qiymət şoku, ictimai qeyri-sabitlik, maliyyə qurumlarının uğursuzluqları, kritik infrastruktur çatışmazlığı, böyük kiber hücumlar, dövlətlərarası və regional münaqişələr, terror hücumları iş dünyası üçün ilk 10 risk arasında sayılıb.

## Azərbaycan işgüzar turizm bazarının liderləri siyahısındadır

**R**usiyanın «Aeroklub» şirkətlər qrupu işgüzar turizm bazarının liderlərini müəyyən edib. Azərbaycan rusiyalların yaxın xarici ölkələr arasında biznes məqsədilə ən çox səfər etdiyi 5 ölkə siyahısına daxil edilib. A Hesablamalara görə, rusiyali turistlər Bakıya, orta hesabla 3 günlük gelirlər və gündə texminən 78 dollar xərcləyirlər. Tədqiqatın neticələrinə görə, 2017-ci ildə rusiyallar biznes səfərlər üçün Qazaxistan, Özbəkistan, Gürcüstan, Belarus və Azərbaycanı seçiblər. Maraqlıdır ki, son bir neçə il ərzində Gürcüstan ilk dəfə olaraq lider üçlüyə daxil olub. Rusiyadan bu ölkəyə biznes-uçuşların sayı 2,5 dəfə

artıb. Ukrayna siyahıda 6-ci mövqeyə enib. İki ölkə arasında birbaşa avia-uçuşlar ləğv edildiyindən, Rusiya iş adamlarının 70 faizi Belarusdan, 17 faizi Azərbaycandan, 4 faizi Latviyadan tranzit yolla Ukraynaya gedir.

Azərbaycan isə bu ilin 6 ayında Rusiya səfər edən turistlərin sayına görə «TOP-5»ə düşüb. Lenta.ru saytı yazır ki, bu müddətdə Azərbaycan dan Rusiyaya 403 min ziyarətçi səfər edib. Ukrayna Rusiyaya dincəlməyə gedən xarici vətəndaşların sayına görə lider olub. Rusiya bu dövr ərzində təxminən 3,9 milyon ukraynalı qonaq qəbul edib. Sonrakı yerlərdə Qazaxistan, Çin, Finlandiya və Azərbaycan qərарlaşıb.

# Sizin rahatlığınıza üçün çalışırıq



# MÜSAHİBƏ

## Ramin Quluzadə

**«Bu layihələr  
Türkiyə ilə  
Azərbaycana  
yeni imkanlar  
yaradır»**



Azərbaycanda qeyri-neft sektorunun inkişafına yönəlmış iqtisadi siyasətdə nəqliyyat və yüksək texnologiyalara xüsusi rol ayrılib. Ölkədaxili və beynəlxalq daşımaların düzgün təşkili Azərbaycanın regional əhəmiyyətini yüksəltməyə imkan verdiyi halda, yüksək texnologiyalar sektorunun inkişafı ölkəmizin texnoloji inkişafı üçün zəruri baza yaradır. Dünya rəqəmsal və internet texnologiyalarının sürətli inkişafı fonunda isə bu sahənin önemi xüsusilə yüksəlir. Azərbaycanın nəqliyyat, rabitə və yüksək texnologiyalar sektorunda görülen işlər, aparılan siyaset və gözlənilən nəticələr barədə «İş Dünyamız»ın suallarını **nəqliyyat, rabitə və yüksək texnologiyalar naziri Ramin Quluzadə** cavablandırır.

**- Cənab nazir, Azərbaycanda rabitə və yüksək texnologiyalar sahəsinin gələcək inkişafını necə xarakterizə etmək olar?**

- Bu gün dövlət idarəciliyi, təhsil, səhiyyə, biznes, bank işi və digər sahələrdə İKT müstəsna əhəmiyyətə malikdir. Bildiyiniz kimi ölkəmizin gələcək inkişaf strategiyasının əsas istiqamətləri qeyri-neft sektorunun inkişafı və iqtisadiyyatın şaxələndirilməsidir. Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2012-ci ildə təsdiq etdiyi «Azərbaycan 2020: gələcəyə baxış» inkişaf Konsepsiyasında inkişafın əsas dayaqlarından biri informasiya və kommunikasiya texnologiyalarıdır. Bu məqsədə iqtisadiyyatda innovasiyaların tətbiqinin genişləndirilməsi və inkişaf etdirilməsi nəzərdə tutulur.

İnkişaf Konsepsiyasında müəyyən edilmiş əsas hədəfə çatmaq üçün növbəti on ildə İKT sektorunun həcmiin 4-4,5 dəfə genişləndirilməsi tələb olunur. Bun-

lara nail olmaq üçün mövcud İKT infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi, innovativ, rəqabətqabiliyyətli və ixracyönlü İKT potensialının formalasdırılması, kosmik sənayenin inkişaf etdirilmesi, internet iqtisadiyyatının, «elektron hökumət»in inkişaf etdirilməsi və dövlət idarəciliyinin bütün səviyyələrində elektron xidmətlərən istifadənin stimullaşdırılması vacibdir.

«Azərbaycan Respublikasının inkişafı namına informasiya və kommunikasiya texnologiyaları üzrə Milli Strategiya»nın həyata keçirilməsi nəticəsində İKT sektorunun əsas göstəriciləri inkişaf etmiş ölkələrin səviyyəsinə çatdırılacaq, İKT istenilən fəaliyyət sahəsinə daha derindən nüfuz edəcək, ölkədə İKT infrastrukturunu daha da inkişaf etdiriləcək və rəqabətə davamlı İKT sənayesi formalşaçaq.

**- Artıq bir müddətdir ki, əhaliyə «bir pəncəre» prinsipi üzrə telekommunikasiya və**

**poçt xidmətləri göstərilir. Xidmət səviyyəsinin daha da yüksəldilməsi istiqamətində hansı işlər görülür?**

- Rabitə xidmətlərinin bir mərkəzdən göstərilməsi məqsədilə Bakı şəhərində 4, regionlarda ilk olaraq Cəlilabad rayonunda çoxfunksiyalı «Şəbəkə» xidmət mərkəzləri yaradılıb. Söyügedən şəbəkə vasitəsi ilə Nəqliyyat, Rabitə və Yüksək Texnologiyalar Nazirliyi tərəfindən həyata keçirilən bütün xidmətləri vahid mərkədən göstərilir ki, bununla da əhalinin telekommunikasiya, internet, poçt və digər rabitə xidmətlərindən istifadəsinə geniş imkanlar yaradılır.

Həmin mərkəzlərdə xidmətlər yeni texnologiyalar əsasında, İKT-nin ən son nailiyyətlərindən istifadə edilməklə, quraşdırılan elektron lövhələr vasitəsilə həyata keçirilir. Xidmət səviyyəsini yüksəltmək bizim başlıca hədəflərimizdəndir. Bunun üçün xidmət personalının daimi olaraq treyninqlərə cəlb olunması və müasir texnologiyalardan istifadəye üstünlük veririk.

**- Elektron xidmətlərin daha əlcətan olmasına üçün hansı işlər görülür?**

- Bu gün ölkədə elektron tehsil, elektron vergi, elektron səhiyyə, elektron kənd təsərrüfatı, elektron gömrük, elektron ticaret və digər istiqamətlər üzrə səmərəli layihələrin icrası davam etdirilir. Bütün bu xidmətlər vahid platformada «Elektron hökumət» portalında təqdim olunur.

Hazırda «Elektron hökumət» portalı özündə 89 qurumun elektron xidmətlərini birləşdirir. Portal vasitəsilə göstərilən 457 növ elektron xidmet üzrə müraciətlərin sayı 53 milyonu töüb.

Portalın mobil tətbiqi vasitəsilə istifadəçilərə rabitə, kommunal, cərime və s. üzrə bildirişlərin real vaxt rejimində çatdırılması mümkündür. Nağdsız ödənişlərin genişləndirilməsi üçün elektron hökumət ödəniş sistemi - «E-gov Pay» əhalinin istifadəsinə verilmişdir.

Elektron xidmətlərə artan tələbat fonunda cari ildə e-imzanın istifadəsi təkmilləşdirilərək «elektron-imza» tokenləri yaradılıb. Bu günədək 100 mindən artıq «elektron imza» istifadəyə verilib və yaxın müddədə hər bir vətəndaşa təqdim ediləcək yeni nəsil şəxsiyyət vəsiqəsi elektron imza sertifikati ilə təmin olunacaq. Beləliklə, yeni vəsiqələr şəxsiyyəti identifikasiya etməklə yanaşı, elektron sənədlərin imzalanmasında da istifadə ediləcək.

**- Azərbaycan regionda ən təhlükəsiz Data Mərkəzinə malik ilk ölkədir. Data Mərkəzinin fəaliyyəti necə qurulub?**

- Data Mərkəzi ötən il istifadəyə verib. Bu, həm ölkəmiz, həm də ümumilikdə region üçün önemli bir hadisədir. Layihə Azərbaycanın regionun IT Mərkəzinə çevrilməsində müümən əhəmiyyətə malikdir.

TIER III, ISO 20000 və ISO 27001 sertifikatlarına malik Data Mərkəzi dövlət qurumları və müxtəlif müəssisəslərə IT sahəsində öz kapital xərclərini azaltmağa, istismar xərclərini isə sıfır endirməyə imkan verir.

Mərkəzdə bütün istehlakçıların ən sadədən daha mürkkəbinə qədər, həcm və kateqoriyasından asılı olmayaraq, bütün məlumatları eyni dərəcədə, yüksək səviyyədə mühafizə edilir.

Xüsusilə, qeyd edilməlidir ki, Azərbaycan qanunvericiliyinin məlumatların qorunması ilə bağlı ciddi tələbləri sayesində müşterilərə məlumatların toxunulmazlığına dair tam zəmanet verilir.

**- Türkiye ilə Azərbaycan arasında telekommunikasiya və nəqliyyat sahəsində hansı layihələr reallaşdırılır və reallaşdırılabilir?**

- Bütün dövrlərdə Türkiye-Azərbaycan münasibətləri həm ölkələrimiz, həm də region üçün çox önemli olub. Türkiye və Azərbaycan regional əməkdaşlıq prosesinin fəal və əsas söz sahibi olan iştirakçılarından.

Türkiye ilə Beynəlxalq Telekommunikasiya İttifaqı və Ümumdünya Poçt İttifaqı çərçivəsində qarşılıqlı fəaliyyətimizi davam etdiririk. Kiber-təhlükəsizlik sahəsində birgə təlimlər təşkil olunur. Elektron ticaretin inkişafı məqsədilə birgə layihələr həyata keçiririk. Fiberoptik şəbəkənin inkişafı, Türkiyənin dövlət və özəl qurumları tərəfindən Azərbaycan peyklerinin xidmətlərindən istifadənin artırılması istiqamətində də işlər aparılır. Türkiye Trans-Avrasiya Super Informasiya Magistralı (TASİM) layihəsinin əsas tərəfdəşlərindən biridir. Bu layihənin həyata keçirilməsi istiqamətində birgə səyərin gücləndirilməsi, həmçinin «Azərkosmos» ASC ilə «Turksat» şirkəti arasında əməkdaşlığın genişləndirilməsi, bununla bağlı geləcəkdə Anlaşma Memorandumunun hazırlanması və imzalanması nəzərdə tutulur.

Eyni zamanda Türkiye Türkdiilli Dövlətlərin Əməkdaşlıq Şurasının İKT üzrə İşçi Qrupunun fəal üzvlərindəndir.

Nəqliyyat sahəsində isə Azərbaycanla Türkiyənin birgə reallaşdırıldığı layihələrdən ən əhəmiyyətli Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu bağlantısıdır. Bundan əlavə Azərbaycanın avtomobil yolları sektorunda, liman tikintisində və digər sahələrdə

«BÜTÜN DÖVRLƏRDƏ  
TÜRKİYƏ-AZƏRBAYCAN  
MÜNASİBƏTLƏRİ HƏM  
ÖLKƏLƏRİMİZ, HƏM DƏ  
REGION ÜÇÜN ÇOX ÖNƏMLİ  
OLUB. TÜRKİYƏ VƏ  
AZƏRBAYCAN REGIONAL  
ƏMƏKDAŞLIQ PROSESİNİN  
FƏAL VƏ ƏSAS SÖZ SAHİBİ  
OLAN İŞTİRAKÇILARIDIR.»

«AZƏRBAYCANIN ƏLVERİŞLİ COĞRAFİ MÖVQEYİ, ŞİMAL-CƏNUB VƏ ŞƏRQ-QƏRB BEYNƏLXALQ NƏqliyyat DƏHLİZLƏRİNİN ÖLKƏMİZİN ƏRAZİSİNDE KESİŞMƏSİ REGIONUMUZUN NƏqliyyat ŞƏBƏKƏLƏRİNİN FORMALAŞMASINDA VƏ FƏALİYYƏTİNDƏ ƏSAS AMILLƏRDƏN BİRİDİR.»



Türkiyənin bir sıra aparıcı şirkətləri podratçı və məsləhətçi qismində iştirak edirlər. Eyni zamanda avtomobil nəqliyyatı sektorunda da bu əməkdaşlıq davam etdirilir. Təbii ki, biz bu əməkdaşlıq əlaqərinin daha da genişləndirilməsinin tərəfdarıyıq. Bunun üçün qarşılıqlı olaraq bütün səylərimizi birləşdirəcəyimizə ümidi varam.

**- Hökumətin əsas planlarından biri nəqliyyat sistemini təkmilləşdirərək ölkənin regional nəqliyyat qovşağına çevrilmesidir. Bu məqsədlərə nail olmaq üçün hazırda hansı iri layihələr reallaşdırılır?**

- Azərbaycanın əlverişli coğrafi mövqeyi, Şimal-Cənub və Şərqi-Qərb beynəlxalq nəqliyyat dəhlizlərinin ölkəmizin ərazisində kesişməsi regionumuzun nəqliyyat şəbəkələrinin formalaşmasında və fəaliyyətində əsas amillərdən biridir. Məhz bu amiller respublikamızın nəqliyyat sektorunun inkişaf strategiyasında beynəlxalq və tranzit daşımaları təmin edən müasir infrastrukturun və nəqliyyat parkının yaradılmasını, tranzit potensialının artırılmasını şərtləndirmişdir. Ölkəmizdə müasir nəqliyyat sisteminin yaradılması məqsədilə bu sahədə əsaslı islahatlar aparılmış, nəqliyyat qurumlarının fəaliyyətinin səmərəliliyinin yüksəldilməsi, yük və

sənişin daşımalarının fasiləsiz yerinə yetirilməsi, nəqliyyat qanunvericiliyinin təkmilləşdirilməsi, texniki yenileşmə və digər tədbirlər ardıcıl olaraq davam etdirilir. Təbii ki, həyata keçirilmiş iri regional layihələrlə yanaşı yeni nəqliyyat marşrutlarının yaradılması üzrə çoxtərəfli formatda işlər aparılır. Bele marşrutlardan biri də Azərbaycan və Türkiye ilə yanaşı Əfqanistan, Türkmenistan və Gürcüstanla birgə reallaşdırılması nəzərdə tutulan «Lapis Lazuli» marşrutudur. Bu marşrutun yaradılması ilə bağlı qeyd olunan ölkələr tərəfindən Tranzit, Ticarət və Nəqliyyat üzrə Əməkdaşlıq haqqında Saziş imzalanmağa başdır.

Bu kimi layihələr regionda çoxşaxəli nəqliyyat şəbəkəsinə malik olan Azərbaycan və Türkiye üçün eləvə imkanlar yaradır. Gələcəkdə Şərqi-Qərb dəhlizi üzrə daşımalarda əsas rol oynayacaq Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu xəttinin tikintisi yekunlaşmaq üzərdir, Əlet qəsəbəsində Yeni Limanın tikintisi isə sürelə davam etdirilir.

**- Əlet qəsəbəsində Yeni Bakı Beynəlxalq Deniz Ticarət Limanı və onun ərazisində yaradılan Azad İqtisadi zona nəqliyyat sektorunun inkişafında nə kimi rol oynayacaq?**

- Əlet qəsəbəsində Yeni Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanının bərə terminalı artıq fəaliyyət göstərir, digər terminalların tikintisi isə davam etdirilir. Limanın ərazisi də daxil olmaqla azad ticarət zonası təpəli xüsusi iqtisadi zonanın bu bölgədə yaradılması da təsadüfi deyil.

Şimal-Cənub və TRASEKA dəhlizlərinin kesişdiyi bu ərazidə zəruri nəqliyyat infrastruktur obyektləri mövcuddur ki, bu da yüklerin bir nəqliyyat növündən digərinə tez və rahat ötürülməsinə şərait yaradır, daşma proseslərinin daha çəvik həyata keçirilməsinə təmin edir. Gələcəkdə Liman ərazisində Logistika Mərkezinin fəaliyyətə başlayacağı zaman yük eməkyyatlarının maneqəsiz yerinə yetirilməsi üçün nəqliyyat sektorumuzun ümumi inkişaf kontekstində burada əlavə tədbirlər görülməsi də nəzərdə tutulub.

**- Ölkə daxilində və beynəlxalq istiqamətlərdə avtomobil sənişin daşımalarının həcminin və keyfiyyətinin yüksəldilməsi üçün hansı işlər planlaşdırılır?**

- Avtomobil nəqliyyatı sektorunda görülen işlər bütövlükde nəqliyyat-yol kompleksinin inkişafına yönəlmış tədbirlərin ayrılmaz hissəsidir. Nəzərə alsaq ki, hazırda ölkə üzrə bütün sənişin daşımalarının 90 faizə qədəri avtomobil nəqliyyatının payına düşür, belə olan halda, bu sahədə sənişinlərə göstərilən xidmət səviyyəsinin yüksəldilməsi xüsusi diqqət tələb edir.

Avtomobil nəqliyyatı ilə şəhərlərarası və beynəlxalq sənişin daşımalarına olan tələbatın ödənilməsi və daşımaların mövsümən asılı olmayaraq fasiləsiz həyata keçirilməsi məqsədilə bu sahədə müvafiq tədbirlər görülməkdədir. Bu da ilk növbədə mövcud marşrutlara yeni, yüksək komfortlu avtobusların buraxılması, buraxılış ili köhne olan, istismara yararsız nəqliyyat vasitələrinin daşımaların kənarlaşdırılması, yeni avtovağzalların və avtostansiyaların tikilimi, sənişinlərin rahatlığını təmin olunması üçün online bilet satışının təşkili, uzaq məsafələrə daşımalarda yol boyu müvafiq xidmət obyektlərinin yaradılması, regionlarda en ucqar yaşayış məntəqələrinə və turizm mərkəzlərinə avtobus xətlərinin açılması kimi məsələləri əhatə edir.

Sənişin daşımalarında Azərbaycanın digər dövlətlərlə imzaladığı ikitərəfli sazişlər yeni beynəlxalq marşrutların da olmasına şərait yaradır və gələcəkdə biz marşrutların coğrafiyasının genişləndirilməsi üzərində çalışacaq. Təbii ki, son

dövrlərdə respublikada nəqliyyat vasitələrinin idxalına və istismarına tətbiq edilən qaydalar, qəbul olunmuş yeni standartlar sərnişin-nəqliyyat parkının gələcəkdə da-ha sürətlə yenilənməsinə təsir göstərəcəkdir.

**- Yaxınlarda işe düşməsi gözlənilən Bakı-Tbilisi-Qars dəmiryolu Azərbaycanın nəqliyyat sahəsi üçün hansı yeni imkanlar yaradacaq?**

Avropa-Qafqaz-Asiya nəqliyyat dəhlizinin (TRASEKA) ehemiyətini artırın bağlantı kimi Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu istismara verilməsi region ölkələrinin tranzit potensialının artmasına və Azərbaycanın xarici iqtisadi əlaqələrinin genişlənməsinə xidmət edəcəkdir.

Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu istismara verildikdən sonra Çindən Avropaya yüklerin çatdırılması 12-15 gün təşkil edəcək və nəticədə dəniz daşımacılığına nisbətən yüklerin mənzil başına çatdırılması müddəti 2 dəfə azalacaqdır.

Bu layihənin həyata keçirilməsi eyni zamanda iqtisadi səmərəlilik, sürət və vaxt tezliyi, təhlükəsizlik və etibarlılıq baxımından böyük əhəmiyyət kəsb edir.

**- Azərbaycandakı iqtisadi proseslərə dəstək vermək, xarici və yerli iş adamlarının fəaliyyətlərinin əlaqələndirilməsi məqsədilə Azərbaycanda «Türkiye və Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyi» (TUİB) yaradılıb. Bu birliyin fəaliyyətindən hansı gözləntiləriniz var və TUİB-lə əməkdaşlıq imkanlarını necə qiymətləndirirsiniz?**

- Azərbaycan-Türkiyə əlaqələri bütün sahələrdə uğurla inkişaf edir. Qardaş ölkənin müxtəlif dövlət qurumları ilə iqtisadi, regional və qlobal layihələr həyata keçirilir.

Hazırda ölkəmizdə bir çox sahələrdə türk şirkətləri, eləcə də, Türkiyədə Azərbaycan şirkətləri uğurla fəaliyyət göstərir. Azərbaycan və Türkiyənin mövcud potensialının qiymətləndirilməsi üçün hər iki ölkənin iş adamları arasında belə bir ortaq platformalar təsis edilməsi birgə əməkdaşlığı və investisiya yatırımlarını təşviq etmək üçün müsbət addımdır.

Hesab edirəm ki, qısa müddət fəaliyyət göstərməsinə baxmayaraq, biznes mühitində aktiv iştirak edən «Türkiye və Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyi» biznes imkanlarının daha yaxşı təbliği və onlardan səmərəli istifadə olunmasına imkan verəcək.

Bu quruma fəaliyyətində yeni uğurlar arzu edirəm.

«...HESAB EDİRƏM Kİ, QISA MÜDDƏT FƏALİYYƏT GÖSTƏRMƏSİNƏ BAXMAYARAQ, BİZNES MÜHİTİNDƏ AKTİV İŞTİRAK EDƏN «TÜRKİYE VƏ AZƏRBAYCAN İŞ ADAMLARI VƏ SƏNAYEÇİLƏR İCTİMAİ BİRLİYİ» BİZNES İMKANLARININ DAHA YAXŞI TƏBLİĞİ VƏ ONLARDAN SƏMƏRƏLİ İŞTİFADƏ OLUNMASINA İMKAN VERƏCƏK.»

## MÜSAHİBƏ

### Ahmet Arslan

## «Türkiyəni nəqliyyatın hər sahəsində beynəlxalq dəhlizə çevirmək istəyirik»

Müasir dünyada logistika və nəqliyyat dəhlizlərinin ölkə iqtisadiyyatına gətirdiyi fayda və üstünlüklerla bağlı ən bariz nümunə Türkiyədir. Qardaş ölkədə son illər görülən işlər, həyata keçirilən layihələr və yürüdülən siyaset Türkiyənin əlverişli coğrafi mövqeyinə inkişaf etmiş infrastruktur və təkmil logistika imkanlarını da əlavə edib. Nəticədə Türkiyə qısa müddətdə regionun əsas nəqliyyat qovşağına çevrilib. Qardaş ölkənin nəqliyyat siyaseti, bu sahədəki hədəfləri və görülən işlər barədə «İş Dünyamız» jurnalının suallarına **Türkiyə Respublikasının Nəqliyyat, Dənizçilik və Rabitə naziri cənab Ahmet Arslan** cavab verir.

**«TÜRKİYƏNİN NƏQLİYYAT INFRASTRUKTURUNU 15 İL QƏDƏR QISA MÜDDƏTDƏ KEÇİMİSDƏN GƏLƏCƏYƏ GƏTİRDİK. CÜMHURİYYƏT TARIXI ƏRZİNDƏ SADƏCƏ 6 MİN 101 KM UZUNLUĞUNDΑ AYRILMIŞ YOLLAR SALINDIĞI HALDA BUNU 25 MİN 408 KM-Ə ÇATDIRDIQ.»**

**- Cənab nazir, Türkiyənin coğrafi mövqeyi nəqliyyat və tranzit yükdaşımaları baxımından böyük imkanlara malikdir. Türkiyə bu fırsatlarından kifayet qədər istifadə etmək üçün hansı layihələri həyata keçirir?**

Nəqliyyat və kommunikasiya sahəsinə 2003-cü ildən bu günə qədər təxminən 352 milyard Türk lirası həcmində sərməye qoymuşdur. Türkiyənin nəqliyyat infrastrukturunu 15 ilə qədər qısa müddətdə keçmişdən gələcəyə gətirdik. Cumhuriyyət tarixi ərzində sadəcə 6 min 101 km uzunluğunda ayrılmış yollar salındığı halda bunu 25 min 408 km-ə çatdırıldıq. Ayrılmış yollarla bir-birinə qovuşdurulan vilayətlərin sayı 6 olduğu halda, bu gün bu rəqəm 76-ya çatmışdır. Həmçinin 2003-cü ildən bəri davam edən intensiv və gərgin işlər nəticəsində Türkiyə dəmiryolu ölkəsi olmaq sahəsində əhəmiyyətli irəliləyişə nail olmuşdur. Türkiyə yüksək sürətli və süreli qatar kimi layihələrimiz sayəsində dünyada 8-ci, Avropada 6-ci yüksək sürətli qatar operatoru ölkəsi adını qazandı. Eynilə hava nəqliyyatı sahəsində dünyanın yüksək templə inkişaf edən ölkələrindən biri



**“Bu gün Türkiyənin malik olduğu dəniz ticarəti donanması dünya ölkələri arasında ilk 15-ci sıradadır.”**

ile inşa edilməsi istiqamətində işlər davam edir. Qara dənizdə Filyos limanının tikintisinə başlamışdır. Aralıq dənizində Mersin Konteyner Limanı ilə əlaqədar işlər davam edir. Karasu limanının tikintisini davam etdiririk.

Osmanqazi Körpüsü, Yavuz Sultan Səlim Körpüsü, Avrasiya Tuneli, Marmaray, Yüksek Sürətli Qatar Xətləri, Ordu-Giresun Havalimanı və daha bir neçə xəyal kimi görünən nəhəng layihəni müvəffəqiyətlə tamamlayaraq istifadəyə verdik. Bu nəhəng layihələrlə birgə İstanbul Yeni Hava Limanı, Şimali Egey Limanı, Gebze-Orhangazi-İzmir Avtomobil yolu, 1915-ci il Çanakkala Körpüsü, Bakı-Tbilisi-Qars Dəmir yolu xətti və yeni yüksək sürətli qatar xətləri kimi geniş layihələrimiz də Türkiyəni beynəlxalq dəhlizə çevirəcək mühüm investisiyalardır.

**- Bu gün Türkiyənin nəqliyyat sektorunda başlıca hədəfləri hansılardır, vacib işlər hansı istiqamətə yönəlmişdir?**

Asiya və Avropa qitələri arasında Balkan ölkələrini Qafqaz və Orta Asiyaya, Qara dəniz ölkələrini də Aralıq dənizi ölkələrinə birləşdirən yolların keçdiyi Türkiyə geostrateji baxımdan çox əhəmiyyətli körpü mövqeyindədir. Bu istiqamətdə ölkəmizin şərqi-qərb və şimal-cənub ticarət vektorlarında mühüm logistik bazaya çevrilmesini təmin edəcək siyaset, program və tətbiqi planlar hazırlanıb.

Logistika sektoru istehsalın hər mərhələsində məşğulluq və regional inkişafa təsir edir, iqtisadiyyatda idarəedicilərin rəqabət gücünü artıran rolu ilə həllədici əhəmiyyətə malikdir. Milli və beynəlxalq ticarət həcmində inkişaf tempinə nail olan ölkəmizdə logistika sektorunda xərclərin azalması ilə birlikdə iş həcmi artan logistika firmalarının ehtiyaclarına cavab verən planlı strukturlar qurulmağa başlanılmışdır.

Ölkəmizdə logistika mərkəzlərinin planlaşdırılması, yer seçimi, yaradılması və istismarı müxtəlif qurum və təşkilatların vəzifə, səlahiyyət və məsuliyyəti sahəsin-

də olduğu üçün səlahiyyətlərdə qarşıqlıqlı aradan qaldırılması məqsədi ilə də işlər aparılır.

Nəqliyyat rejimlərinin bir-birinə integrasiyasının optimal səviyyədə tamamlanması ilə birlikdə şərqi-qərb, şimal-cənub vektorlarında beynəlxalq koridorlarda müyyən edilərək, beynəlxalq layihələr də nəzərə alınmaqla ölkəmiz vasitəsilə tranzit nəqliyyatının cəlbedici olması üçün bütün səylər müyyənleşdirilir. Məsələn, Viking Qatari Layihəsi, İpek Yolu Layihəsi kimi layihələrdə transfer mərkəzləri vətəsile yüklerin ölkənin sərhədleri daxiliində gözleməsi minimum səviyyədə olacaqdır.

Hədəflərimiz çərçivəsində də rejimlərarası integrasiyanın təmin edilə bilməsi üçün mühüm sənaye mərkəzləri və fabrik-lər yanaşı liman əlaqələri yenidən nəzərdən keçiriləcək, dəmiryolu xətti çəkilməli olan yerlərə dəmiryolu xətləri çəkilməcək, liman birləşmələrindəki dar boğazlara həll yolu tapılacaqdır. Kombinə edilmiş daşımalarla üstünlük verilərək idxlə, ixrac, sənaye və xammal daşımaları çəkilən xətlər ilə birləşdə mövcud logistika mərkəzlərinin vəziyyəti yenidən qiymətləndiriləcək.

Bütün bu işlər Türkiyənin region ölkələri ilə iqtisadi, sosial, siyasi əlaqələri və rəqabət mühiti nəzərdə alınmaqla yerinə yetiriləcək. Ölkəmizdə həyata keçirilən yüksək sürətli qatar xətləri kimi geniş layihələrimiz də Türkiyəni beynəlxalq dəhlizə çevirəcək mühüm investisiyalardır.

Bizim bu sərmayə və tənzimləmələri həyata keçirərkən səylərimizin və fəaliyyətimizin məqsədi yalnız Türkiyənin rifahi, iqtisadiyyatı, nəqliyyat və ticarət axınına töhfə vermək deyil, həm də bütövlükdə regiona xidmet etməkdir. Qarşısındakı dövrde də regionumuzun və bütün dünyanın humanitar inkişafına, rifahına, tərəqqisine və stabililiyinə istiqamətlənmiş iştirakımızı və işlərimizi davam etdirəcəyik.

Bu çərçivədə, regiondakı ölkələr arasında ticarət əlaqələrinin qarşısındaki mənəvələrin aradan qaldırılması və yuxarıda da qısa şəkildə qeyd etdiyim nəhəng layihələrin həyata keçirilməsi ilə Türkiyə sürətlə Asiya, Avropana və Afrika qitələri arasındaki ticarət əlaqələrinde başlıca mərkəz mövqeyində olmaq imkanı əldə edəcək.

**- Hal-hazırda regionda və bütün dünyada davam edən iqtisadi rəqabətin bir aspekti də nəqliyyat dəhlizinə, daşımaların mərkəzinə və qovşağına çevrilməkdir.**

**“HƏDƏFLƏRİMİZ CƏRÇİVƏSİNDE DƏ REJİMLƏRARASI İNTƏGRASIYANIN TƏMİN EDİLƏ BİLMƏSİ ÜÇÜN MÜHÜM SƏNAYE MƏRKƏZLƏRİ VƏ FABRİKLƏRLƏ YANAŞI LIMAN ƏLAQƏLƏRİ YENİDƏN NƏZƏRDƏN KEÇİRİLƏCƏK, DƏMİRYOLU XƏTTİ ÇƏKİLMƏLİ OLAN YERLƏRƏ DƏMİRYOLU XƏTLƏRİ ÇƏKİLƏCƏK, LIMAN BIRLƏŞMƏLƏRİNDEKİ DAR BOĞAZLARA HƏLL YOLU TAPILACAQDIR.”**



**«ANADOLU, QAFQAZ, ORTA ASİYA VƏ HƏTTƏ ÇİNİN QƏRBİNƏ QƏDƏR OLAN BÖLGƏNİN GƏLƏCƏKDƏ HƏM NƏQLİYYAT, HƏM TİCARƏT, HƏM DƏ TURİZM BAXIMINDAN OLDUQCA ƏHƏMIYYƏTLİ MÖVQEYƏ YÜKSƏLƏCƏYİNƏ VƏ BÜTÜN BUNLARDAN DAHA ÇOX BƏHS EDİLƏCƏYİNƏ INANIRIQ.»**

#### Türkiyənin bununla bağlı əsas planları nələrdər?

Əslində, həyata keçirdiyimiz hər bir la-yihə insanların həyat şəraitini asanlaşdır-sa da, bundan daha ümde məqsədə də xidmət edir. Baxın, Türkiye Respublikası bünövrəsini iqtisadi müstəqillik üzərində qurmuşdur və bu cəhət Türkiye üçün əvəzolunmaz bir prinsipdir. Bildiyiniz kimi Türkiyenin ümumi daxili məhsulunda böyük iqtisadiyyatların əsas damarı olan nəqliyat və logistika sektorunu təxminən 14,7% həcmində paya malikdir və 2023-cü il üzrə hədəflərimizdə çox mühüm yer tutur. Bu baxımdan regionumuzun xarici ticarət şəbəkələrinin mərkəzində olduğumuzu nəzəre alaraq, logistika sahəsində regional bazaya əvviləyi hədəf kimi qarşımıza qoymuşuq. Bu sahədə logistika xərclərini azaltmaq, ticareti inkişaf etdirmək və rəqabət gücünü artırmaq istiqamətində işləyirik. Onsuz da dünyadakı iqtisadi və siyasi vəziyyət də nəzəre alındıqda görürük ki, zənginlik mərkəzlə-rində əhəmiyyətli dəyişikliklər baş verir və zənginlik mərkəzlərində yaşanan yerdəyişmələr səbəbi ilə şərqi qərb arasında ticarət əlaqələri çox sürətlə artır. Bu cəhət, sürətlə inkişaf edən şərq iqtisadiyyatları ilə qərb arasında avtomobil yolu, dəmiryolu və dəniz nəqliyatı ilə birlikdə, logistika xidmətlərinə olan tələbatı da artırır.

Beləliklə, gələcək dövr bizim coğrafiyamızın da daxil olduğu bölgələrin dövrü olacaq. Anadolu, Qafqaz, Orta Asiya və həttə Çinin qərbine qədər olan bölgənin gələcəkdə həm nəqliyat, həm ticarət, həm də turizm baxımından olduqca əhəmiyyətli mövqe yüksələcəyinə və bütün bunlardan daha çox bəhs ediləcəyinə inanırıq. Bu səbəblə biz Türkiyəni ən qısa müddətdə Asiya, Avropa, Şimali Afrika,

Orta Şərqi, Qafqaz və Qara dənizin şimalındaki ölkələr arasında nəqliyatın bütün sferalarında beynəlxalq dəhlizə çevirməyə çalışırıq. Türkiyənin son 15 ildə əldə etdiyi iqtisadi uğurların arxasında da Türkiyəni nəqliyatın hər sferasında beynəlxalq dəhlizə çevirmə səyləri durur.

Bir qədər əvvəl bir neçəsindən bəhs etdiyim Yavuz Sultan Səlim Körpüsü, Osmanqazi Körpüsü, Avrasiya Tuneli, İstanbul Yeni Havalimanı, Şimali Egey Limanı, Gebze Orhanqazi-İzmir Avtomobil yolu, 1915-ci il Çanaqqala Körpüsü, Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu xətti, yüksək sürətli qatar xələri kimi nəhəng layihələrimiz də Türkiyəni beynəlxalq dəhlizə çevirəcək mühüm investisiyalar hesab olunur.

**- Bir müddətdən sonra istifadəyə verilecək Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu xəttinin nəqliyat sektoruna çox böyük töhfə vereceyi gözlənilir. Sizcə, bu dəmiryol xətti hansı üstünlüklərə və imkanlara malik olacaq?**

Avropa və Asiya, Şimali-Cənub və Şərqi-Qərb Nəqliyat Dəhlizləri arasında daşımaların hecmi təxminən 75 milyard dollar təşkil edir. Bakı-Tbilisi-Qars (BTQ) layihəsinə bu marşrut üçün inşa edirik. Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu xətti tamamlanıqdə Londondan Çinə qədər fasılısız dəmir yolu əlaqəsi yaradılmış olacaq. Ölkəmiz və Azərbaycan Orta Asiyadakı Türkəlli respublikalar ilə Pekin və London arasında fasılısız dəmir yolu əlaqəsini təmin edəcək. Bundan əlavə Türkmenbaşı limanı, Qazaxistanda Aktau limanı vasitəsilə Bakiya birləşdirəcək. Xətt açılanda 1 milyon sərnişin, 6,5 milyon ton yük daşıma qabiliyyətinə malik olacaq. 2034-cü ildə isə 3 milyon sərnişin, 17 milyon ton yük daşıma qabiliyyətinə malik olacaq.

Şimal və cənub dehlizlərində dəniz də nəzəre alındıqda, Çindən Avropa İttifaqı ölkələrinə (İngiltərə, Almaniya, Fransa və s.) yük daşıma müddəti hazırda təxminən 45-62 gün çəkir. Lakin eyni yük Bakı-Tbilisi-Qars Layihəsi və yüksək sürətli qatar xəttləri açıldıqdan sonra Mərkəzi Dəhliz vasitəsilə 12-15 gün ərzində Avropa ölkələrinə çatacaq. Yəni Çindən Al-na göndərilən yükler Bakı-Tbilisi-Qars xəttindən keçəsə, dördə bir qədər vaxt kifayət edəcək. Hazırda Çindən Avropaya gedən yüklerin miqdarı 240 milyon tondan artıqdır. Bu yüklerin 10%-i ölkələrimizin ərazi-sindən keçən müşterək dəhliz vasitəsilə daşınarsa, bu 24 milyon ton əlavə yük deməkdir. Bu yükün Bakı-Tbilisi-Qars dəmiryolu xətti vasitəsilə daşınması digər dəhlizlərə nisbətən 30 gündən 45 günlək dək daha çox sərfli olması, bu xəttə üstünlük verilməsinə səbəb olacaq.

**“Türkiyə Respublikası bünövrəsini iqtisadi müstəqillik üzərində qurmuşdur və bu cəhət Türkiye üçün əvəzolunmaz bir prinsipdir.”**

**- Bu yenilik nəticəsində Türkiyədən və Azərbaycandan, Türkiye və Azərbaycana başlıca olaraq hansı ölkələrə hansı yüklerin daşınması gözlənilir?**

Bir qədər əvvəl qeyd etdiyim kimi BTQ layihəsi və layihənin tamamlayıcısı xarakterində olan Marmaray, Süretli Qatar və Yüksək Süretli Qatar xətləri ilə birgə ölkəmizlə Azərbaycan, Orta Asiyadakı Türkəlli respublikalar ilə Pekin və London arasında fasılısız dəmir yolu əlaqəsi təmin ediləcək. Türkmenistan Türkmenbaşı limanı vasitəsi ilə, Qazaxistanda Aktau limanı vasitəsilə qatar bəreləri ilə Bakıya qovuşacaq.

Bir sözə, Azərbaycan və Türkiyədən Londondan Çinə qədər fasılısız dəmir yolu əlaqələri olacaqdır. Orta Asiya ölkələri və Bolqarıstan, Serbiya, Macaristan, Avstriya, İsviçrə, Fransa və İngiltərəyə və bu ölkələrdən Orta Asiyaya göndərilecək yükler ölkələrimiz vasitəsilə həyata keçiriləcəkdir. Bu ölkələrin bir-biri ilə sənaye məhsulları başda olmaqla həyata keçirəcəkləri hər cür yük daşımları orta dəhliz vasitəsilə həyata keçiriləcək.

**- Türkiye və Azərbaycan arasında daşımalar sahəsində daha hansı layihələr həyata keçirilə bilər?**

Türkiyə və Azərbaycan ikitərəfli və çoxtərəfli beynəlxalq platformalarda yaxın əməkdaşlıq edən iki ölkə kimi tanılır. Ölkələrimiz arasındaki yaxın əlaqə digər sektorlarla yanaşı nəqliyat və kommunikasiya sahəsində də özünün göstərir.

Nəqliyat sahəsindəki əlaqələrimiz kontekstində ölkələrimiz coğrafi mövqeləri baxımından Şərqi-Qərb arasındaki marşrutlara tranzit ölkələr mövqeyində olduğundan dünya miqyasında insan, yük və məlumat hərəkətliliyindən onlara da pay düşür. Bu mənada Çin tərəfindən başladılan «Bir Kəmər - Bir Yol» təşəbbüsü baxımından da əhəmiyyəlidir. Şərqi-Qərb istiqamətində reallaşan yükdaşma hərə-

kətliliyinin idarə edilməsi və funksionallığının artırılması məqsədi ilə başda Xəzər dənizi olmaqla bir qədər əvvəl qeyd etdiyim kimi ölkələrimzin tranzit mövqeyini gücləndirmə istiqamətində işlər heyata keçirilir.

Son 15 ilde «meqa layihələr» adlandırdığımız bir çox investisiya programını uğurla həyata keçirdik. Biz investisiya qoyarken öz ölkəmizin mənafelərinə xidmət etməklə birləşdik region ölkələrin rifah halının artırılmasında da iştirak edirik. Azərbaycan da mühüm investisiyalar həyata keçirmişdir.

Müasir dövrdə nəqliyat anlayışı daşımaları həyata keçirən və xidmətdən istifadə edənə müxtəlif variantlar təqdim etməyi tələb edir. Bu variantlar həm səmərəli, həm az xərc tələb edən, həm də davam etdirilə bilən olmalıdır. Regionun əhəmiyyətli iki ölkəsi kimi biz yaxın əməkdaşlıq və həmrəyliyimiz ilə müasir nəqliyat anlayışına xidmət edirik. Nəqliyatın subsektorları baxımından yaxın əməkdaşlığıımız bu amilin ən mühüm tamamlayııcı sidir.

Avtomobil nəqliyatı daşımaları sahəsində mövcud olan yüksək əlaqələrimizi, xüsusilə, Xəzər Keçidini daha effektiv vəziyyətə getirərək gücləndirmək və daha da inkişaf etdirmək arzusundayıq. Dəmiryolu nəqliyatı daşımaları sahəsində yaxın vaxtlarda fəaliyyətə başlayacaq Bakı-Tbilisi-Qars (BTQ) Dəmir yolu layihəsi ilə ölkələrimiz fasılısız olaraq bir-birinə qovuşmuş olacaq. BTQ Dəmir Yolu Layihəsi ilə yanaşı Azərbaycan tərəfindən Xəzər dənizi vasitəsilə həyata keçirilən tranzit daşımalarına dair aparılan işlərdə böyük əzm və irade nümayiş etdirildiyinə şahid oluruq və bunu məmənuniyyət hissi ilə qarşılayıraq. Xəzər dənizi vasitəsilə ticarətin artması regionda iqtisadi əməkdaşlığı destəkləyən faktor olacaq. Xəzər dənizi vasitəsilə daxil olan tranzit daşımalarından Cənubi Avropa, Orta Şərqi və Şimali Afrika istiqamətinə yönələcək olanların böyük bir hissəsi ölkəmizin payına düşəcək. Bu baxımdan Orta Dəhlizin effektivliyinin və yük həcmiminin artmasını ölkə kimi ikitərəfli və çoxtərəfli platformalarda dəstəkləməye davam edirik.

BTQ Dəmir Yolu Layihəsi və Xəzər dənizi tranzit keçidi ilə yanaşı, Lapis Lazuli Layihəsində də Türkiye və Azərbaycan yaxın əməkdaşlıq edir. Əfqanistandan başlayan marşrutla Türkmenistan, Azərbaycan, Gürcüstan və Türkiye ərazisindən çoxrejimli nəqliyat şəbəkəsinin yaradılması nəzərdə tutulur. Hüquqi bazanın yaradılması məqsədi ilə müzakirələri təmamlanan Saziş mətnini yaxın vaxtlarda imzalamaq istəyirik. Qeyd edilən marşru-

**“XƏZƏR DƏNİZİ VASITƏSİL DAXİL OLAN TRANZİT DAŞIMALARDAN CƏNUBI AVROPA, ORTA ŞƏRQ VƏ ŞİMALI AFRIKA İSTİQAMƏTİNDƏ YÖNƏLƏCƏK OLANLARIN BÖYÜK BİR HİSSƏSİ ÖLKƏMİZİN PAYINA DÜŞƏCƏK. BU BAXIMDAN ORTA DƏHLİZİN EFFEKTİVLİYİNİN VƏ YÜK HƏCMINİN ARTMASINI ÖLKƏ KİMİ İKITƏRƏFLİ VƏ ÇOXTƏRƏFLİ PLATFORMALIARDADA DƏSTƏKLƏMƏYƏ DAVAM EDİRİK.”**



**«LIMANDAKI İŞLƏR  
ÇƏRÇİVƏSİNDE YARADILMASI  
PLANLAŞDIRILAN AZAD  
TİCARƏT ZONASININ DA  
BİZNES MÜHİTIMİZ ÜÇÜN  
MÜHÜM İMKANLAR  
YARATMASINA ÜMİD  
EDİRİK.»**

tun təhlilindən də görüləcəyi kimi ölkəmiz və Azərbaycan öz geostrateji mövqelərində aktiv və ahəngdar şəkildə istifadə edirlər.

**- Bu gün Azərbaycanda Əlet Beynəlxalq Dəniz Ticarəti Limanı və onun ərazisində Azad İqtisadi Zona təşkil olunur. Türkiyənin bu layihənin yaratdığı imkanlardan istifadə etmek üçün planları nədən ibarət ola bilər?**

Əlet limanı Azərbaycanın nəqliyyat və enerji marşrutlarının kesişdiyi nöqtədə xüsusi coğrafi mövqeyi ilə böyük potensiala malikdir. Həmçinin ölkələrimizin iştirak etməli, istərsə də çoxtərəflü platformalarda xüsusi qeyd etdiyi Şərqi-Qərb Nəqliyyat Dəhlizi olan Orta Dəhlizi ilk plana çıxarması baxımından da böyük əhəmiyyət kəsb edir. Bakı-Tbilisi-Qars dəmiryolu layihəsi ilə birlikdə nəzərə alındıqda, Avropanı ölkəmiz vasitəsilə Xəzər dənizi yolu ilə Orta Asiya ilə birləşdirecək. Bu sebeblə Türkiyə olaraq Əlet limanındakı işləri yaxından izləyirik. Layihə başa çatdıqda və daşıma-lar baxımından müvafiq şərtlər bütün xətt boyu ölkələrin əməkdaşlığı yolu ilə təmin edildikdə, həm avtomobil nəqliyyatı daşı-malarını həyata keçirən nəqliyyat şirkətlərimiz, həm də qatar vagonları daha uzun olan xətlər əvvəzinə vaxta qənaət edərək Orta Asiya və bəlkə də zəruri infrastruktur yaradıllarsa, Uzaq Şərqi bazarlarına bu xətt vasitəsilə çıxmış mümkün ola biləcək.

Limanın işlər çərçivəsində yaradılması planlaşdırılan Azad Ticarət Zonasının da biznes mühütimiz üçün mühüm imkanlar yaratmasına ümidi edirik. Yaxın vaxtlarda tamamlanması gözlənilən Azad Ticarət Zonası Haqqında Qanunun şirkətlərə mühüm imtiyazlar və imkanlar taniya-cağını, bunun da Azərbaycana xarici investisiyaların artmasını stimullaşdıraca-

ğını düşünürük. Azad Ticarət Zonasında şirkətlərimiz tərəfindən və ya Azərbaycan şirkətləri ilə birgə istehsal edilecək malların Azərbaycanın Müstəqil Dövlətlər Birliyi ölkəleri ilə malik olduğu görərük imtiyazlarından istifadə ilə üçüncü ölkələrə göndərilməsi mümkün ola biləcək. Liman qanunvericiliyinin hazırlıq işləri başa çatdıqda, investorlara təmin edilecək sadələşdirmələrlə iş adamlarımızın tanış olması üçün Azərbaycanla birlikdə iş adamlarımıza yönelik məlumatlaşdırma işlərini təşkil etməyi nəzərdə tuturuq.

**- Sərnişin daşımalarında hansı yeniliklər gözlənilir? Xüsusilə də, turizmə bağlı vəziyyəti yaxşılaşdırmaq üçün insanların bölgəyə gelməsi üçün nə kimi işlər aparılır?**

Azərbaycan son illərdə turizm infrastrukturunu və xidmət sektorunu əhəmiyyətli dərəcədə inkişaf etdirmiş və bu işi davam etdirir. Belə ki, viza ilə bağlı sadələşdirmələrin de təsiri ilə ölkəyə gələn turistlərin sayında mühüm artım olmuşdur. Türkiyə olaraq Azərbaycanın bu istiqamətdə görüldüyü işləri dəstəkləyir və təcrübələrimizi müxtəlif layihələr vasitəsilə bölüşürük. Türkiyeli turistlərin bölgəyə seyahət etməsi Azərbaycanın turizm potensialının tanıdlamasından asılıdır və bu sahədə də birgə işlər görməyə hazırıq. Təbii ki, iki qardaş ölkə arasında uzun müddətdir ki, üzərində işlədiyimiz bir məsələ olan viza rejiminin løgv olunması da, bu sahəyə müsbət təsir göstərəcək. Bununla yanaşı BTQ layihəsi yalnız yüksək daşımalarını deyil, sərnişin daşımalarını da əhatə edir. QiƏ kimi Regional Təşkilatlar və Azərbaycanla qurdugumuz üçtərəflü əməkdaşlıq mexanizmləri çərçivəsində də regional turizmi inkişaf etdirmək üçün müxtəlif işlər aparırıq. Bunların müsbət nəticələrini yaxın geləcəkdə görməyi ümidi edirik.

**- İstanbulda inşa edilən 3-cü hava limanı bu sahədə nə kimi rol oynayacaq? Bu hava limanının inşasının məqsədi və bundan gözlənənlər nələrdir?**

Şübhəsiz ki, İstanbul Yeni Hava Limanı Türkiyənin qarşısındaki iyirmi illik böyümə perspektivinin təkanverici qüvvələrindən biri, hətta ən mühüm simvolu olma potensialını özündə əks etdirir. Bir çox elmi araşdırma və hesabat da bunu açıq şəkildə göstərir. Bu gün beynəlxalq aviasiya daşımaları sektorunun son on ildəki artma göstəricisi dünya miqyasında orta hesabla 5,6% olduğu halda, Türkiyədə eyni dövrde bu nisbət təxminən 14% olmuşdur. Bu rəqəmlər sektorun maliyyə sahəsində də eynilə əks olunmuşdur. Eyni zamanda İstanbul hava limanlarımız Avropanın ən

**66 Bakı-Tbilisi-Qars Dəmir Yolu Layihəsinin tamamlanıb xidmətə açılması ilə iki ölkə vətəndaşları arasında yeni kommunikasiya və qarşılıqlı faydalananma xətti də açmış olacaq. Həm sərnişin daşınmasına, həm də yük daşınmasına xidmət edəcək bu xətt ilə ölkələrimizin ərazisindən keçən Xəzər marşrutunun səmərəliliyini də artırıb olacaq. Mədəni əlaqələrimizin inkişafi ilə yanaşı ticarət sahəsindəki əlaqələrimizə də böyük töhfə verəcəyinə emin olduğumuzu bildiyimiz bu mühüm Layihə Asiya-Avropa arasındakı əlaqənin ən əhəmiyyətli hissəsini təşkil edəcək, qitələrarası qarşılıqlı təsire faydalananma xətti də açmış olacaq. »**

böyük ilk üç hava limanı cərgəsinə qoşulmuşdur. Bu məsələdə İstanbulun əlavə xidmət imkanı təşkil etməklə yeni «toplupaşa-ışlə-göndər» (hub) hava limanına çevrilmesi bu tempin davam etdirilməsini təmin edəcək vacib şərtidir. Qlobal miqyasda iddali olan hava yolu şirkətləri üçün fealiyyət mərkəzi kimi xidmət edəcək belə bir bazaya malik olmaq da mühüm cəhətdir. Bu kontekstdə İstanbul Türkiyənin xaricə açılan qapısı mövqeyi ilə bu nəqliyyat xəttinin mərkəzində yerləşir və İstanbul Yeni Hava Limanının bu mövqeyi dəstəkləyəcəyi və inkişaf etdirəcəyi nəzəre alınmalıdır. İstanbul Yeni Hava Limanı 150 aviasiya şirkətinə 350-dən çox nöqtəyə uçmaq imkanı yaradacaq.

Dörd mərhələdə həyata keçirdiyimiz hava limanındaki işlər başa çatdıqda, 200 milyon sərnişinə xidmət etmək imkanına malik olacaq. Hal-hazırda 90 milyonluq imkana malik ilk mərhələ 65%-ə qədər reallaşmışdır. 143 körpüdən 42-nin tikintisinə başlanılmışdır. 1 nömrəli hərəkət zolağı və 2 taksi yolunda işlər başa çatmışdır. 2 nömrəli zolağın torpaq hamarlama işlərinin 80%-i başa çatmışdır. Terminal binasının fasad və dam örtüyü işləri davam edir. Planlaşdırıldığı kimi ilk etap 29 oktyabr 2018-ci il tarixdə istifadəyə veriləcək.

**- Azərbaycanda həyata keçirilən iqtisadi fealiyyəti dəstəkləmək, xarici və yerli iş adamların fealiyyətlərini ortaq nöqtədə birləşdirmək məqsədi ilə bir müddət əvvəl Azərbaycanda «Türkiyə və Azərbaycan İşadamları və Sənayeçiləri Birliyi» (TÜİB) yaradılmışdır. Bu birliyin yaradılmasına necə baxırsınız və TÜİB-in fealiyyətindən nələr gözləyirsiniz?**

Bildiyiniz kimi Azərbaycan Respublikasının 18 oktyabr 1991-ci ilde müstəqilliyini elan etməsindən sonra Azərbaycanı ilk tənianyan ölkə Türkiye olmuşdur. Tarixi və mədəni baxımdan bir-birinə çox yaxın olan iki xalqın «Bir millət, iki dövlət» həqiqətini dərk etməsində yaradılan birbaşa əlaqələrin həyatı əhəmiyyətli olduğuna inanıram.

Bu baxımdan Bakı-Tbilisi-Qars Dəmir Yolu Layihəsinin tamamlanıb xidmətə açılması ilə iki ölkə vətəndaşları arasında yeni kommunikasiya və qarşılıqlı faydalananma xətti də açmış olacaq. Həm sərnişin daşınmasına, həm də yük daşınmasına xidmət edəcək bu xətt ilə ölkələrimizin ərazisindən keçən Xəzər marşrutunun səmərəliliyini də artırıb olacaq. Mədəni əlaqələrimizin inkişafi ilə yanaşı ticarət sahəsindəki əlaqələrimizə də böyük töhfə verəcəyinə emin olduğumuzu bildiyimiz bu mühüm Layihə Asiya-Avropa arasındakı əlaqənin ən əhəmiyyətli hissəsini təşkil edəcək, qitələrarası qarşılıqlı təsire faydalananma xətti də açmış olacaq.

Türkiyə və Azərbaycan İşadamları və Sənayeçiləri Birliyinin yaradılması da ölkələrimiz arasında bir qədər əvvəl qeyd etdiyim birbaşa qarşılıqlı təsirin artması baxımdan mühüm töhfələr verəcək. Xüsusilə, Azərbaycan kimi investisiya fealiyyətlərimizin və ticarət əlaqələrimizin six olduğu bir ölkədə iş adamlarımızın işlərini əlaqələndirmələri, Azərbaycandakı təcrübələrinin qitələrini bir-birləri ilə birləşmələri və birlikdə hərəkət edə bilmələri baxımdan TÜİB kimi birliklərin yaradılması ümumi işin xeyrinədir. TÜİB-dəki iş adamları və investorlar işlərini həm Türkiyə, həm də Azərbaycanın qarşılıqlı mənafələri baxımdan həyata keçirirler. Qısa müddət ərzində Azərbaycanın müvafiq idare və təşkilatları ilə dialoq quraraq iş adamlarımızın müxtəlif mövzulardakı fikir və təkliflərini Azərbaycanın rəsmi orqanlarına çatdırmağa başlamışlar. İş adamlarımızın gözəlti və təkliflərinin TÜİB kimi strukturlar tərəfindən korporativ qaydada izlənilməsi, nəticə əldə etməyi də asanlaşdırır və prosesləri sürətləndirir. TÜİB Azərbaycanda müxtəlif ictimai məsuliyyət layihələrini də icra etməyə başlamışdır. Keçən il məlum aprel döyüşləri nəticəsində Azərbaycanın geri aldığı torpaqlar sayesində təhlükəsizliyi təmin olunan və geri qayıtmak üçün elverişli mövqə vəziyyətinə gələn Cocuq Mərcanlı barəsində də TÜİB geniş əhatəli layihə hazırlayaraq Azərbaycan Respublikasının səlahiyyətli orqanlarına təqdim etmişdir.

Dəyərli azərbaycanlı dostlarımızla daha yaxın və möhkəm tellər qurulmasına səbəb olacaq bu cür əlaqə yollarının get-ge-de artıb inkişaf etdirilməsini arzu edirəm.

**«TÜİB-DƏKİ İŞ ADAMLARI VƏ  
INVESTORLAR İŞLƏRİNİ HƏM  
TÜRKİYƏ, HƏM DƏ  
AZƏRBAYCANIN QARŞILIQLI  
MƏNAFƏLƏRİ BAXIMINDAN  
HƏYATA KEÇİRİR'LƏR. QISA  
MÜDDƏT ƏRZİNDƏ  
AZƏRBAYCANIN MÜVAFİQ  
İDARƏ VƏ TƏŞKİLATLARI İLƏ  
DIALOQ QURARAQ İŞ  
ADAMLARIMIZINKİ MÜXTƏLİF  
MÖVZULARDAKİ FIKİR VƏ  
TƏKLİFLƏRİNİ AZƏRBAYCANIN  
RƏSMİ ORQANLARINA  
ÇATDIRMAĞA BAŞLAMIŞLAR.»**



## TÜİB-dən tarixi təşəbbüs - «Made in Jojuq Marcanlı»

Türkiyə və Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyi – TÜİB Azərbaycanın işğaldan azad edilən kəndinin inkişafında yaxından iştirak edirlər

Azərbaycan ordusunun 2016-cı ildə Lələtəpə yüksəkliyini erməni işğalından azad etdikdən sonra Cəbrayıllı rayonunun Cocuq Mərcanlı kəndində yeni həyat başlayıb. Kənd əhali köçürülüb, yeni məktəb və sosial obyektlər istifadəyə verilib, yeni dərs ili başlayıb. Təxminən 3 aydan sonra təhvil veriləcək yeni evlərin sakinləri də məskunlaşandan sonra burada haylı-küylü kənd həyatı başlayacaq. Bu dəyişikliklərdə və doğma kəndimizə dəstək tədbirlərində Türkiye və Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyi - TÜİB də yaxından iştirak edir.

Cocuq Mərcanının yenidən qurulması tekce torpaqların işğaldan azad edilməsi baxımından deyil, sosial məsuliyyət sahəsində dövlət-biznes əməkdaşlığı baxımından da bir ilk oldu.

Kənd işğaldan azad ediləndən və buraya ilk sakinler köçürüldən dərhal sonra Azərbaycandakı Türkiye səfirliyinin təşəbbüsü ilə ölkəmizdəki türk biznes və iş adamları bu sahəyə aktiv dəstək üçün səfərbər olundular. Bu məsul işə rəhbərliyi TÜİB öz üzərinə götürdü.

Belə ki, artıq avqustun 5-də TÜİB rəhbərliyi Cəbrayıllı rayonunun Cocuq Mərcanlı kəndinə səfər edərək yerli əhali, icra hakimiyyəti rəhbərliyi və digər şəxslərlə görüşüb, qəsəbədəki vəziyyətə tanış olublar. Səfərdə təşkilatı TÜİB sədrinin 1-ci müavi-

ni «Büyükfirat qrupu»n rəhbəri Hüseyin Büyükkirat, TÜİB-in Kənd Təsərrüfatı və Heyvandarlıq Komissiyasının Sədri Ahmet Bennan Batur və birliyin Nəqliyyat və Logistika Komissiyasının sədri «Türk Hava Yolları»nın Azərbaycan nümayəndəsi Seyfullah İlyas təmsil edib.

Səfəri şərh edən TÜİB sədri Ali İhsan Genç bildirdi ki, təşkilat Azərbaycanın işğaldan azad edilmiş ərazilərin dirçəldilməsinə öz töhfəsini vermək istəyir. Məqsəd Cocuq Mərcanının iqtisadi cəhətdən dirçəlməsinə edilə biləcək köməkliklərle bağlı təklifləri hazırlanıqdır.

Doğrudan da, Cocuq Mərcanlıya səfərdən dərhal sonra TÜİB-in ixtisas komissiyaları, xüsusilə də, aqrar məsələləri komissiyasında işğaldan azad edilmiş kəndə dəs-

tək və Cocuq Mərcanının davamlı inkişafı ilə bağlı plan layihəsi hazırlanı. Burada kənddə əhalinin məşğulluğu, yeni müəssisələrin yaradılması, kiçik ailə biznesinin qurulması kimi məsələlər əksini tapıb.

Bu planlar Türkiye-Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyinin sədri Ali İhsan Genç və Gənclikə Yardım Fonduun prezidenti Ahmet Tecimin Baş nazirinin müavini, Qaçqınların və Məcburi Köçkünlərin İşləri üzrə Dövlət Komitəsinin sədri Əli Həsənovla sentyabrın 11-də keçirilən görüşdə açıqlandı.

Görüşdə A.İ.Genç Cocuq Mərcanlıda kənd təsərrüfatı ilə bağlı planlaşdırılan layihələr haqqında məlumat verərək bildirib ki, türk iş adamları uzun illerdən bəri istifadəsiz qalmış əkinəyərarlı torpaqların yenidən əkin dövriyyəsinə qatılmasına və kənd təsərrüfatının önemli sahələrindən biri olan heyvandarlığın inkişaf etdirilməsinə dəstək vermək niyyətindədirler. Digər məqsəd sakinlərin iş verdişlərinin və dolanışq imkanlarının bərpasına nail olmaqdır. TÜİB nümayəndələri həmin layihələrlə bağlı kənd sakinləri ilə də fikir mübadiləsi aparıb, onların rəy və təkliflərini dinləyiblər.

Türk iş adamlarının Cocuq Mərcanlı ilə bağlı em maraqlı təkliflərindən biri kənddə istehsal olunacaq məhsulların Cocuq Mərcanlı adı ilə - «Made in Jojuq Marcanlı» brendi ilə dünya bazarına çıxarmaq barədədir. Bu addım kənddə reallaşacaq layihənin iqtisadi və sosial tərəfi ilə yanaşı, siyasi əhəmiyyəti ni də qeyd etməlidir.

Türkiyədən olan iş adamlarının Cocuq Mərcanlıda müxtəlif layihələr həyata keçirmək məqsədilə yenidən xalqımızın yanında olduğunu deyən komitə sədri onların bu təşəbbüslerini yüksək dəyərləndirib və nümayəndə heyətinə minnətdarlığını bildirib.

Təşəbbüs tekce komitə rəhbərliyi deyil, ölkə ictimaiyyəti tərəfindən böyük rəğbətlə qarşılanıb.



**Təşkilat  
Azərbaycanın  
işğaldan azad  
edilmiş ərazilərin  
dirçəldilməsinə öz  
töhfəsini vermək  
istəyir.**

dov və başqaları əlamətdar gün münasibətlə Cocuq Mərcanlı sakinlərini, məktəbin kollektivini təbrik edib, şagirdlərə yaxşı oxumağı tövsiye edərək, gələcəkde dövlətimiz və cəmiyyətimiz üçün savadlı və layiqli vətəndaşlar kimi yetişmələrini arzulayıblar.

Azərbaycan Respublikası Baş nazirinin müavini, Qaçqınların və Məcburi Köçkünlərin İşləri üzrə Dövlət Komitəsinin sədri Əli Həsənov da müəllim və şagirdləri təbrik edib, onlara tehsildə uğurlar arzulayıb.

Məktəbin direktoru Zəmin Həziyev bildirib ki, şəhid Novruz Aslanov adına Cocuq Mərcanlı kənd tam orta məktəbində 60-a yaxın şagirdin təlim-tərbiyəsi ilə 16 müəllim məşğul olacaq. Bilik günü ərefəsində məktəbə və şagirdlərə dərsliklər, metodiki vasitələr, bədii kitablar, məktəbli geyimləri, idman formaları, dərs ləvazimatları verilib.

Qarşidakı aylarda isə TÜİB-in Cocuq Mərcanlı ilə bağlı müxtəlifləri tədbirləri davam edəcək. Təşkilat işğaldan azad edilmiş doğma kəndimizin tezliklə nəinki normal həyata qayıtması, hətta sürətli inkişaf edərək tanınması üçün də səylərini əsirgəməyəcək. Bu laiyələrə gələcəkdə işğaldan azad olunacaq ərazilərimizin dirçəldilmesi üçün pilot layihələr kimi də baxmaq olar.

Bundan sonra, əvvəl səsimiz, sonra ayağımız işğal altında olan digər torpaqlara - Laçına, Şuşaya doğru yol alacaq...

## MÜSAHİBƏ

### Taleh Ziyadov

## «Biz 21-ci əsrin «5 ulduzlu» habını yaradırıq»

Azərbaycanda yaradılan müasir nəqliyyat infrastrukturunun əsas elementlərindən biri də ölkəmizi regional qovşağa çevirəcək yeni Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanıdır. Hökumətin qarşısındaki onilliklər üçün müəyyən etdiyi iqtisadi siyasetdə yeni limana və onun ərazisində yaradılacaq Azad İqtisadi Zonaya mühüm rol ayrılib. Limanın və Azad İqtisadi Zonanın (AİZ) hansı prinsiplərlə çalışacağı və indiyedək bu sahədə görülən işlərlə bağlı «İş Dünyamız»ın suallarını «Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanı» QSC-nin Baş direktoru Taleh Ziyadov cavablandırıb.



**- Taleh müellim, hal-hazırda Bakıda böyük liman mövcuddur. Bu halda Əlet qəsəbəsində yeni limanın tikintisi hansı zərurətdən yaranıb?**

- Əslində, Bakıda və ümumiyyətdə Xəzər hövzəsində, hətta Sovetlər dönməmində ən böyük liman Bakıda olub. Amma köhne liman şəhərin mərkəzində yerləşir. Əgər siz Avropa ilə Asiyani birləşdirərək yük axınıni dəfələrlə artırmaq istəyirsinizse, bütün bu yüklerin şəhərin ortasından keçməsi logistika baxımından çətinliklər yaradacaq. Belə misallar çoxdur, məsələn, İndo-neziyanın paytaxtı Cakartanın mərkəzində böyük bir liman var və hazırda o, şəhər üçün böyük trafik çətinlikləri yaradır, nəqliyyat vasitələrinin hərəkətini məhdudlaşdırır. Azərbaycanda da belə halların tekrarlanması üçün 2007-ci ildə cənab Prezident İlham Əliyev Əletdə yeni limanın tikintisi barədə sərəncam imzalayıb.

Yeni limanın yaradılmasında əsas məqsəd XXI əsrin çağırışlarına öncədən hazırlaşmaqdır. Təsəvvür edin, indi əksər dövlətlər Çinin «Bir Kəmər - Bir Yol» tə-

şəbbüsündən danışır, bu təşəbbüsə qoşulmaq üçün müxtəlif infrastruktur layihələri həyata keçirir. Bizdə isə limanın tikintisi barədə qərar 10 il əvvəl qəbul edilib. Bu da ölkə rehberliyinin əzaqgörənliyinin, prosesləri əvvəlcədən düzgün qiymətləndirmeyinin göstəricisidir.

#### Bəs niyə məhz Əletdə?

- Hələ keçən əsrin əvvəlinde də Əletdə bir pirs mövcud olub. Bundan başqa, hal-hazırda bütün yollar, o cümlədən dəmiryolları Əletdə birləşir. İrandan, Rusiyadan, Gürcüstandan gələn yollar orada birləşərək təbii qovşaq yaradır. Digər tərəfdən Əletdə təbii dalğaqıran funksiyası olan Gil adası var və bu da Əleti liman yaratmaq üçün əlverişli yerə çevirir.

**- Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanının Azərbaycanın nəqliyyat və logistika sektoru, ümumiyyətə, iqtisadiyyat üçün hansı əhəmiyyəti kəsb edir?**

- İcazənizlə bu suali ətraflı izah edim. Liman dedikdə ilk növbədə dəniz və qu-

**“...İndi Azərbaycan XXI əsrin «beş ulduzlu» qovşağıını yaradır və yeni Bakı Limanı qovşaq konsepsiyasının düz mərkəzindədir.”**

ru arasındaki qapı, ölkənin dəniz qapısı başa düşülür. Amma yeni Bakı Limanı konsepsiyası sadəcə bir qapı funksiyasını yerine yetirməyəcək. Cənab Prezidentin yeni Bakı Limanı üçün nəzərdə tutduğu strategiya - «qapının yanında» əlavə dəyər yaradılmasını özündə ehtiva edir. Bəli, tranzit olmalıdır və yükler daşınmalıdır ki, buraya yük axını olsun və Azərbaycan Dəmir Yolları, Xəzər Dəniz Gəmiçiliyi, Bakı Limanı və ölkənin digər logistika şirkətləri gəlir əldə etsinlər. Lakin tranzit yük axınının ölkə iqtisadiyyatına verdiyi qazanc neft sektorundan əldə edilən qazanc ilə müqayisə oluna bilməz.

AİZ konsepsiyasının ortaya çıxmasının əsas səbəbi də budur ki, yükler buraya gələn, ancaq onlar axırıncı ünvana, yəni göndərildiyi bazarlara çatmadan əvvəl Əlet AİZ-də əlavə dəyər yaradılmasına cəlb olunsunlar. Qədim «İpək Yolu» da bu prinsipə işleyirdi. O vaxt da bütün ticarət, alış-veriş və innovasiyalar dehлизlərdə deyil, böyük mərkəzlərdə (qovşaqlarda) cəmlənmişdi. İstanbul, Bağdad, Hələb, Qüds, İsfahan, Təbriz, Buxara, Səmərqənd, Azərbaycanda Bərdə, Şamaxı və sair şəhərlərdə. Bu şəhərlər iqtisadi güclünə və miqyasına görə fərqli olub və bu mərkəzlərin də öz təsnifatı olubdur. Bağdad və Buxara böyük meqapolislər, Bərdə və Şamaxı daha kiçik ticarət mərkəzləri kimi fəaliyyət göstəriblər. Sadə dildə desək, böyüklüyünə görə «beş ulduz», «üç ulduz» və sair mərkəzlər vardi.

Bu meyarlarla qiymətləndirsek, indi Azərbaycan XXI əsrin «beş ulduzlu» qovşağıını yaradır və yeni Bakı Limanı qovşaq konsepsiyasının düz mərkəzindədir. Ona görə də bizim liman və qovşaq strategiyamız həm infrastruktur, həm iqtisadi, həm də sosial yönümlü layihədir. İndi Əlet qəsəbədir, ancaq cənab Prezident bu qəsəbənin Bakının bir «peyk» şəhəri kimi inkişafını nəzərdə tutur. Məhz bu konsepsiyanın düzgün həyata keçirilməsinin nə-

ticəsidir ki, bu gün adı çəkilən layihədə Çin, İran, Rusiya, Türkiye, Hindistan, bir sözle həm Şimal-Cənub, həm də Şərqi-Qərb dəhlizində yerləşən ölkələr maraqlıdır. Azərbaycanın coğrafi mövqeyi, yəni bu dəhlizlərin qovşağında yerləşməsi cənab Prezidentin konsepsiyasının müvəffeqiyətlə reallaşmasını labüb edəcəkdir.

**- Yeni Azərbaycan öz əlverişli coğrafi mövqeyini bu layihə vasitəsilə monetizasiya edir...**

- Bəli, lakin coğrafi mövqeyin yaxşı olması o demək deyil ki, siz onu qovşaga çevirə biləcəksiniz. Hazırda dünyanın ən böyük logistika mərkəzlərindən biri olan Dubay dəniz yolları heç də ən ideal coğrafi mövqedə deyil. Yəmənin və ya Omanın coğrafi mövqeyi bu baxımdan daha əlverişlidir. Ancaq gəmilər əlavə yol qət edərək məhz Dubaya gedir. Deməli, Dubayda düzgün siyaset aparılıb, şirkətlər və biznes üçün münbit şərait yaradılıb ki, bütün investorlar buraya gəlir. Bütün mal-lar Dubaya gələrək buradan regiona paylanır.

**- Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanının imkanlarından Azərbaycandan başqa hansı ölkələr faydalana biləcəklər?**

- Ümumiyyətə, qovşaq konsepsiyası ona görə maraqlıdır ki, sizin qovşaq olaraq uğur qazanmağınız üçün Poti və Anaklia, Türkmenbaşı, Aktau, eləcə də İran, Rusiya və Türkiyədəki bəzi limanlarının inkişaf edib böyüməsinə ehtiyac yaranır. Çünkü sizin yolunuz, dəmiryolunuz və ya limanınız yaxşı ola bilər, amma qonşunun yolu, dəmiryolu və limanı zamanın müvafiq standartlarına cavab vermirsə, siz potensialınızı tam reallaşdırıbilməyəcəksiniz. Ona görə də siz təbii olaraq istəyinizi ki, qonşunun da yolları, dəmiryolları və limanları yaxşı olsun. Qonşularınız inkişaf etdikdə siz de inkişaf edirsiniz, yəni bu

“...TRANZİT OLMALIDIR VƏ YÜKLƏR DAŞINMALIDIR Kİ, BURAYA YÜK AXINI OLSUN VƏ AZƏRBAYCAN DƏMİR YOLLARI, XƏZƏR DƏNİZ GƏMICİLİYİ, BAKI LIMANI VƏ ÖLKƏNİN DİĞƏR LOGİSTİKA ŞİRKƏTLƏRİ GƏLİR ƏLDƏ ETSİNLER.”





**«SON MÜŞAHİDƏLƏRİMİZ  
GÖSTƏRİR Kİ, QONŞU  
ÖLKƏLƏR DƏ BİZƏ BAXARAQ  
ÖZLƏRINDƏ EYNİ YANAŞMANI  
TƏTBİQ ETMƏYƏ ÇALIŞırlAR.  
BU, SEVİNDİRİCİ HALDIR.  
ÇÜNKİ BİZ BÖYÜDÜKÇƏ,  
ONLAR DA BÖYÜYƏCƏK, YÜK  
DAŞIMALARI ARTACAA.»**

konsepsiya hərtərəfli səmərə getirir. Cənab Prezidentin apardığı siyasetə əsasən, regionun ən böyük logistika qovşağı Azərbaycan olmalıdır. Son müşahidələrimiz göstərir ki, qonşu ölkələr de bizə baxaraq özlərinde eyni yanaşmanı tətbiq etməyə çalışırlar. Bu, sevindirici haldır. Çünkü biz böyüdükçə, onlar da böyüyəcək, yük daşımaları artacaq.

Neticədə qeyd etdiyim konsepsiyanın reallaşmasından dəhlizlər üzərində yerləşən bütün dövlətlər bəhrələnəcəklər. Buraya Orta Asiyanın bütün dövlətləri, Qazaxistan, Türkmenistan, Özbəkistan, Qırğızistan, Tacikistan, eləcə də Rusiya, İran, Gürcüstan, Türkiye, Ukrayna, Ruminiya kimi ölkələrin hamisi bu strategiya-dan faydalanacaqlar.

**- Qeyd etdiyiniz kimi, Limanın mühüm iqtisadi əhəmiyyətindən biri də burada AİZ-in yaradılmasıdır. Bu zona hansı principle fəaliyyət göstərəcək?**

- Konseptual olaraq Azərbaycanda AİZ modeli artıq var. Bu, neft sektorunda hasilatın pay bölgüsü sazişləridir. 1994-cü ildə imzalanmış müqavilələrlə neft sektorunu faktiki olaraq azad zonaya çevrilib. Neticədə neft sektoru hazırda bütün iqtisadi uğurun təməlində dayanır. Təbii ki, bu Ulu Öndər Heydər Əliyevin siyasetinin, uzaq-görənliyinin bəhrəsi idi. Təsəvvür edin, müstəqil Azərbaycanın Konstitusiyası 1995-ci ildə qəbul olunub. Əsrin Müqaviləsi isə ondan bir il əvvəl, 1994-cü ildə imzalanıb. Nə qədər uzaqqorən olmaq lazımdır ki, bu müqavilələrin vacibliyini hiss edib, onların iqtisadi rifaha verəcəyi töhfəni hesablayıb, müqavilələrin imzalanmasına nail olasan.

Azərbaycana məxsus AİZ yanaşması dörd təməl faktorun üzərində dayanır. Birinci, məhsulun özü - neft və qaz ele məhsuldur ki, investisiya üçün cəlbedici-

dir. İkinci, böyük şirkətlər olmalıdır ki, o məhsulun istehsalına ve ixracına investisiya yatırınsın. BP, Statoil, ExxonMobil, Total, Chevron və s. - bunlar böyük maliyyə vəsaitləri investisiya etmək, sizinlə öz texnologiyalarını paylaşmaq, Azərbaycana gələrək uzun müddətli yatırımlar etmək və nəticə etibarə ilə size də böyük fayda vermək niyyətində olsunlar.

Üçüncüsü, təbii ki, siyasi patronaj məsəlesi. Yeni əgər bu sektor hər hansı bir nazirliyə verilsəydi, bəlkə də, belə inkişaf etmezdi. Ulu öndər bu sektora bilavasitə nəzarət etdiyi üçün və investora bu etimadı göstərdiyi üçün investor deyirdi ki, ölkə rəhbərinin dəstəyini hiss edib, rahat Azərbaycana gələ bilərik.

Dördüncü, ən vacib faktor isə hüquqi rejim idi. Yeni bu sektor ən qabaqcıl beynəlxalq standartlara cavab verən ayrıca bir hüquqi rejimle idarə olunurdu. Doğrudur, 20 il əvvələ baxanda indi bunu analiz etmək bizi asan gəlir. Amma siz düşünün, bütün bunlar 1990-ci illərin əvvəllerində - ölkədə müharibə gedəndə, institusional böhran yaşandığı bir vaxtda baş verirdi. Müqavilələrin məhz həmin vaxt bağlanması çox vacib idi. Əger biz ölkədə institutionalislahatlar aparıb sonra neft müqavilələrini imzalasaydıq, gec olacaqdı. Ona görə də bu taleyüklü misiya ən qabaqcıl modeldən istifadə olunmaqla tez bir zamanda həyata keçirildi. Sadə dillə desək, siz bir «ada» yaradırsınız və bu adada qabaqcıl beynəlxalq standartları tətbiq edirsınız, ora hasilatın pay bölgüsü kim bir qanunvericilik tətbiq edirsiniz və o da sonradan sizin iqtisadiyatiniza böyük gelirlər qətirir.

**- Yeni tətbiq edilən model də onun təkrarı olacaq?**

- Bizim dediyimiz model də buna oxşayır. Burada birincisi, sizin məhsulunuz və ya layihəniz - Əlet (liman, azad ticarət zona, gələcəkdə şəhər) var. İkinci, həzirdə böyük Çin və ərəb şirkətləri, Avropa və Asiyadakı böyük şirkətlər bu layihəyə investisiya qoymaq niyyətindədirler. Üçüncüsü, siyasi patronaj. Neft sektorunu Ulu Öndərin «brendi» olduğu kimi, yeni Bakı Limanı layihəsi də cənab Prezidentin qeyri-neft sektorundakı bənnədir, onun layihəsidir, onun patronajı altındadır. Bu hal da öz növbəsində xarici investitorlara güvən və inam verir. Nehayət, dördüncü məsələ, hüquqi rejim - həzirdə bildiğiniz kimi, AİZ haqqında qanun layihəsinin ekspertizası məqsədile İşçi Qrupu yaradılıb. Bu qrupa vaxtile neft müqavilələrinin tərtib olunması və imzalanmasında böyük təcrübəsi olan Milli Meclisin sədrinin müavini cənab Valeh

dir. İkincisi, böyük şirkətlər olmalıdır ki, o məhsulun istehsalına ve ixracına investisiya yatırınsın. BP, Statoil, ExxonMobil, Total, Chevron və s. - bunlar böyük maliyyə vəsaitləri investisiya etmək, sizinlə öz texnologiyalarını paylaşmaq, Azərbaycana gələrək uzun müddətli yatırımlar etmək və nəticə etibarə ilə size də böyük fayda vermək niyyətində olsunlar.

**“...Əsas məsələ - investorun digər azad zonalarla müqayisə etdikdə, «niyə sizin zonanı seçsin» sualına cavab tapmasıdır.”**

Ələsgərov başçılıq edir. Hazırda qanun layihəsi tamamlanmaq üzərdir. Zənmimcə, 1994-cü ildə olduğu kimi, budefəki modeldən də müsbət nəticələr alacaqı.

**- Bu ərazidəki arbitraj məsələləri də bu hüquqi rejim çərçivəsində tənzimlənəcək?**

- Bəli, arbitraj məsələləri də bu hüquqi rejim çərçivəsində tənzimlənəcəkdir.

**- Taleh müəllim, yeni limanda və AİZ-də biznes və investorlar üçün hansı imkanlar yaradılacaq?**

- Bu məsələ ilə bağlı detallar, əlbəttə ki, qanun qəbul olunandan sonra dəqiqlişəcək, ancaq Azad İqtisadi Zonalarının əsas prinsipi sadələşmiş bir rejimin olmasıdır.

Məsələn, biz burada çox kiçik görünü 0,5% və ya 1% vergi tətbiq edə bilərik. Lakin məsələ onda deyil. Əsas məsələ investorun digər azad zonalarla müqayisə etdikdə, «niyə sizin zonanı seçsin» sualına cavab tapmasıdır. Yeni niyə Bakı? Niye Ələt? Niye məhz oranı seçsin? Ona görə də biz modeli, hüquqi rejimi, mühiti əle yaratmalıyıq ki, investorlar məhz buranı seçsinlər. Məsələlərə geniş baxmalıyıq. Məsələn, əgər sizin tətbiq etdiyiniz 0,5%-lik vergi iş adamının mühabib, auditor, əlavə işçi saxlamasına səbəb olacaqsə, bu onlar üçün cəlbedici olmayıcaq. Ona görə də qanun və ya tətbiq ediləcək mühit əle olmalıdır ki, investor bura gəlsin. Cənab Prezidentin tapşırığı da ondan ibarətdir ki, Ələtdəki AİZ-də, ən qabaqcıl və ən müasir hüquqi rejim tətbiq olunmalıdır.

Bu zona sərf Azərbaycan üçün yaradılmışdır. Əlbəttə ki, Azərbaycandan ixrac edən biznesmenlər üçün gözəl fırsat olacaq, ancaq eyni zamanda İran, Orta Asiya, Türkiye, Rusiya bazarlarına çıxış əldə etmək istəyən bir çox xarici biznesmen də gəlib Ələtdə investisiya yatırıb, həmin bazarları buradan əhatə edəcək.

Yeni biz isterdik ki, bu şirkətlər baş qərar-gahını məhz Ələtdə qursunlar.

**- Yaradılacaq zonanın həm ticarət, həm de iqtisadi zona olması bildirilir. Bura dəha çox nəyə köklənəcək - ticarətə, yoxsa istehsala?**

- Burada müxtəlif variantlar olacaq. Baxın, XXI əsrin azad zonası nə deməkdir? Əgər IT şirkətin rəhbərindən soruşsanız, o deyəcək ki, mən isteyirəm şirkətim onlayn qaydada mənim cib telefonumdan yaradılsın və idarə olunsun. Həmin şirkətdəki payımı da elə telefonla sata bilim və s. Əgər bizim bir hüquqi problemimiz olacaqsə, bunu arbitraj həll etsin və o da onlayn olsun. Bizim vizionumuz və strategiyamız da məhz elə bir şərait yaratmaqdır. Təbii ki, burada həm onlayn və XXI əsra uyğun xidmetlər də olacaq. Eyni zamanda zonada istehsal yerləri, saxlanma yerləri, anbarlardan tutmuş əlavə dəyər yarada bilən müəssisə və fabriklərə qədər hər şey olacaq. Bu, coxşaxəli bir zona olacaq.

**- Ələtdə hansı məhsulların istehsali və ya xidmətlərin göstərilməsi məqsədə uyğun olacaq? Bununla bağlı araşdırma aparılımı?**

- Əlbəttə, cənab Prezidentin 2016-ci ilin mart ayında imzaladığı sərəncamla İqtisadiyyat Nazirliyinə və Bakı Limanına bu layihənin əsaslı şəkildə araşdırılması, hüquqi rejimin, texniki-iqtisadi əsaslanırmış və Baş planın hazırlanması tapşırılmışdır və bunlar icra olunub. Texniki-iqtisadi əsaslandırma hazırlanarkən dünyada tanınan konsalting şirkəti tərəfindən bu məsələ də araşdırılıb. Bütün sektorlara baxılıb, 200-dən çox sektor arasında burada investisiya yatırılbıq inkişaf etdirilə biləcək təqribən 13 sektor tövsiyə edilib. Bunlara nəqliyyat və logistika, neft-kimya, tekstil, mebel, gübərə istehsali və sair sahələr aiddir.

**“...QANUN VƏ YA TƏTBİQ  
EDİLƏCƏK MÜHİT ELƏ  
OLMALIDIR Kİ, İVESTOR  
BURA GÖLSİN, CƏNAB  
PREZİDENTİN TAPŞIRİĞİ DA  
ONDAN İBARƏTDİR Kİ,  
SSLƏTDƏKİ AİZ-DƏ, ƏN  
QABAQCIL VƏ ƏN MÜASIR  
HÜQUQLI REJİM TƏTBİQ  
OLUNMALIDIR.”**





**...TÜRKİYƏ PREZİDENTİ RƏCƏB TAYYİB ƏRDOĞAN DA «ORTA DƏHLİZ» MÖVZUSUNU SƏSLƏNDİRDİ, TRANSXƏZƏR LAYİHƏSİNİN ƏHƏMIYYƏTİNDƏN DANIŞDI VƏ ÇİN RƏHBƏRİ BU DƏHLİZİN ƏHƏMIYYƏTİNİ VURĞULADI.**

**- Hazırda limanda AİZ infrastrukturunun hazırlanması işləri nə yerdədir?**

- Limanda baza infrastruktur - yollar, kommunikasiya sistemi, elektrik şəbəkəsi cari ilin axırına kimi hazır olacaq. İlk azad iqtisadi zona məhz limanın ərazisində yaradıldığı üçün ilk mərhələdə bu infrastruktur kifayət edəcək. Daha sonra Baş plana uyğun olaraq ərazi genişləndiriləcəkdir. Dövlətdən tələb olunan məsələ baza infrastrukturunun yaradılması və ilk torpaq işləridir. Torpağın üzərində görüləcək işlər isə investorların payına düşür.

**- Yerli sahibkarlar və şirkətlər de AİZ-də istehsal qura və və xaricilər üçün yaradılan digər imkanlardan istifadə edə biləcəklərmi?**

- Əlbəttə, amma bu zona daha çox xarici investorların buraya cəlb edilməsi üçün nəzərdə tutulub. Xarici investor da gəlib, birincisi, buradakı yerli vətəndaşları işə qəbul edəcək, ikincisi, xammalı yerli bazardan alacaq, üçüncüsü, yerli istehsalçı nəse ixrac etmək isteyirse, elə zonanın özüne ixrac edəcek, burada həmin mallarla əlavə dəyər yaradaraq yenidən başqa ölkələrə ixrac edilə bilecek. Yeni hem xarici, hem də yerli sahibkar Əlet AİZ-dən yararlanacaq. Ancaq bunların hamısı, yəqin ki, qanun qəbul olunduqdan sonra daha dəqiq bilinəcək.

**- Digər dəhlizlərlə müqayisədə bizim dəhlizin hansı üstünlükləri və perspektivləri var?**

- Dəhlizin işləməsi üçün əvvəla yüklerin aşırılmasını təmin edəcək infrastruktur olmalıdır. Bu baxımdan onu deye bilərəm ki, infrastruktur olaraq yeni Bakı Limanında kifayət qədər qabaqcıl texnologiyalar dan istifadə ediləcək. Artıq inididən layihəyə bəzi dəyişikliklər edilib. Üçfazlı

layihədə əvvəlcə ilde 10 milyon, sonra 17 və sonda 25 milyon tonluq yük aşırımı nəzərdə tutulurdusa, layihəyə dəyişiklik edilərək, elə ilk mərhələdə 15 milyon ton yüksəlirməsi nəzərdə tutulur.

Lakin daha önce qeyd etdiyim kimi, bizim dəhlizin rəqabətqabiliyyəti və cəzədar olması üçün qoşaq konsepsiyasını tezliklə reallaşdırmaq lazımdır. Belə olduqda, infrastrukturla yanaşı ən vacib faktor təbii ki, hüquqi rejimdir. Coğrafi mövqə, təhlükəsizlik, makroiqtisadi və siyasi sabitlik - bunlar vacib məsələlərdir. Ancaq investorun başqasını deyil, sizi seçməsinin əsas faktorlarından biri məhz hüquqi rejimdir. Zənnimcə, gələcəkdə Azərbaycanın AİZ modeli digər ölkələr tərəfindən nümunə kimi tətbiq olunacaq.

**- May ayında Çində keçirilən «Bir Kəmər, Bir Yol» sammitində Azərbaycandan keçən transxəzər dəhlizinin xüsusi əhəmiyyəti elan edildi. Bu amil Azərbaycana, onun tranzit potensialına və limanın fəaliyyetine neçə təsir edə bilər?**

- Bu, təbii ki, həlliəcisi məsələdir. Çin idarı Şi Tsipinin 2013-cü ildən bu günədək «Bir Kəmər, Bir Yol» strategiyasını dünyaya tanıtması bizim üçün de çox əhəmiyyətdir. Biz özümüz üçün bir plan və ya strategiya qura bilərik, lakin bilirik ki, dünyada böyük iqtisadiyyatlar var və ən vacib iqtisadiyyat olan və önmüzdəki 20 ildə də belə olaraq qalacaq Çinin belə strategiya ilə çıxış etməsi və bunun sizin planlarınızla üst-üstə düşməsi, sizin potensialın tam olaraq reallaşması üçün böyük faktordur. Çin kimi böyük ölkənin öz yüklerini dəmiryolu ilə, Şərqi-Qərb dəhlizi ilə, özü də denizlə deyil, məhz dəmiryolu ilə daşıyacağına elan etməsi o demekdir ki, sizin qurmaq istədiyiniz layihənin tam reallaşması üçün böyük dəstək yaranıb. Həmin tədbirdəki çıxışda Türkiye prezidenti Rəcəb Tayyib Ərdoğan da «orta dəhliz» mövzusunu səsləndirdi, Transxəzər layihəsinin əhəmiyyətindən danışıdı və Çin rehberi bu dəhlizin əhəmiyyətini vurguladı. Ona görə də bu layihədə Qazaxıstan, Türkmenistan, Özbəkistan kimi ölkələrin, əsasən də, Türkiyənin böyük rolü olacaq.

**- Yaxınlarda işə düşməsi gözlənilən Bakı-Tiflis-Qars dəmiryolu da bu layihədə çatışmayan hissəni bağlayacaq...**

- Elədir, bu dəmiryolu «orta dəhliz» üçün əsas layihələrdən biridir. Bu layihə yük daşınmasının artmasını, bizim İstanbula və Mersinə, oradakı böyük limanlara və bazarlara çıxışımızı təmin edəcək. Ona görə də biz səbirsizlikle bu dəmiryolun açılmasını gözləyirik.



# USTALAR ƏMİN MÜŞTƏRİLƏR MƏMNUN

Kiçik kimi görünən detallar, bəzən çox şeyi dəyişə bilər...

Kafel və keramika yapışdırıcısı seçərkən də kiçik sandığımız detallar, əslində, bizə daha rahat tətbiq imkanı, sağlam, ekoloji təmiz və etibarlı məkanlar vəd edir!

İstifadə müddəti, hava şəraiti, keramika ölçüsü, tətbiq sahəsi, yapışma müqaviməti kimi bir çox detallar nəzərə alınaraq Avropa standartlarına cavab verən, C1, C1T, C2, C2T, C2TE siniflərinə uyğun Mr.Fix markalı kafel və keramika yapışdırıcıları işlərinizdə sizi peşəkar həll yolları ilə təmin edir!

## TÜİB ÜZVLƏRİNĐƏN XƏBƏRLƏR

«Axa Mbask» və «Ziraat bank»dan yenilik | «Büyükfirat» Qrupun prezidenti «Fənərbaxça»nın prezidenti ilə görüşüb | «Azərsun Holding» və «Bazarstore» kampaniyaya yekun vurub | Tekfen İnşaat 22-ci Dünya Neft Kongresində | Tekfen 2022 FIFA Dünya Kubokunda! | Tekfen İnşaatın Xarici Ticarət Xidməti Mükafatı ...

### «AXA MBASK» və «Ziraat bank»dan yenilik



Azərbaycanın en məşhur siğorta şirkətlərindən biri olan «AXA MBASK» və «Ziraat Bank Azərbaycan» ilk dəfə olaraq toplu siğorta ödənişlərini həyata keçirməyə başlayıblar. 2016-ci ildə Maliyyə Bazarlarına Nəzarət Palatası siğorta haqqlarının nağdsız ödənilməsi barədə qərar qəbul edib. Bu qərara uyğun olaraq nağdsız hesablaşmaların stimullaşdırılması üçün AXA MBASK Siğorta Şirkəti və «Ziraat Bank Azərbaycan» ASC proseslərin avtomatlaşdırılması sahəsində əməkdaşlığı başlayıblar. Bele ki, siğorta ödənişlərinin AXA MBASK tərefindən toplu halda ödənilə bilməsi üçün «Ziraat Bank Azərbaycan» tərefindən yeni həll yolu hazırlanıb və yeniliyin tətbiqi

fürəməsi üçün şirkətlərin sistemləri integrasiya edilib. Ödənişlər elektron imzayla imzalanaraq bankın sisteminə toplu halda ötürülür və AXA MBASK şirkətin-dən daxil olan «Toplu Ödəniş» təlimati ilə təqdim olunmuş ödəniş onlayn rejimdə «Ziraat Bank Azərbaycan» tərefindən icra olunur. Təqdim olunmuş rekvizitlər üzrə siğorta ödənişləri müştəri sayından asılı olmayaraq, toplu şəkildə həyata keçirilir. «Toplu Ödəniş»lərin həyata keçirilməsi sayəsində her iki şirkət vaxt qənaəti qazanaraq müştərilərin siğorta haqqlarının daha tez ödənilməsi ilə müştəri məmənnuniyyətini artıracaqlar. Qeyd edək ki, dünyada en iri siğorta şirkətlərindən biri olan AXA

### «Azərsun Holding» və «Bazarstore» kampaniyaya yekun vurub

«Azərsun Holding» və «Bazarstore» tərefindən həyata keçirilen «Yaya hazırlaşan?» kampaniyasının qalibləri müəyyənəlsəib. 21 gün ərzində davam edən kampaniyanın iştirakçıları üçün «Azərsun Arena»da son illərin ən sevilən ifaçılarından olan Miri Yusif və Respublikanın əməkdar artisti Röya Ayanın iştirakı ilə möhtəşəm konsert təşkil edilib. Tədbir zamanı keçirilən lotereya ilə 10 ədəd soyuducu, 10 ədəd kondisioner, 10 ədəd Antalyaya səyahət paketi, 1 ədəd «Nissan Kicks» avtomobili öz sahibini tapıb. Böyük maraqla qarşılanan konserta minlərlə insan qatılıb. Stadionun tribunalarını tam dolduran tamaşaçılar konsertdən əsl zövq alıblar. Bayram ab-havasının hökmü sürdüyü konsert proqramında, həmçinin son dövrlerin ən sevilən ifaçılarından olan və öz fərqli üslubu ilə yeni hitlə yaradan, JİN lə-qəbi ile tanınan Ceyhun Zeynalov da çıxış edib.



### «Büyükfirat» Qrupun prezidenti «Fənərbaxça»nın prezidenti ilə görüşüb

Türkiye ve Azərbaycan İş Adamları və Sənayeçilər İctimai Birliyi (TÜİB) sədrinin müavini, «Büyükfirat» Qrupun prezidenti Hüseyn Büyükfirat «Fənərbaxça»nın prezidenti Əziz Yıldırımla görüşüb. Tərəflərin görüşü qardaş ölkənin paytaxtı Ankara şəhərində, Türkiyənin Kənd Təsərrüfatı Nazirliyində baş tutub. İşgüzər şəraitdə keçən görüşdə tərəflər əməkdaşlıq perspektivlərini müzakire ediblər. Görüş «Fənərbaxça» klubu başçanı Əziz Yıldırımlın Türkiyənin Kənd Təsərrüfatı naziri Əhməd Əşref Fakibabanı ziyarəti zamanı baş tutub.



### Tekfen inşaat 22-ci Dünya Neft Konqresində



Türkiyənin ilk dəfə ev sahibi etdiyi 22-ci Dünya Neft Konqresi 9 iyul tarixində Lütfi Kirdarda baş tutub. Tekfen İnşaat iştirakçı olduğu konqresdə BP, SOCAR, TOTAL, ExxonMobil, Halliburton və Qatar Petroleum kimi iri şirkətlər də olub. Konqresdə global neft sektorunu, neft və təbii qaz ehtiyatlarının gələ-

cəyi, enerji verimliliyi, infrastruktur və investisiya imkanları ilə bağlı qlobal siyaset və aşağı karbonlu həllər kimi 100-ə yaxın məsələ müzakirə olunub. Konqresin ilk günlərində şirkəti Tekfen Holding Şirkətləri Qrupunun rehbəri Osman Birgil və Tekfen İnşaatın Baş direktoru Levent Kafkaslı təmsil edib.

### Tekfen inşaatın Xarici Ticarət Xidməti Mükafatı...

Engineering News-Record jurnalının dərc etdiyi «Dünyanın ən böyük 250 beynəlxalq podratçısı» sıyahısında 45 türk şirkəti mükafatlandırılıb. 22 Fevralda Türk Yükleniciler Birliyi tərefindən təşkil

edilən mərasimdə, Tekfen İnşaat mükafatını, Tekfen Holding Təchizat Qrupundan Mesul olan Başçan Köməkçi Ümid Özdemir alıb. Mərasimdə prezident Rəcəb Tayyib Erdoğanın və İqtisadiyyat naziri Nihat Zeybekçi də iştirak edib.



### Tekfen 2022 FIFA Dünya Kubokunda!

Tekfen İnşaat, Qətərdə üçüncü stadion layihəsini quracaq. Tekfen İnşaat, Qətərdə 2022-ci ildə baş tutacaq Futbol üzrə Dünya Çempionatında 1/4 final mərhələsinə qədər oyunların keçirilməsi üçün 40000 yerlik «Beşinci Yerli Stadion» layihəsinin baş podratçı mühəndisliyi və inşaatında iştirak edəcək.

Tekfen İnşaat 2005-ci ildə etibarən Qətərdə boru kəməri, sənaye qurğuları, magistral yolların çəkilməsində iştirak etməklə bərabərindi də stadion və digər bu kimi layihələrə imza atmağa başlayıb.

## MÜSAHİBƏ Aydın Əliyev

**«Məqsədimiz xarici ticarət əməliyyatlarını daha da stimullaşdırmaqdır»**



Azərbaycanda biznesə və iş adamlarına dəstəklə bağlı hökumətin növbəti addımları gömrük xidmətindəki islahatlarla başladı. Qısa müddət ərzində atılan addımlar nəticəsində hazırda gömrük orqanları təkcə idxalda deyil, ölkədən xarici ixrac prosesində də sahibkarların əsas tərəfdəşlərindən birinə çevrilib. Gömrük sisteminde görülen işlər, planlaşdırılan yeniliklər və bizneslə münasibətlərlə bağlı «İş Dünyamız» jurnalının suallarına **Dövlət Gömrük Komitəsinin sədri, gömrük xidməti general-polkovniki Aydin Əliyev** cavab verir.

- Cənab sədr, son illər Azərbaycanda en böyük islahatların aparıldığı sahələrdən biri gömrük xidmətidir. Bu sahədə əsas dəyişikliklər nədən ibarətdir?

- Son illər ölkəmizdə aparılan dərin islahatlar gömrük sisteminde də müsbət dəyişikliklərə səbəb olub. Gömrük sisteminə həyata keçirilən son islahatlar nəticəsində dövlət sərhədinin buraxılış məntəqələrinin buraxılış qabiliyyətini artırmaq və vətəndaşların rahatlığını təmin etmek üçün malların və nəqliyyat vasitələrinin yoxlanılmasında «bir pəncərə» prinsipi daha da təkmilləşdirilib.

Həmçinin idxal-ixrac əməliyyatlarının rəsmiləşdirilməsinin sadələşdirilməsi, gömrük işinin beynəlxalq standartlara uyğun aparılması, normativ-hüquqi bazanın daha da gücləndirilməsi, ticarətin asanlaşdırılması, gömrük sərhədindən mal-dövriyyəsinin şüretləndirilməsi, ölü-

kədə sahibkarlığın inkişafında və biznes mühitinin formalaşmasında, iqtisadi təhlükəsizliyin möhkəmləndirilməsində gömrük sisteminin rolunun daha da artırılması üçün bir sıra məqsədyönüli işlər görülüb.

«Gömrük sisteminde islahatların davam etdirilmesi ilə bağlı əlavə tədbirlər haqqında» Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 4 mart 2016-ci il tarixli sərəncamına əsasən, idxal-ixrac əməliyyatlarının aparılmışında şəffaflığın tam təmin olunması, idxal olunan malların gömrük rəsmiləşdirilməsinin asanlaşdırılması, məmur-vətəndaş təmasının minimuma endirilməsi, bütün bəyannamələrin gömrük orqanlarında elektron formada qəbulu, gömrük nəzarətinin səmərəliliyini artırmaq məqsədile gömrük sistemində müasir texnologiya və avadanlıqlardan istifadə etməklə, gömrük işi sahəsində risklərin sadələşdirmək, gömrük xidmətlərinin göstərilməsində şəffaflığı təmin

minin təkmilləşdirilməsi, malların və nəqliyyat vasitələrinin gömrük sərhədindən keçirilmesi üçün «Yaşıl dəhliz» və beynəlxalq təcrübədə mövcud olan digər buraxılış sisteminin yaradılması ilə əlaqədar tapşırıqlar icra edilib.

Ötən il aprelin 4-dən etibarən malların və nəqliyyat vasitələrinin elektron qaydada bəyannamesinin təqdim edilməsinin pilot layihəsi həyata keçirilib. May ayının 4-dən isə bütün gömrük orqanlarında malların və nəqliyyat vasitələrinin gömrük rəsmiləşdirilməsi elektron bəyanetmə sistemi vasitəsilə icra edilməyə başlanıb.

Elektron bəyanetmə sisteminin tətbiqində məqsəd gömrük sərhədindən keçirilən malların və nəqliyyat vasitələrinin gömrük orqanlarına bəyan edilməsi ilə bağlı prosedurları sadələşdirmək, gömrük xidmətlərinin göstərilməsində şəffaflığı təmin

etmək, sahibkarlar üçün əlverişli biznes mühitini yaratmaq və xarici ticarət əməliyyatlarını daha da stimullaşdırmaqdır.

Eyni zamanda, fiziki şəxslər tərəfindən Azərbaycan Respublikasının gömrük sərhədindən keçirilən malların gömrük orqanlarına bəyan edilməsi ilə bağlı prosedurlar daha da sadələşdirilib. Dövlət Gömrük Komitəsi fiziki şəxslər tərəfindən malların daha rahat və şəffaf qaydada bəyan edilməsini təmin etmək üçün yeni - «Fiziki şəxslər üçün sadələşdirilmiş bəyannamə» elektron xidmətini Elektron Hökumət Portalına integrasiya edib.

Artıq ölkəmizə gələn və ölkəmizdən gedən vətəndaşlar gömrük sərhədindən keçirdikləri mallar, nəqliyyat vasitələri, zinət əşyaları və valyuta, müşayiət olunmayan baqajla və ya daşıyıcı tərəfindən keçirilən mallar və s. barədə məlumatları qabaqcadan, gömrük məntəqəsinə gəlmədən «on-layn» qaydada Dövlət Gömrük Komitəsinin rəsmi internet saytı ([www.dgk.gov.az](http://www.dgk.gov.az)) və ya Elektron Hökumət Portalı ([www.e-gov.az](http://www.e-gov.az)) vasitəsilə gömrük orqanlarına təqdim edə bilirlər.

Vətəndaşların sərhədden keçidiyi daha asan etmək məqsədilə bütün sərhəd buraxılış məntəqələrində «GÖMRÜK» köşkleri quraşdırılıb. Bu məlumat köşkleri vasitəsilə vətəndaşlar sadələşdirilmiş elektron bəyannaməni doldurur, həmçinin gömrük qanunvericilik bazası və seyahətçilər üçün gömrük nəzarəti ilə bağlı qaydalarla tanış olurlar.

Tətbiq olunan yeni xidmət «vətəndaş-məmər» təmasının minimuma endirilməsini, gömrük xidmətlərinin göstərilməsində şəffaflığın təmin edilməsini, həmçinin gömrük-sərhəd buraxılış məntəqələrində vətəndaşlar tərəfindən vaxt itkisinin qarşısının alınmasını təmin edir.

Eyni zamanda, idxal-ixrac əməliyyatları zamanı qadağan olunmuş və dövriyyəsi məhdudlaşdırılmış malların siyahısı da sərhəd-gömrük keçid məntəqələrində xüsusi ayrılmış guşələrdə və məlumat köşklerində yerləşdirilib.

- Gömrükdə baş verən yeniliklərdən danışarkən tez-tez qeyd edilən məsələlərdən biri gömrük ödənişləri

“...Bütün gömrük orqanlarında malların və nəqliyyat vasitələrinin gömrük rəsmiləşdirilməsi elektron bəyanetmə sistemi vasitəsilə icra edilməyə başlanıb...”

nişləndirilməsi və inkişaf etdirilməsi və yeni iş yerlərinin açılması məqsədilə dövlət başçısı tərəfindən bir səra mühüm fərman və sərəncamlar imzalanıb.

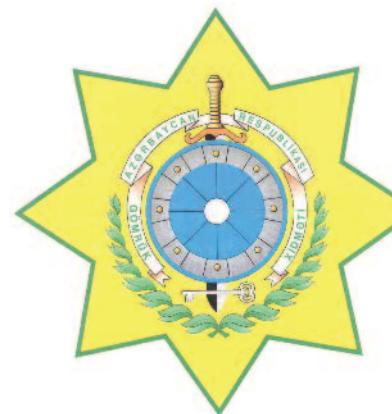
Belə ki, Azərbaycan Prezidentinin fərmani ilə təsdiq edilmiş «İnvestisiya təşviqi sənədinin verilməsi Qaydası»nda göstərilən meyarlara uyğun olaraq «İnvestisiya təşviqi sənədini almış hüquqi şəxslər və fərdi sahibkarlara texnikanın, texnoloji avadanlıqların və qurğuların idxali üçün təsdiqedici sənədin verilməsi Qaydası» təsdiq edilib.

Bu Qaydaya uyğun olaraq İqtisadiyyat Nazirliyindən investisiya təşviqi sənədini almış hüquqi şəxslər və fərdi sahibkarlara tərəfindən idxal olunan texnika, texnoloji avadanlıq və qurğular Vergi Məcəlləsinin 164.1.26-ci maddəsinə və «Gömrük Tarifi haqqında» Qanununun 20.0.17-ci maddəsinə əsasən, investisiya təşviqi sənədinin alındığı tarixdən 7 il müddətinə, həmçinin Vergi Məcəlləsinin 164.1.16-ci və «Gömrük Tarifi haqqında» Qanununun 20.0.19-cu maddələrinə əsasən, sənaye, yaxud texnologiyalar parklarında fəaliyyət göstərən fiziki və hüquqi şəxslər 7 il müddətinə əlavə dəyer vergisi və idxal gömrük rüsumundan azad edilib.

Eyni zamanda, 2016-ci ilin may ayında Vəgi Məcəlləsində edilmiş dəyişikliyə əsasən damazlıq heyvanlar, toxum və tinglərin, mineral gübərlərin, pestisidlərin və Qanunda adıçəkilən bir sıra laboratoriya avadanlıqlarının, baytarlıq preparatlarının, suvarma qurğularının, xammal və materialların idxali və satışı əlavə dəyer vergisindən azad olunub.

- Komitənin elektron xidmətlərinin sayı da artmaqdadır («elektron bəyannamə», «yaşıl dəhliz» və s.). Bu xidmətlər iş adamlarına hansı imkanlar yaradır və sahibkarlar onlardan nə qədər aktiv istifadə edirlər? Bu xidmətlərin genişləndirilməsi istiqamətində daha hansı işlər planlaşdırılır?

- Hazırda Azərbaycan Respublikası Dövlət Gömrük Komitəsinin rəsmi internet saytı vasitəsilə xarici iqtisadi fəaliyyət iştirakçılarının artırılması, daxili bazarın qorunması, yerli məhsulların istehsalının artırılması, kənd təsərrüfatı sahəsinin ge-



zamanı sahibkarlara güzəştərin edilməsidir. Bu necə baş verir ve onun tətbiqinə ehtiyac nədən yarandı?

- Son iki ilde mövcud qlobal maliyyə-iqtisadi böhran, dünya bazarlarında neft və neft məhsullarının qiymətlərinin kəskin aşağı düşməsi dünya ölkələrinin iqtisadiyyatında böyük dəyişikliklərin, o cümlədən makroiqtisadi göstəricilərin azalma tendensiyasının baş vermesinə səbəb olub. Mövcud vəziyyətdə iqtisadiyyatın çevik surətdə diversifikasiyasına zərurət yaranıb.

Azərbaycan Respublikası ərazisində investisiya fəaliyyətinin genişləndirilməsi, biznes mühitinin yaxşılaşdırılması, sənaye istehsalının artırılması, daxili bazarın qorunması, yerli məhsulların istehsalının artırılması, kənd təsərrüfatı sahəsinin ge-

- gömrük sərhədindən keçirdikləri malları gömrük orqanına gelmədən günün istənilen vaxtı rəsmileşdirməyə təqdim edə bilir;
- rəsmileşdirmə prosesinin gedisi-ni izləyə bilir;
- gömrük əməliyyatları ilə bağlı ödənişləri elektron qaydada həyata keçirir;
- öz xarici ticarət əməliyyatları barədə statistik məlumatları əldə edə bilir;
- gömrük orqanlarına etdikləri sorğu ve məktubların icraçısı ve icra vəziyyəti barədə elektron formada məlumat əldə edə bilir və digər xidmətlərdən yararlanırlar.

Gömrük sərhədindən keçirilən mallar üçün bəyannamələrin elektron formada tərtibi xidmətinə görə Dövlət Gömrük Komitəsi Azərbaycan Milli Internet Mükafatı olan NETTY 2016-nın «İlin IT-hadisəsi» nominasiyası üzrə qalib əlan edilib.

Bununla yanaşı, mal və nəqliyyat vasitələrinin gömrük rəsmiləşdirilməsi zamanı tələb edilən sənədlərin böyük bir qisminin həmin sənəd və arayışları verən dövlət orqanlarından gömrük orqanı tərefindən elektron qaydada qəbul edilməsi xarici-iqtisadi fəaliyyət iştirakçıları tərefindən həmin sənədlərin gömrük orqanlarına təqdim edilməsi zərurətini də aradan qaldırıb.

Banklar və idxl-ixrac əməliyyatlarında dolayısı ilə iştirak edən digər təşkilatlar xidmətdən istifadə etməklə idxl-ixrac əməliyyatları üzrə rəsmiləşdirilmiş bəyannaməyə dair lazımlı bütün məlumatları əldə edə bilir və həyata keçirdikləri tədbirlər haqqında məlumatları sistemə daxil edirlər. Bu isə öz növbəsində hər bir istifadəçiyə tekce gömrük bəyannaməsi üzrə məlumatları deyil, həm də bu bəyannamə üzrə digər aidiyyəti təşkilatların həyata keçirdikləri tədbirlər haqqında məlumatları əldə etməyə imkan verir.

Dövlət Gömrük Komitəsi tərefindən təqdim olunan elektron gömrük xidmətlərinin imkanları və istifadəsi ilə bağlı həyata keçirilən geniş ictimai maarifləndirmə tədbirləri neticəsində bu xidmətlərdən istifadənin aktivlik dərəcəsi xeyli artıb. 2017-ci ilin ikinci rübü ərzində bütün qurumlar üzrə «Elektron hökumət» portalı tərefindən təqdim olunan elektron

**“Təkcə bu ilin birinci yarısında elektron gömrük xidməti vasitəsilə xarici-iqtisadi fəaliyyət iştirakçılarından mal və nəqliyyat vasitələrinin rəsmiləşdirilməsi üzrə 300 mindən çox, gömrük ödənişlərinin həyata keçirilməsi üzrə 700 mindən çox müraciət daxil olub.”**

xidmətlərə müraciətin sayına görə Dövlət Gömrük Komitəsi dövlət orqanları arasında 4-cü olub.

Təkcə bu ilin birinci yarısında elektron gömrük xidməti vasitəsilə xarici-iqtisadi fəaliyyət iştirakçılarından mal və nəqliyyat vasitələrinin rəsmiləşdirilməsi üzrə 300 mindən çox, gömrük ödənişlərinin həyata keçirilməsi üzrə 700 mindən çox müraciət daxil olub.

**- Türkiyədən edilən ixracatlarda yeni başlayan e-faktura sisteminin Azərbaycan ilə sinxronlaşdırılmasıının iki faktura tətbiqinin ortadan qalxmasına xidmet edəcəyi baxımından yanaşsaq, bu tətbiq münsəbitiniz necədir?**

- Hazırda müxtəlif ölkələrdən Azərbaycana getirilən bəzi mallara fərqli rüsumlar tətbiq edilir. Məsələn, Türkiyə mallarının Azərbaycana idxlə zamanı 0,5 - 5 - 10 və ya 15% rüsum ödənilsə də, MDB ölkələrindən getirilən mallar rüsuma cəlb edilmir, bu isə Türkiyə mallarının rəqabət qabiliyyətini azaldır. Bununla yanaşı, bəzi mallara tətbiq edilən əlavə rüsumlar bu durumu daha da ağırlaşdırmaqdadır. Bu sahədə hər hansı qarşılıqlı tənzimləmə gözlənilirmi?

- Azərbaycan Respublikası ilə Azad Ticaret Sazişi imzalılmış MDB üzvü olan dövlətlərdən (Ermənistan istisna olmaqla, Rusiya Federasiyası, Ukrayna, Gürcüstan, Moldova, Qazaxistan, Özbəkistan, Qırğızistan, Belarus və Tacikistan) idxl edilən və həmin ölkə mənşəli mallara Nazirlər Kabinetinin «Malların preferensial və qeyri-preferensial mənşəyinin müəyyən edilməsi Qaydaları»nın təsdiq edilməsi haqqında 14 yanvar 2014-cü il tarixli, 3 nömrəli Qərarına əsasən, mənşə sertifikatı (CT-1) təqdim edilməklə, mövcud Sazişlər uyğun olaraq idxl gömrük rüsumu tətbiq edilir.

Sazişə əsasən, razılaşan tərəflər onlardan birinin gömrük ərazisində gələn və digerinin gömrük ərazisi üçün nəzərdə tutulan malların idxləına ekvivalent təsir göstərən gömrük rüsumlarını tətbiq etmirlər.

Azad Ticaret Sazişi imzalılmış ölkənin istehsalı olan mallar üçüncü ölkədən idxl olunduğu təqdirdə bu zaman gömrük idxl rüsumları tətbiq olunur.

Hazırda Azərbaycan Respublikası ilə Türkiye Respublikası arasında «Azad ticaret haqqında» Saziş mövcud deyil və iki ölkə arasında xarici ticarət sahəsində gömrük idxl rüsumlarından azadolmalar yerli istehsalçılla və daxili bazara menfi təsir göstərməyəcəyi müəyyən olunduqdan sonra mövcud məsələ müvafiq icra orqanları tərefindən nəzərdən keçirilə bilir.

**- Türkiyədən edilən ixracatlarda yeni başlayan e-faktura sisteminin Azərbaycan ilə sinxronlaşdırılmasıının iki faktura tətbiqinin ortadan qalxmasına xidmet edəcəyi baxımından yanaşsaq, bu tətbiq münsəbitiniz necədir?**

- İdxal mallarının rəsmiləşdirilməsi üçün idxlətçilər tərefindən təqdim olunan sənədlərin arasdırılması zamanı müəyyən edilib ki, bir sıra hallarda idxlətçilər gömrük ödənişlərini tam şəkildə ödəməkdən yayınmaq məqsədilə iki faktura tətbiqi üsluluna üstünlük verirlər.

Bu halların qarşısının alınması məqsədilə Dövlət Gömrük Komitəsi tərefindən Azərbaycan Respublikasının gömrük sərhədindən keçirilən mal və nəqliyyat vasitəleri haqqında



ilkin məlumat mübadiləsi sisteminin yaradılması sahəsində tədbirlər həyata keçirilir. Həmin sistemin yaradılması digər qonşu dövlətlər kimi, Türkiye ilə Azərbaycan arasında yükdaşlıqlarda da ikili faktura tətbiqi hallarının qarşısının alınmasına müsbət təsir göstərəcəkdir.

Azərbaycan Hökuməti ilə Türkiye Hökuməti arasında avtomobil nəqliyyatı ilə tranzit daşımalar haqqında ilkin elektron məlumat mübadiləsi sisteminin yaradılmasına dair Saziş imzalanıb. Tərəflər həmin Sazişə əsasən gömrük sərhədindən keçirilən mal və nəqliyyat vasitəleri haqqında ilkin məlumat mübadiləsinə təmin edən İlkin Elektron Məlumat Mübadiləsi Sisteminin yaradılmasına dair razılıqə gəliblər. Həzirdə Tərəflərin mütəxəssislərindən ibarət işçi qrupu məlumat mübadiləsi ilə bağlı texniki şərtlərin müəyyən edilməsi sahəsində fəaliyyət göstərir.

Digər qonşu dövlətlərlə de İlkin Elektron Məlumat Mübadiləsi Sisteminin yaradılması istiqamətində tədbirlər həyata keçirilməkdədir.

**- Azərbaycan öz nəqliyyat sisteminin yenidən qurulması və yeni**

Qars dəmir yolu xəttinin gələcək fəaliyyətə bağlı üçtərəfli texniki görüs keçirilib. Görüşdə Azərbaycan, Gürcüstan və Türkiyənin gömrük, nəqliyyat, dəmir yolları və sərhəd qurumlarının mütəxəssisləri iştirak edib. Görüşdə Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu xətti ilə bağlı məlumat mübadiləsinin texniki şərtləri, mübadilə ediləcək məlumatların müəyyən olunması, sənədlərin müqayisəsi və digər məsələlər müzakirə edilib. İyulun 19-da isə Bakı şəhərində Azərbaycan, Gürcüstan və Türkiyə gömrük xidməti rəhbərlərinin üçtərəfli yüksək səviyyəli görüşü keçirilib. Toplantıda - Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu xəttinin istifadəye verilməsi ilə əlaqədar gömrük və sərhəd keçid prosedurlarını sürətləndirmək məqsədilə gömrükə bağlı ilkin dəmir yolu məlumatlarının mübadiləsi, dəmir yolu ilə həyata keçirilən poçt əməliyyatlarına dair ilkin məlumatların mübadiləsi, dəmir yolu ilə bəyənəlxalq daşımalar zamanı gömrük nəzarətinin neticələrinin qarşılıqlı təniması və digər məsələlərə baxılıb.

**- Gömrük Komitəsi rəsmilərinin açıqlamalarından məlum olur ki, yaradılan şəraitə baxmayaraq, hələ də bəzi iş adamlarının gömrük vergi və rüsumlarından yayınmağa çalışır, bu məqsədilə də, idxl etdikləri malların dəyərini aşağı göstərməyə çalışırlar. Komite belə hallarla necə mübarizə aparır?**

- Ölkəmizin iqtisadi tərəqqisinin, davamlı inkişafının təmin olunması istiqamətində həyata keçirilən innovativ program və layihələrin reallaşmasına gömrük orqanları da daim öz töhfəsini verir.

Son illər idxl-ixrac əməliyyatlarının sürətli, manəsiz və şəffaf şəkilde həyata keçirilməsi məqsədilə gömrük orqanları tərefindən tətbiq edilən və Ümumdünya Gömrük Təşkilatının bir sıra ölkələrə nümunə göstərdiyi «Bir pəncərə», «Elektron bəyannamə», «Yaşıl dəhliz» kimi səmərəli layihələr bunun bariz nümunəsidir.

Lakin gömrük işinin təşkili sahəsində yaradılan münbit şəraitə baxmayaraq, hələ də bir sıra xarici iqtisadi fəaliyyət iştirakçıları idxl əməliyyatları zamanı qanunvericiliyin təleblərini pozaraq malların də-

yerini real qiymətindən aşağı göstərməklə dövlət büdcəsinə çatacaq gömrük vergi və rüsumları tam şəkildə ödəməkdən yayınmağa çalışır.

Dövlət Gömrük Komitəsi bu halın qarşısının alınması üçün daim qətiyyətli addımlar atır və dövlət büdcəsinə çatacaq vəsaiti ödəməkdən yayınmağa cəhd göstərən fiziki və hüquqi şəxslər haqqında qanunvericiliyə uyğun olaraq müvafiq tədbirlər görülməklə yanaşı, onların adları da mütəmadi olaraq ictimaiyyətə açıqlanır.

**- Bəs ixrac edilən məhsulların keyfiyyətinə nəzarət və bu sahədə sahibkarlara yardım üçün hansı işlər görülür?**

- Azərbaycanda son dövr həyata keçirilən iqtisadi siyasetin əsas istiqaməti ölkənin ixrac potensialını artırmağa yönəlib. Bu istiqamətdə sahibkarlara yardım üçün ilk növbədə onlarla vaxtaşırı görüşlər keçirilir, maarifləndirici iş aparılır. Yerli istehsalçıların və ixracatçıların qarşılaşdıqları problemlər yerindəcə öyrənilir və operativ şəkildə həllini tapması üçün müvafiq qaydada işlər görülür.

Xüsusilə, kənd təsərrüfatı məhsullarının istehsalı və ixracı ilə məşğul olan biznes subyektlərinə bu məhsulların hər hansı ölkəyə ixracı zamanı qaydalara əməl edilməsinin ümumi işə fayda gətirəcəyi bildirilir, onların fealiyyətinin günün tələbləri səviyyəsində qurulması üçün lazımı dəstək göstərilir. ♦

“...Kənd təsərrüfatı məhsullarının istehsalı və ixracı ilə məşğul olan biznes subyektlərinə bu məhsulların hər hansı ölkəyə ixracı zamanı qaydalara əməl edilməsinin ümumi işə fayda gətirəcəyi bildirilir, onların fealiyyətinin günün tələbləri səviyyəsində qurulması üçün lazımı dəstək göstərilir. ♦

məhz bu zonada, Zaqatala şəhərində açılması təsadüfi deyil. Ümumiyyətlə isə, ötən il kənd təsərrüfatı məhsulları arasında ən çox ixrac olunan məhsullardan biri də findiq olub. Ötən il ərzində 105 milyon ABŞ dollarından artıq findiq məhsulu ixrac olunub.

Zaqatala Gömrük Laboratoriyasında findiq məhsullarında mövcud olan aflatoksinlərin tədqiqi aparlaçaq. Laboratoriya müasir standartlara cavab verən avadanlıqlarla, reaktiv və ləvazimatlarla təchiz edilib. Burada Immun-Ferment Analizator vasitəsilə aflatoksinlərin təyini üçün sınaqlar aparılacaq. Aflatoksinlərin təyini üçün istifadə ediləcək metod beynəlxalq səviyyədə tanınmış ve qəbul edilmiş metoddur, bu metodla aparılmış sınaqların nəticəsi arbitraj qüvvəyə malikdir. Analiz müddəti qıсадır, bu da vaxt itkisini azaldacaq. Laboratoriya tərəfindən beynəlxalq səviyyədə qəbul olunmuş formatda sınaq protokolları veriləcək.

Onu da diqqətə çatdırırm ki, yaxın vaxtlarda yerli xam tütün məhsulunun laborator analizlərinin aparılma-

şı üçün müvafiq laboratoriyanın Şəki rayonu ərazisində yaradılması istiqamətində də işlər aparılır.

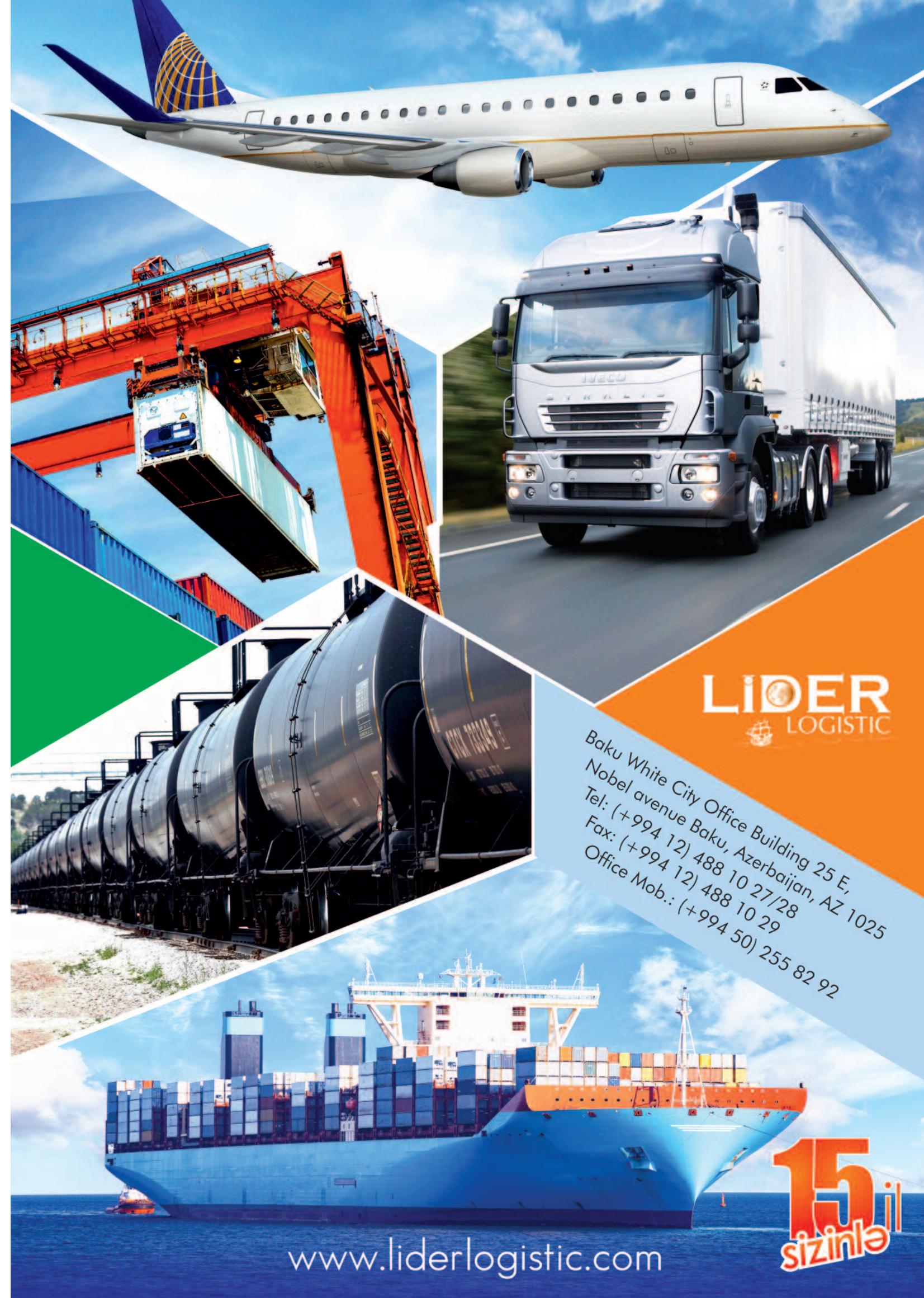
**- Son illər Azərbaycanda turizmin inkişafi, demək olar ki, bütün dövlət qurumlarından bu sahəyə xüsusi diqqət tələb edir. Gömrük xidmeti turizmə dəstək üçün öz fealiyyətinə hansı yeniliklər edib?**

- Son vaxtlar Azərbaycana səfər edən turistlərin sayının da arttığı və turizmin ölkəmizdə qeyri-neft sektorunun prioritət istiqamətlərindən biri olduğu nəzərə alınaraq, gömrük prosedurlarının təkmilləşdirilməsi işi davamlı olaraq həyata keçirilir.

«Azərbaycan Respublikasında turizmin inkişafi ilə bağlı əlavə tədbirlər haqqında» Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 1 sentyabr 2016-cı il tarixli sərəncamı bu sektorun geləcək inkişafı üçün yeni bir mərhələ açıb. Sərəncama əsasən, nəzərdə tutulan tədbirlərdən biri də bu il 10 aprel - 10 may tarixlərində Azərbaycanda ilk dəfə Bakı Şəhər Festivalının keçirilməsi oldu. İstəbu, istərsə də «Azərbaycan Respublikasına turist axınının süretləndirilməsi ilə bağlı əlavə tədbirlər haqqında» Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 20 fevral 2017-ci il tarixli sərəncamından irəli gələn tədbirlər aidiyəti dövlət orqanları ilə yanaşı, Dövlət Gömrük Komitəsinin də qarşısında yeni vəzifələr qoyub.

Gömrük əməkdaşları iş prosesində Azərbaycan Respublikasının normativ-hüquqi aktlarına əsaslanaraq, ölkəyə gələn və ölkədən gedən sənişinlərə peşəkar gömrük xidməti göstərir, sənişin-turist məmənuniyyətinin artırılması üçün davamlı çalışırlar.

Eyni zamanda xarici turistlərin marağının artırılması, turizmin inkişafında davamlılığın təmin edilmesi və rəqabet qabiliyyətinin möhkəmləndirilməsi məqsədilə xarici vətəndaşlar tərəfindən alınan mallara görə ödənilmiş əlavə dəyər vergisinin tam və ya qismən geri qaytarılması («Tax-free») sistemi tətbiq edilib. Sərhəd-keçid məntəqələrində və hava limanlarında tətbiq edilən bu sistem nəticəsində ölkəni tərk edən turistlər sərbəst şəkildə qəbzələrini təqdim edib pullarını geri ala bilirlər.



# MÜSAHİBƏ

## Cavid Qurbanov

**«Bu dəmir yolu  
üç ölkəni və  
qitələri  
birləşdirir»**



Lap yaxın vaxtlarda Azərbaycanın nəqliyyat sektorunda, ümumilikdə heç bir mübaliğəsiz, ölkənin tarixində yeni səhifə açılacaq. Uzun illərdən bəri tikintisi aparılan Bakı-Tiflis-Qars dəmiryolu fəaliyyətə başlayacaq. Gürcüstan'dan keçməklə Azərbaycanla qardaş Türkiye arasında birbaşa dəmiryolu əlaqəsi yaradacaq bu layihə, həm də Avropa və Asiya arasındaki nəqliyyat zəncirinin indiyədək çatışmayan bəndi olaraq iki qitəni birləşdirəcək. Bakı-Tiflis-Qars dəmiryol layihəsi, onun gətiricəyi imkanlar və yeni reallıqlarda ölkənin dəmiryol sisteminin gələcəyi ilə bağlı «İş Dünyamız» jurnalının suallarına **«Azərbaycan Dəmir Yolları» QSC-nin sədri Cavid Qurbanov** cavab verir

... BU DƏMİR YOLU  
ASİYANI AVROPA İLƏ  
BİRLEŞDİRİLMƏYƏ LAZIMDIR.  
BU, ƏN QISA NƏQLİYYAT  
MARŞRUTUDUR.

- Cənab sədr, hazırda Azərbaycanda dəmir yolu nəqliyyatı sahəsində reallaşdırılan əsas layihələrdən biri Azərbaycanla Türkiye arasında birbaşa dəmiryolu əlaqəsinə təmin edəcək Bakı-Tiflis-Qars dəmir yoludur. Bu layihənin nə vaxt real fəaliyyətə başlayacağı gözlənilir? Bu marşrutla daşımalara başlamaq üçün bütün hazırlıq işləri başa çatıbmı?

- Ümummülli lider Heydər Əliyevin rəhbərliyi ilə yaradılmış nəqliyyat infrastrukturunun inkişaf etdirilməsi və modernləşdirilməsi prosesi Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyev tərəfindən daha intensiv şəkildə aparılır. XXI əsrin əsas layihələrindən olan və təkcə üç xalqı, üç ölkəni deyil, həmçinin onlarla xalq və ölkə arasında köprü rolunu oynayacaq Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu

xətti bağlantısının reallaşması istiqamətinde bütün hazırlıq işləri başa çatmaq üzərdir. Oktyabr ayının 28-də bağlantının açılış mərasiminin keçirilməsi nəzərdə tutulur.

Bu layihə Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin iradəsi sayəsində realaşmağa başladı. Cənab Prezident bu nəqliyyat dehлизinin əhəmiyyətini dəfələrlə vurğulayıb. O bildirib ki, biz tərəfdalarımız - Gürcüstan və Türkiye ilə dəmir yolu inşasının təşəbbüskarı olduq. Bu dəmir yolu üç ölkəni və qitəleri birləşdirir. Biz qarşılıqlı ticarət dövriyyəmizi bu dəmir yolu xətti olmasa belə artırıb ilərdik. Ancaq bu dəmir yolu Asiyani Avropa ilə birləşdirməkdən ötrü lazımdır. Bu, ən qisa nəqliyyat marşrutudur. Ola bilsin ki, qiymət baxımından bu, ən ucuz marşrut deyil və biz tariflərin aşağı salınması üzərində çali-

şırıq. Lakin bu, ən qısa marşrutdur və yüklerinin qısa biz zamanda nəql edilməsinə üstünlük verən şirkətlər bu nəqliyyat şəbəkəsindən mütləq istifadə edəcəklər.

- Bu marşrutla yük və sərnişin daşıma tarifləri razılışdırılmalı? Əgər məlumdursa, bir sərnişinin Azərbaycandan Türkiyəyə dəmir yolu səyahəti hansı qiymətə başa gələcək?

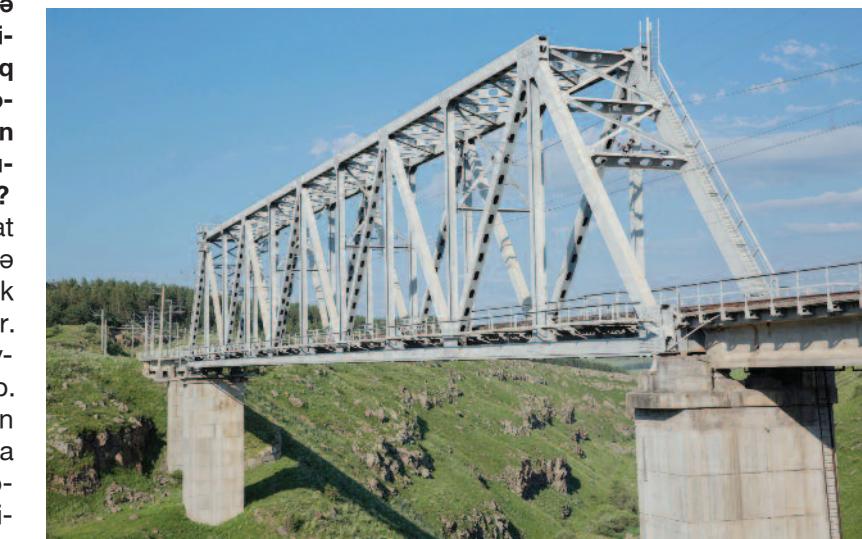
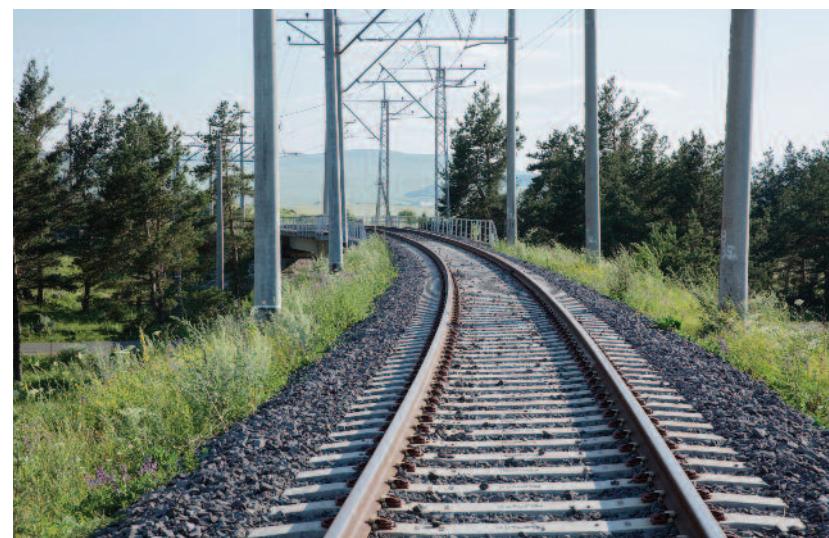
- Hələ tariflər tam müəyyənləşdirilməyib. Hər üç ölkənin dəmir yolu mütəxəssisləri mütəmadi olaraq müzakirələr aparırlar. Qərar qəbul olunanın sonra kütüvi informasiya vasitələrinə məlumat veriləcək.

- BTQ layihəsinin də bir hissəsi olduğu və Azərbaycandan keçməklə Avropa və Asiyani birləşdirən Transxəzər Beynəlxalq Nəqliyyat Marşrutunun rəqabət qabiliyyətinin artırılması, onun daşımaçılar üçün daha cəlbəcidi (o cümlədən tariflər baxımından) olması üçün hansı işlər aparılır?

- Beynəlxalq Transxəzər Nəqliyyat Marşrutu Çindən Türkiyəyə və eləcə də Avropaya, həmçinin eks istiqamətdə yük daşımalarının artırılmasına xidmet edir. Söyügedən marşrut üzrə ilk sınaq konteyner qatarı 2015-ci ilde fəaliyyətə başlayıb. Çin, Qazaxistan, Azərbaycan, Gürcüstan və Türkiyənin iştirakı ilə yaranan marşuta sonra Ukrayna da qoşulub. Yaxın gələcəkdə Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu xəttinin istifadəyə verilməsi ilə konteyner qatarlarının Çindən birbaşa Avropaya və Aralıq dənizinə getməsi mümkün olacaq. 2016-ci ilin sonunda Trans-Xəzər Beynəlxalq Nəqliyyat Marşrutu Assosiasiyası yaradılıb. Mütəmadi keçirilən görüşlərdə Beynəlxalq Transxəzər Nəqliyyat Marşrutunun fəaliyyətinin daha da genişləndiriləcək bütün imkanlar müzakirə olunur.

- Artıq bu marşrutla bir neçə dəfə sınaq qatarı buraxılıb. Onun nəticələri - çatma müddəti və tariflər rəqabətə davamlıdırı?

- Bəli, artıq bir neçə qatar Beynəlxalq Transxəzər Nəqliyyat Marşrutu üzrə yola salınıb. Təsəvvür edin ki, Çindən yola salınan konteyner qatarı təxminen 6-8 gün ərzində Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət limanına çatır. Beynəlxalq Transxəzər Nəqliyyat Marşrutu fəaliyyətinin genişləndirilməsi üçün intensiv şəkildə işlər aparılır. Bu marşrutda vahid qiymətlər və vahid pəncərə sistemi tətbiq olunub. Marşrut üzrə texniki məqamlar və vahid tarif siyaseti təkmilləşdirilib və bunun üçün də



marşrutun gelecek perspektiviçi çox böyükdür.

- Ölkəmizin üzv olduğu digər mühüm istiqamət - «Şimal-Cənub» nəqliyyat dəhlizində işlər hansı mərhələdədir? Azərbaycan-İran sərhədində - Astarada zəruri infrastrukturun yaradılması dəhlizin işe düşməsi anlamına gəlirmi?

- Bilirsiniz ki, 20 aprel 2016-cı ilə Azərbaycan Respublikası ilə İran İslam Respublikasının dövlət sərhədində, Astara çayı üzərində 82,5 metr uzunluğunda dəmir yolu körpüsünün təməlqoyma mərasimindən sonra işlər daha da sürətləndirildi. Qısa zaman ərzində Astara stansiyasından İran İslam Respublikası dövlət sərhəddinə qədər birxətti 8,3 km dəmir yolu inşası, çəkilişi və Astara çayı üzərindəki dəmir yolu körpüsünün tikintisi başa çatıb. Həmçinin sınaq qatarı sərhədi yeni tikilmiş köprü vasitəsilə keçib.

Hazırda Astarada (İran) geniş işlər aparılır. Bu işlərin tərkibinə 35 hektar ərazidə dəmir yolu stansiyasının tikintisi və

«QISA ZAMAN ƏRZİNDƏ  
ASTARA STANSİYASINDAN  
İRAN İSLAM RESPUBLİKASI  
DÖVLƏT SƏRHƏDDİNƏ  
QƏDƏR BIRXƏTTİ 8,3 KM  
DƏMİR YOLUNUN ÇƏKİLİSİ VƏ  
ASTARA ÇAYI ÜZƏRİNDƏKİ  
DƏMİR YOLU KÖRPÜSÜNÜN  
TIKINTISİ BAŞA ÇATIB.»

«...BU, TƏKCƏ ÜÇ ÖLKƏNİN DEYİL, EYNİ ZAMANDA, HƏMİN NƏqliyyat DƏhlizinin XİDMƏTLƏRİNƏN İSTİFADƏ ETMƏK MARAĞINDA OLAN BAŞQA ÖLKƏLƏRİN DƏ SIX NƏqliyyat Əlaqələri QURMASINA BÖYÜK İMKANLAR AÇACAQDIR.»

yüklerin boşaldılması üçün terminalların inşası da daxildir.

Onu da qeyd edək ki, Azərbaycan və Iran Dəmir Yolları arasında «Astara yük-doldurma və yükboşaltma terminalının tikintisi və istismarı» layihəsi üzrə müqavilə de imzalanıb. Müqavilə İran ərazisində 1,4 km-lük dəmir yolu xəttinin və həmin ərazidə böyük aşırma qabiliyyətinə malik olan 4 terminalın tikintisinin «Azərbaycan Dəmir Yolları» QSC-nin dəstəyi ilə reallaşmasını özündə ehtiva edir. Müqaviləyə əsasən, «Azərbaycan Dəmir Yolları» QSC 15 illik müddətə 1,4 km-lük dəmir yolu xəttini, 25 illik müddətə isə terminalları icarəyə götürür.

**- Hazırda Fars körfezi regionundan və Hindistandan Avropaya və eks istiqamətde böyük həcmde yükler dəniz nəqliyyatı ilə daşınır və bu da 30-40 güne başa gəlir. Yüklerin Gürcüstan, Azərbaycan və İran üzərindən yönləndirilməsi daşınma vaxtıni və xərcini nə qədər azalda biləcək?**

- «Şimal-Cənub» Beynəlxalq Nəqliyyat Dəhlizinin yaradılması, həqiqətən də, tarixi hadisədir. Bu dəhliz Şimali Avropanı Cənub-Şərqi Asiya ilə birləşdirir. Proqnozlar göstərir ki, tam gücü ilə fəaliyyət göstərəcəyi təqdirdə «Şimal-Cənub» beynəlxalq nəqliyyat dəhlizini Avropa ölkələrinin, Rusyanın, Orta Asiya və Qafqaz regionlarının Fars körfezi və Hindistana çıxışına, Xəzəryani ölkələrinin Qara dəniz limanları ilə ticarət əlaqələrinin intensivləşdirilməsinə şərait yaradacaq. «Şimal-Cənub» Beynəlxalq Nəqliyyat Dəhlizinin digər marşrutları müqayisədə əsas üstünlüyü tranzit məsafəsinin və tranzit vaxtinin iki-üç dəfə az olmasına, əgər dəniz yolu ilə daşınma İran körfezi və Hind Okeanı, Süveyş kanalı, Aralıq Dənizi, Baltık Dənizindən keçərək Helsinki şəhərinə 45-60 gün ərzində daşınma müddəti təşkil edir, bu dəhliz vasitəsilə 20-25 gün təşkil edəcək.

**- Ümumilikdə Azərbaycan ərazisindən keçən nəqliyyat dəhlizlərindən nə qədər ölkə istifadə edəcək və təqribən nə qədər həcmde yükler daşınacaq?**

- Bu, həlelik dəqiqleşməyib. Məsələn, «Şimal-Cənub» Beynəlxalq Nəqliyyat Dəhlizinin ehətə etdiyi coğrafiya genişdir. Artıq Estonia, Finlandiya, Həştərxan və Dağıstan vilayəti də bu dəhlizə qoşulmaq isteklərini bildiriblər. Amma Azərbaycan ərazisindən keçən beynəlxalq və regional marşrutlardan istifadə etmək marağında olan ölkələrin sayının getdikcə artacağını düşünürük.

Eləcə də Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu bağlantısı layihəsi. Bu dəmir yolu Avrasiya məkanında ticari-iqtisadi əlaqələrin inkişafını və feallaşmasını da nəzərdə tutur. Bu, təkcə üç ölkənin deyil, eyni zamanda həmin nəqliyyat dəhlizinin xidmetlərindən istifadə etmək marağında olan başqa ölkələrin də six nəqliyyat əlaqələri qurmasına böyük imkanlar açacaqdır. Qeyd edək ki, bu layihəyə qoşulmaq marağı, ilk növbədə Türkmenistan, Qazaxıstan, Əfqanistan, Pakistan, Çin və Hindistandan gelir. Bakı-Tbilisi-Qars yeni dəmir yolu xətti üzrə beynəlxalq layihənin həyata keçirilməsi və Bosfor boğazında dəmir yolu tunelinin inşası Trans-Avropa və Trans-Asiya dəmir yolu şəbəkələrinin birləşdirilməsi, yük və sərnişinlərin birbaşa Azərbaycan, Gürcüstan və Türkiyə ərazilərindən keçməklə Avropa və Asiya-ya çıxarılmasını təmin edəcək.

**- Haqqında danışılan bu iki marşrut real fəaliyyətə nə vaxtdan başlaya bilər? Bu dəhlizlər nəqliyyat sektoruna hansı gücü və faydanı verəcək? Yəni ölkə ərazisi ilə yük və sərnişin daşımalarını nə qədər arta-caq, ölkəye hansı gəlirləri götərecek?**

- Qeyd etdiyimiz kimi Bakı-Tbilisi-Qars dəmir yolu bağlantısı bu il istismara verilecək. Proqnozlar göstərir ki, bu dəmir yolu xətti vasitəsilə ilk illərdə 5 milyon ton, növbəti illərdə isə 15 milyon tona qədər yükün daşınması mümkün olacaq. Gələcəkdə Bakı-Tbilisi-Qars marşrutu üzrə hərəkət edəcək sərnişin qatarları üçün artıq Azərbaycan tərəfi İsvəçrənin «Stadler» şirketine 30 ədəd yataq tıplı vagon sifariş edib. Müasir texnoloji üstünlüklər təchiz olunmuş vagonların alt hissəsinin müvafiq rels ölçüsünə uyğunlaşdırılması avtomatlaşdırılmış sistem sayəsində mümkün olacaqdır ki, bu da sərhəd-keçid məntəqələrində vaxt itkisinin qarşısını alacaq və sərnişinlərin daha da rahat səfər etmələrini təmin edəcək.

«Şimal-Cənub» Beynəlxalq Nəqliyyat Dəhlizinin Azərbaycandan keçən hissəsində işlər, əvvəldə qeyd etdiyimiz kimi yekunlaşır. Hazırda İran İslam Respublikası tərəfdə işlər gedir. Hər iki dəhlizin istismara verilmesi Azərbaycanın tranzit potensialının artırılmasında mühüm rol oynayacaq.

**- Bəs Azərbaycanın dəmir yolu və ümumilikdə nəqliyyat infrastrukturunu bu dəhlizlərin tələbatını qarşılıamağa, böyük yük dövriyyələrini qarşılıamağa hazırlırmı? Bu sahədə hansı işlər görülür?**



- Bu istiqamətdə dəmir yolunda kompleks işlər görülür. Beynəlxalq və regional nəqliyyat dəhlizlərinin gelecekdə fəaliyyət göstərməsi Azərbaycan üzərində yüksək axınının dəfələrlə artmasına gətirib çıxarıracaq. Bunun üçün dəmir yolunda irihecəmli işlər aparılır. Bakı-Böyük Kəsik istiqamətinde 600 km dəmir yolu esaslı təmir olunur. Yeni layihənin icrasına 2015-ci ilin oktyabr ayının sonlarında başlanılib və bu günə kimi 350 km dəmir yolu esaslı təmir olunub. Eləcə də bütün infrastruktur yenilənir. Yeni nəqliyyat dəhlizlərinin işə düşəcəyi təqdirdə Azərbaycan Dəmir Yolları bu dəhlizlərin tələbatını qarşılıamağa tam hazır olacaq.

**- Azərbaycanda dəmir yolu sərnişin daşımalarının keyfiyyətini artırmaq və sərnişinlərə daha yüksək xidmet və əlavə xidmətlər (o cümlədən VIP xidmətlər) göstərmək üçün hansı işlər görülür və hansı yeniliklər gözlənilir? Bu işlər gedisi haqqının məbləğinə təsir edirmi?**

- Hazırda bütün infrastrukturun yenilənməsi prosesi aparılır. Bu işlərin tərkib hissələrindən biri də sərnişin təsərrüfatının yeniləndirilməsidir. Artıq bilisiniz ki, sərnişin qatarlarına bilet satışı «ASAN xidmət» həyata keçirir. Sərnişinlərə göstərilən xidmət mədəniyyətinin yüksəldilməsində bu, çox önemli amildir. Bilirsınız ki, uzun illər kassir-sərnişin münasibətlərində xoşagelməz hallar da mövcud olub. Artıq belə hallar tamamilə aradan qaldırılıb. İndi texniki vasitələrin müasirləşdirilməsi üzərində işlər gedir.

Azərbaycan Dəmir Yollarında istismar olunan sərnişin vagonlarının əksəriyyəti

“YENİ LAYİHƏNİN İCRASINA 2015-Cİ İLİN OKTYABR AYININ SONLARINDA BAŞLANILIB VƏ BU GÜN KİMİ 350 KM DƏMİR YOLU ƏSASLI TƏMİR OLUNUB. ELƏCƏ DƏ BÜTÜN INFRASTRUKTUR YENİLƏNİR.”

# LOGİSTİKA

## Logistik Azərbaycan: İMKANLARIMIZ, HƏDƏFLƏRİMİZ, ADDİMLARIMIZ

Hazırda Azərbaycanda həyata keçirilən iqtisadiyyatın yenidən qurulması prosesinin ən mühüm elementi ölkənin logistik mərkəzə çevrilməsi və ümumilikdə bu sektorun ciddi şəkildə inkişafıdır. Gələcəkdə məhz logistika mərkəzi funksiyası ölkəmizə dünya iqtisadiyyatında özünəməxsus yer tutmağa kömək edəcək. Bu sahədə Azərbaycanın əsas tərəfdası da qardaş Türkiyədir. Bəs bu sahədə hazırkı durum necədir? Azərbaycan və Türkiyə məqsədə nail olmaq üçün hansı məqamlara diqqət yetirməlidir?

**Nəqliyyat və logistika eksperti Birol Malkoç** bu barədə fikirlərini «İş Dünyamız» jurnalı ilə bölüşüb.

### 1. LOGİSTİKA «YÜK DAŞINMASI» DEYİL, GENİŞ BİR TƏCHİZAT ŞƏBƏKƏSİNİN İDARƏOLUNMASIDIR

**Logistika** - bir məhsulun ilk istehsalçıdan son istehlakçıya qədər olan daşınma, saxlama, gömrük rəsmiləşdirilməsi, qablaşdırma, paylanma kimi bütün prosesləri ifadə edir. Bir başqa ifadə ilə logistika - düzgün məhsulu, düzgün yerdə, düzgün zamanda, düzgün miqdarda, düzgün şəkildə, düzgün keyfiyyətdə, rəqabet edə biləcək bir qiymətlə çatdırmaq və təmin etmekdir. Dünyanın ən böyük logistika təşkilatı olan Təchizat Şəbəkəsi Mütəxəssisleri Şurasının ifadəsi ilə logistika: «Müştərinin ehtiyaclarına uyğun olaraq xidmətlər də daxil olmaqla bütün məhsulların və müvafiq məlumatların çıxış nöqtəsindən təyinat məntəqəsinə qədər effektiv və səmərəli bir şəkildə daşınması və saxlanması üçün zəruri olan prosedurların planlanması, tətbiqi və yoxlanması prosesidir».

### 2. LOGİSTİKADAN İLK DƏFƏ HƏRBİ SAHƏDƏ İSTİFADƏ EDİLİB

Logistika, yunanca «Logistikos» sözündən yaranıb, «uçot-hesablamaya aparma elmi», «hesablamada bacarıqlı» mənasını ifadə edir. Bir başqa fikrə əsasən, logistika «Logic» və «Statistics» sözlerinin birləşməsindən meydana gelmişdir. Logistika sözü ilk olaraq Yunan silvəziasyasında hərbi sahədə istifadə olunmağa başlanmış ve daha sonra hərbi sahədə six və effektiv şəkildə işlənərək günümüzə qədər gəlib çıxmışdır. Böyük İsləndərin logistika sahəsində bir dahi olduğunu, İran səfəri zamanı logistika elminə tamamilə yeni metodlar əlavə etdiyi məlumdur. Böyük İsləndər təchizat şəbəkəsinə etdiyi dəyişikliklər ilə sayı minlərlə ölçülen ordusunu çox daha uzaq məsafələrə, çox daha effektiv bir şəkildə götürmüş, ordusunun ehtiyaclarını tam və zamanında qarşılamış və bunun nəticəsində də İran ordusuna qarşı mühüm bir strateji üstünlük quraraq zəfər əldə etmişdir.

### 3. AZƏRBAYCAN DÜNYA LOGİSTİKA REYTİNGİNDƏ 160 ÖLKƏ ARASINDA

Dünya Bankı mütəxəssisləri və Finlandiyadakı Turku İqtisadiyyat Məktəbinin birgə əməkdaşlığı ilə hazırlanmış «Rəqabətə birləşmə - Qlobal iqtisadiyyatda ticarət logistikası» hesabatında qeyd olunan 2016-ci ilə aid logistik effektivlik indeksləri və göstəricilərinə görə Logistik Effektivlik İndeksində ilk 10 yeri Almaniya (4,12 bal), Hollandiya, Belçika, İngiltərə, Singapur, İsveç, Norveç, Lüksemburq, ABŞ, Yaponiya tutur. Türkiye 3,50 bal ilə, ölçülən 160 ölkə arasında 30-cu yeri, Azərbaycan isə 60-cı yeri tutur.

### 4. TÜRKİYƏ VƏ AZƏRBAYCANDA LOGİSTİKA SEKTORUNUN HƏCMI

Türkiyədə son 5 ildə yüksək sürətlə böyüyən logistika sektorunun həcmi 52 milyard ABŞ dollarlarına çatıb. Statistikaya görə, qarşısındaki bir neçə il ərzində sektor böyüməyə davam edəcək, şirkətlərin sayı isə azalacaqdır. Birləşmə və satınalmalara əsasən baş verəcək bu azalma nəticəsində rəqabet qiymətlə yox, texnologiya səviyyəsi ilə ölçülecek. Sektor 2019-cu ilin sonunda həcmi 120 milyard ABŞ dollarından çox olan bir potensiala çatacaq. Azərbaycanda boru kəmərləri ilə enerji daşımalarını nəzərə almasaq, logistika sektor idxlatal yönümlü və tranzit modelli yük daşımalarını əhatə edir. Sektor həcminin Ümumi Daxili Məhsulun (ÜDM) 2,5-3%-ni təşkil etdiyi ehtimal olunur. Son illərdə Azərbaycan iqtisadiyyat-

### 5. LOGİSTİKANIN ÜDM-də PAYI MÜHÜM GÖSTƏRİCIDİR

İnkişaf etmiş ölkələrdə logistikə həcmi ÜDM-nin orta hesabla 10-12%-lik hissəsini təşkil edir. İnkişaf etməkde olan ölkələrdə bu göstərici 2-5% arasında, Türkiyədə isə 2-3%-dir. İnkişafın mühüm bir göstəricisi də logistika sektorunun ÜDM-yə nisbəti ilə ölçülür.

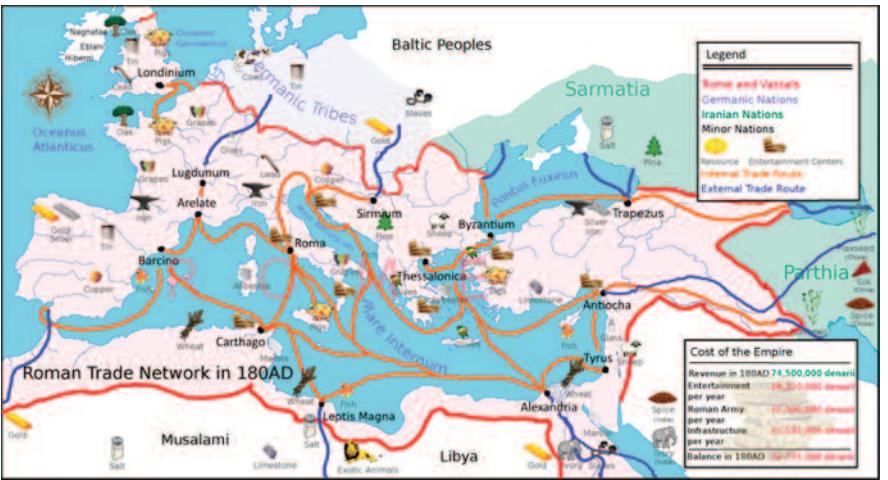


Bu gün dünya iqtisadiyyatında inkişaf etmiş ölkələrin logistika fəaliyyətləri ilə bağlı xərclərinin ÜDM daxlindəki payı orta hesabla 1,5-2% arasında dəyişir. Inkişaf etməkdə olan ölkələrdə isə bu göstərici 0,2-0,5% arasındadır. Türkiyədə bu nisbet təxminən 0,3%-dir. Ölkələrin ümumi illik investisiya həcmi daxilində logistika sərmayə qoyuluşu payları inkişaf etmiş ölkələrdə 15-40% arasında dəyişərkən, inkişaf etməkdə olan ölkələrdə bu nisbet 2-5% arasında qalır. Azərbaycanda enerji və sənaye sahələrinə qoyulan investisiyaların ixracata təsiri gələcək illərdə əhəmiyyətli dərəcədə artacağından, 2-5%-lik nisbet istehsal proseslərinin və təchizat şəbəkəsinin genişlənməsi ilə artacaqdır.

#### **6. ƏN GÜCLÜ TƏRƏFİMİZ: STRATEJİ MÖVQE**

Türkiyə və Azərbaycanın logistika sektorundakı ən güclü tərefi strateji mövqeyidir. Türkiyədən 4 saatlıq uçuş məsafəsində 56 ölkə vardır. Bu 56 ölkədə 1,5 milyard insan yaşayır. Dünyanın ümumi id-xalatının texminən yarısı da bu bölgədə həyata keçirilir. Azərbaycan - Bakı tarixi İpək Yolunun mü hüüm ticarət limanlarından biri olaraq hələ də Avrasiyada çox əhəmiyyətli bir liman, Şərq-Qərb və Şimal-Cənub qovşağında mü hüüm logistika mərkəzidir.

Digər güclü təreflərimiz isə transmilli logistika şirkətlərinin ölkələrimizdəki tərefdaşlıqlarının və mövcudluğunun yerli şirkətlərimizə qazandırdığı pozitiv effekt və



Eramızın 180-ci ilinde Roma ticarət yolları.

#### **Türkiyə və Azərbaycanın logistika sektorundakı ən güclü tərefi strateji mövqeyidir**

texniki biliklərlə inkişaf etmiş quru yolla daşma sektoruna malik olmayızzıdır.

Yaxın zamanlarda Bakı-Axalkalaki-Qars dəmir yolu xəttinin işe düşməsi ilə Asyanın ən uzaq nöqtələrindən İngiltərəyə qədər fasilsiz və nəqliyyat dəyişmədən dəmir yolu daşınması reallaşacaq.

#### **7. ZƏIF TƏRƏFİMİZ: INFRASTRUKTUR VƏ PROSEDURLAR**

Türkiyənin və Azərbaycanın sektor baxımından ən zəif tərefi dəmir yolu və dəniz yolu infrastrukturunun təkmilləşdirilmə mərhələsində olmasıdır. Bundan başqa, maliyyə firldaqçılığı edən şirkətlərin mövcudluğu rəqabət baxımından manəyə yaradarkən qiymət yönümlü rəqabətin, yüksək keyfiyyətli xidmet göstərməye çalışan firmaların işini çətinləşdirməsi səbəbindən meydana gələn problemlər sektora mənfi təsir yaratmışdır.

Bölgədə inkişaf edən tranzit daşma fəaliyyətləri, Azərbaycan, Qazaxistan və Türkmenistanda infrastruktura qoyulan investisiyalar ilə istər quru yolla, istərsə də dəniz və dəmir yolları ilə reallaşdırılan tranzit yükdaşımaların Avropa ilə Çin arasında həyata keçən dünya ticarətindən uzun müddət ərzində daha böyük pay almağı təmin edəcək çox əhəmiyyətli investisiyalardır. Ələt qəsəbəsində inşa olunan Bakı Dəniz Limanı, Bakı-Axalkalaki-Qars dəmir yolu ilə birlikdə tamamlandıqda, tranzit dəmir yolu daşınması xüsusilə Çindən Avropaya göndərilən ticari yüklerde və zəruri məhsulların daşınmasına (taxil və filiz kimi yüksək daşımalarında) əhəmiyyətli rol oynayacaqdır.

investisiya təlebatı isə sektorun potensialını azaldan bir başqa mühüm zəif cəhət olaraq nəzəre çarpır. Xəzəryani ölkələrin dəmir yolu tariflərini bərabərləşdirməsi son illərdəki əsas problemlərdən birini həll etdi.

#### **8. PERSPEKTİVLƏR: AVRASIYANIN KÖRPÜSÜ**

Azərbaycanın geosiyasi mövqeyi və əhəmiyyəti baxımından Avrasiya və yaxın coğrafiyada yaşayan xalqların ehtiyaclarını, id-xalat və ixracat təlebatlarını qarşılamaq üçün mərkəzi Bakı olan və Xəzərdən keçən logistika xidmətləri böyük əhəmiyyət daşıyır və sektor sürətlə inkişaf etməkdədir. İstər infrastruktur investisiyaları, istərsə də yerüstü tikili investisiyaları ilə Azərbaycanda logistika sektor ilk 5 sektor arasında yer tutur. Xəzər dənizindəki karbohidrogen enerji ehtiyatlarının dünya bazarlarına və Avropaya nəqlində istifadə olunan boru kəmərlərinin iş qabiliyyəti, Azərbaycan-Gürcüstan-Türkiyə marşrutu üzrə quru, dəmir və dəniz yolu ilə yük daşınması hər keçən gün inkişaf edərək transmilli beynəlxalq şirkətlərin marağını cəlb edir. Bölgəyə 1990-ci illərin ortalarından başlayan enerji investisiyaları üçün göstərilən logistika xidmətləri, hal-hazırda kənd təsərrüfatı, sənaye və turizm sektorları üçün qoyulan investisiyalarla yönəlib.



**HİSS ET! HƏZZ AL!**

# MALİYYƏ XİDMƏTLƏRİ

## Azərbaycanda Kredit Zəmanət Fondu yaradılır

Azərbaycanda biznes və maliyyə sektorunu maraqlı, eyni zamanda çox mühüm və lazımlı yenilik gözləyir. Prezident İlham Əliyevin «Azərbaycan Respublikasında sahibkarların maliyyə resurslarına çıxış imkanlarının genişləndirilməsinə dövlət dəstəyi ilə bağlı bir sıra tədbirlər haqqında» fermanına əsasən, ölkədə ilk dəfə olaraq Kredit Zəmanət Fondu yaradılacaq.



**D**övlət başçısının fermanının da deyilir ki, son vaxtlar ölkə iqtisadiyyatında aparılan islahatlar nəticəsində manatın sabitləşməsinə və inflasiyanın nəzarətə götürülməsinə nail olunub. Hazırda əsas vəzifələrdən biri sahibkarların maliyyə resurslarına çıxışının yaxşılaşdırılması, real sektora maliyyə axınının gücləndirilməsidir.

Bundan başqa, iqtisadiyyatda sahibkarların rolunu artırmaq üçün kredit resurslarına ehtiyacı olan kiçik və orta sahibkarlara daha geniş dövlət dəstəyi verilməlidir: «Xüsusi, investisiya layihələrində risklərin tərəflər arasında bölüşdürülməsi, giriş təminatı tələbinin alternativ vəsitələrlə əvəz edilmesi və beləliklə sahibkarların maliyyə resurslarına çıxışının yaxşılaşdırılması xüsusi aktuallıq kəsb edir», - deyə fərmanda bildirilir.

Bütün bunları, eləcə də sahibkarların maliyyə vəsaitlərinə çıxış imkanlarını artırmaq və bununla sahibkarlıq fealiyyətini stimullaşdırmaq, maliyyə sahəsində risklərin bölüşdürülməsinə əsaslanan kredit-

ləşdirmə sistemi formalaşdırmaq məqsədilə Azərbaycanda ilk dəfə olaraq «Kredit Zəmanət Fondu» ASC yaradılıb.

Fərmana əsasən, bu fond sahibkarların müvəkkil banklardan manatla aldıqları kreditlərə təminat verəcək, eləcə də Azərbaycan Respublikası Prezidentinin müəyyən etdiyi hallarda və qaydada həmin kreditlərə hesablanmış faizlərin bir hissəsinə subsidiya verəcək. Cəmiyyətdə ictimai əsaslarla fealiyyət göstərən və 7 nəfərdən ibarət Müşahidə Şurası, habelə Cəmiyyətin fealiyyətinə cari rəhbərliyi həyata keçirən idarə Heyəti yaradılacaq.

Müşahidə Şurasının üzvləri Azərbaycan Respublikasının Prezidenti ilə razılaşdırmaqla Maliyyə və İqtisadiyyat Nazirliklərinin, Mərkəzi Bankın, Maliyyə Bazarlarına Nəzarət Palatasının, Dövlət Neft Fondu, Sahibkarlar Konfederasiyasının və Azərbaycan Banklar Assosiasiyasının (1 nəfər) nümayəndələrindən ibarət olacaq. Müşahidə Şurasının üzvləri öz aralarından ardıcıl qayda da Müşahidə Şurasının sədrini seçirlər. Sədrin səlahiyyət müddəti 1 (bir) ildir və o, ardıcılıq nəzərə alınmaqla növbəti müddətlərə yenidən seçile bilər.

Cəmiyyətin idarə Heyətinin sədr və sədr müavini dövlət başçısı tərəfindən təyin ediləcək. Fərmanın icrası üçün yaradılan işçi qrupa Azərbaycan Respublikası Prezidenti Administrasiyasının İqtisadi siyaset və sənaye məsələləri şöbəsinin monitar və fiskal siyaset məsələləri sektorunun müdürü Kamil Heydərov başçılıq edəcək.

### İşçi qrupuna

**Asif Qasımov** - Azərbaycan Mərkəzi Bankının Tədqiqatlar departamentinin direktoru

**Asim Zülfüqarov** - Maliyyə Bazarlarına Nəzarət Palatasının Baş icraçı direktorunun müavini, Strateji xidmetlər departamentinin direktoru

**Samir Hümbətov** - Sahibkarlığa Kömək Milli Fondu, Sahibkarlığın inkişafı şöbəsinin müdürü

**Xalid Əhədov** - «Azərbaycan Beynəlxalq Bankı» ASC-nin idarə Heyətinin sədri

**Cəlal Qasımov** - «Kapital Bank» ASC-nin Müşahidə Şurasının sədri

...Bu fond sahibkarların müvəkkil banklardan manatla aldıqları kreditlərə təminat verəcək...

**Nuran Kərimov** - «Deloitte & Touche» şirkətinin idarəedici partnyoru

**Vüqar Əliyev** - «KPMG Audit» Azərbaycan şirkətinin icraçı direktoru **daxildir**.

İşçi qrup bir ay müddətində cəmiyyətin nizamnaməsi layihəsini, strukturunu və nizamname kapitalı ilə bağlı təklifləri, beynəlxalq təcrübə nəzərə alınmaqla sahibkarlar tərəfindən manatla alınan kreditlərə təminatın verilməsi qaydasının layihəsini, sahibkarlar tərəfindən manatla alınan kreditlərə hesablanmış faizlərə subsidiya verilməsi halları və qaydasının layihəsini, risklərin azaldılması məqsədilə kredit reytinq sisteminin tətbiqini müəyyənləşdirən qaydanın layihəsini və digər risk menecmenti alətlərinin tətbiqinə dair təkliflərini və digər normativ sənədlərlə bağlı layihələri bir ay müddətinə hazırlayaraq dövlət başçısına təqdim etməlidir.

Fərmana əsasən, sənəd layihələri hazırlananda bir sıra məqamlar, o cümlədən kredit təminatından istifadə edəcək sahibkarların hansı sektorda çalışmaları, təminat veriləcək kreditlərin maksimum dəyəri və müddəti, təminata görə xidmət haqqının hesablanması mexanizmi və sənəzərə alınacaq.

**Doğan Tandoğan**,  
Azərbaycan Sənaye Bankının idarə Heyətinin sədri:

Kredit Zəmanət Fondu yaradılmasını real sektorla maliyyə sektor arasında iqtisadi tarazlığın bərpası olunması, maliyyə risklərinin bölməsi, bankların dayanıqlığının və real sektora maliyyə axınının gücləndirilməsi və eks-dollarlaşmanın

stimullaşdırılmasına nail olmaq üçün mühüm bir addım olaraq dəyərləndirmək lazımdır. Həmcinin Fond faiz ödənişlərində subsidiya verməklə sahibkarlara dəstək və eyni zamanda kreditlərə təminat verməklə bankların kredit risklərinin azalmasında da mühüm rol oynayacaqdır.

Fond sahibkarların maliyyə mənbərinə çıxış imkanlarının genişləndirilməsi və maliyyə xidmətlərindən istifadənin yaxşılaşdırılmasını təmin etməklə Azərbaycan iqtisadiyyatının qeyri-neft sektorunun inkişafına və şaxələndirilməsinə, xüsusilə, iqtisadiyyatın əsasını təşkil edən kiçik və orta sahibkarlıq subyektlərinin inkişafına tekan verəcəkdir. Neticə etibarilə kiçik və orta sahibkarlıq subyektlərinin inkişafı ölkə iqtisadiyyatında qeyri-neft sektorunun payının artmasında, yeni iş və xidmətlərin yaradılması hesabına bündə gəlirlərinin artırılmasında, ölkədə yeni iş yerləri yaradılmaqla məşğulluğun təmin edilməsində və ümumilikdə sosial vəziyyətin yaxşılaşmasında əhəmiyyətli rol oynayacaqdır.

Məlumat üçün qeyd edim ki, Kredit zəmanət sistemləri dünyada uzun illər önce yaradılmışdır. İlk illərdə bu fondların qurulması məqsədi bank sektorunun zəifliyini kompensasiya etmək idisə, sonrakı dövrlərdə daha çox kiçik və orta sahibkarlıq subyektlərinin canlandırılması məqsədi güdürdü. Hazırda dünyanın 100-dən artıq ölkəsində belə anoloji fondlar fealiyyət göstərməkdədir. Kredit zəmanət fondlarının parametrləri ayrı-ayrı ölkələrdə bir-birindən müəyyən qədər fərqlənə də, onların hamisinin təməl vəzifəsi iqtisadiyyatın hərəkatverici qüvvəsi olan kiçik və orta sahibkarlıq subyektlərinin bank sistemine girişini asanlaşdırmaq üçün təminatın verilməsidir. Bu mexanizm kredit riskinin bir hissəsinin bankların üzərində zəmanət fondlarının üzərinə keçirməkələ bankların kiçik və orta sahibkarlıq subyektlərini kreditləşməsinə marağını artırır. Hazırda inkişaf etmiş və inkişaf etmək olan ölkələrdə kredit zəmanəti fondlarının sayı 2000-ə yaxındır. Yekun olaraq qeyd etmək lazımdır ki, bu mexanizmi tətbiq edən ölkələr bundan uğurlar əldə etmişlər ki, Azərbaycanda da bunun müsbət nəticələri olacaqdır.

# BİZNES TARİXİ

## Efruz Sami Müdiroğlu

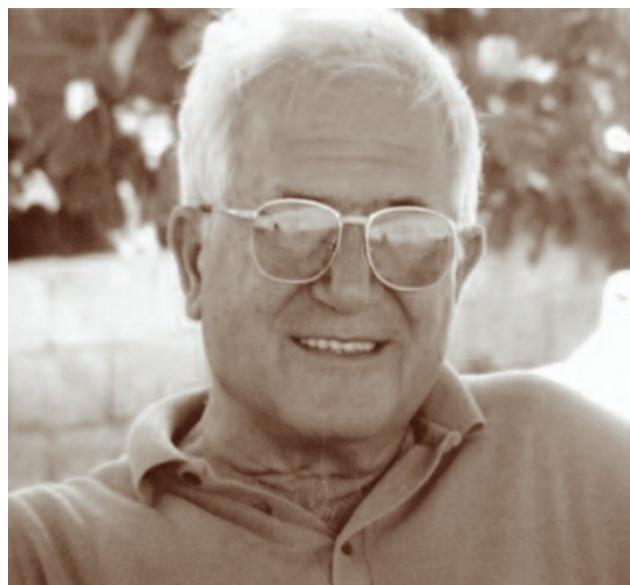
### BAKIDA İLK BİZNES MƏRKƏZİNİN SAHİBİ: «RİKSİZ BİZNES OLMUR»

Bakıda «Köhnə dəyirman»ı tanımayan az olar. Amma, bəlkə də, çox adam bilmir ki, rəsmi adı «The Landmark» olan bu bina təkcə paytaxtda yox, bütün ölkədə ilk biznes mərkəzidir. Sovet İttifaqının dağılması ilə müstəqilliye qovuşan Azərbaycanın qayğısı təkcə torpaqlarında gedən mühərribənin öhdəsində gəlmək yox, həm də yenicə ayağa duran respublikaya güclü iqtisadi dayaqlar qurmaq idi.

**Q**apalı SSRİ-dən qurtulan ölkə qapısını xarice açır. Amma açmaq asandır, bes ölkənin infrastrukturunu neft qoxusu alaraq Bakıya axışan əcnəbi şirkətləri müasir dillə deşək, ofislə təmin etməyə hazır idimi?

Kıbrıslı mühəndis Efruz Sami Müdiroğlunun da diqqətini elə bu çəkir: Bakıda biznes üçün ayrıca iş mərkəzlərinin olmaması! Kıbrılsda və bir neçə ölkədə neçə-neçə binanın tikintisine rəhbərlik edən Efruz Müdiroğlu bir ilke imza atır: Bakının mərkəzi yerlərinin birində baxımsız dəyirmanın binasında Biznes Mərkəzinin yaradılması layihəsinə ortaya qoyur.

«O vaxtin hökumət rəsmiləri ilə binanı yenidən bərpa etməklə bağlı razılaşma əldə etdi. İndi «Landmark» Bakının ən yaxşı biznes mərkəzlərindən biri sayılır», - Efruz Sami Müdiroğlunun yaxın qohumu İlker Nevzat «iş dünyamız» jurnalına onu xatırlayarkən deyir.



Kıbrılsda və bir neçə ölkədə neçə-neçə binanın tikintisine rəhbərlik edən Efruz Müdiroğlu bir ilke imza atır: Bakının mərkəzi yerlərinin birində baxımsız dəyirmanın binasında Biznes Mərkəzinin yaradılması layihəsinə ortaya qoyur.

#### EFRUZ SAMİ MÜDİRÖĞLU KİM İDİ?

Bu il iyulun 11-də rəhmətə getmiş, kıbrıslı mühəndis və tanınmış iş adamı Efruz Sami Müdiroğlu kim idi? «Bir polis məmərunun ailəsində doğulan, Almaniyada mühəndislik oxuyan bir türk», - İlker Nevzat bildirir. Müdiroğlular ailəsinin «İş dənyamıza» təqdim etdiyi sənədlər, yazı materialları və İlker Nevzat Efruz Sami Müdiroğlunun həyat yoluna bələdçilik edir.

Efruz Sami Müdiroğlu 1932-ci ildə Kıbrılsda polis məməru Ahmet Şaminin ailəsində doğulub. 1948-ci ildə Lefkoşa İslam Universitetində məzun olan Efruz bey 16 yaşında İstanbul Texnik Universitetinə qəbul olunub. 1953-cü ildə, 21 yaşında yüksək inşaat mühəndisi olaraq işə başlayıb. «Niyə məhz mühəndislik?» sualına Efruz bey özü müsahibələrinin birində belə cavab verib: «Tarix dərsindən hadisələrin tarixini xatırlamadığım üçün aşağı qiymət alırdım. Buna görə sinif

ikincisi-üçüncüsü olurdum. Amma riyaziyyati sevirdim. Bir gün Türkiyədən Kibrısa bir adam geldi, atamın tanıdığı biri idi deyə, tez-tez ziyarətinə gedirdik. Adını indi xatırlamadığım bu şəxs inşaat mühəndisi idi və mənə bu peşəni sevdirdi».

#### «DOKTORLUĞU SONRA OXUYARSAN»

İnşaat mühəndisliyi təcrübəsini Almaniyada tanınmış şirkətlərin birində davam etdirən gənc Müdiroğlu alman dilini inkişaf etdirir ve Berlin Universitetində doktorluq oxumağa hazırlaşır. Elə bu zaman Kibrısdan gələn bir xəbər onu geriye, vətənə qayıtmaga məcbur edir. Bu xəbər həm də onun heyatını köklü dəyişir: Tale Efruz Müdiroğlunun gələcəkdə bacarıqlı bir iş adamı olmasına zəmin hazırlayırmış. Lefkoşanın Çetinkaya Spor Klubu onun atası Ahmet bəydən Magusa qapısında stadion tikməsini istəyir və Ahmey bey də oğlunu Almaniyadan geri çağırır: «Doktorluğu sonra oxuyarsan».

1955-ci ildə Kibrısa qayıtsa da Efruz bəy bu layihədən vaz keçir, amma daha Berlinə dönmür, öz şirkətini yaradır. Amma pulsuzluqdan gündüzler yunanların şirkətində çalışır, öz ofisində geceler işləyirdi. İngilis Koloni İdarəsi Magusa Namık Kamal lisesinin inşası üçün elan verdikdə Efruz Müdiroğlu tenderə qatılır və onu udur. Bu, onun ingilislerle ilk işi olmur və getdikcə, bir çox tenderin qalibi olur. Bu sıradə onun inşaatını apardığı onlarla layihəni xatırlamaq olar: su anbarları, yollar, boru xətlərinin tikintisi, elektrik stansiyalarının genişləndirilməsi və dənizdən soyuduculara su çəkilməsi, «slipway» və müxtəlif binaların tikintisi...

#### HAMAR OLMIYAN BİZNES YOLU

Ancaq Efruz Müdiroğlunun iş həyatı hamar olmayıb, zaman-zaman onu qabağına yığa biləcək manələr çıxıb. Məsələn, 1963-cü ildə MONİ Elektrik Stansiyasının tikintisi üçün keçirilən beynəlxalq tenderi qazansa da, o dövrde Kibrısa rəhbərlik edən Başpiskopos Makarius bir türkün bu layihəni qazanmasına etiraz etmişdi və həmin iş yunan şirkətinə verilmişdi. Efruz Müdiroğlu layihəni qazandığı üçün hazırlanqlara başlığına görə, belə bir qərar onu maddi zərərlə üzləşdirmişdi. Kibrılsda müxtəlif sahələrdə tikinti işlərinə davam edən Efruz Müdiroğlu Liviyada inşaatı sərmayə qoyur. O, Benqazi şəhərinin yağış sularının axıdılması üçün kanalizasiya infrastrukturunu ilə bağlı 4 tenderdən üçünü qazanıb 56 milyon dollarlıq bir işi alır. Bu inşaat üçün minlərlə



LANDMARK-1 VAXTİLƏ  
BAKİNIN MƏRKƏZİNDEKİ  
KÖHNƏ DƏYİRMANIN  
YERINDƏ YARADILIB.



İlker Nevzat

qədim tikililərin fonunda necə seçildiyini yaxşı xatırlayırlar. İndi bu binalarda səfirliklər, beynəlxalq təşkilatlar və iri şirkətlərin ofisləri yerləşir. Binanın bir hissəsi hoteldir, burda restoranlar, üzgüçülük hovuzu, əyləncə obyektləri də var.

#### **«AZƏRBAYCANA GÖRƏ ÜRƏYİM PARÇALANIRDI»**

Hazırda Azərbaycanda çalışan əksər türk iş adamları kimi, Efruz bəyi də Azərbaycana təkcə biznes qurmaq istəyi deyil, həm də qardaş ölkəyə maraq və məhəbbət gətirmişdi. Hələ Azərbaycana gəzməzdən əvvəl ölkəmizdəki prosesləri diqqətlə izləyən iş adamı hesab edirdi ki, Heydər Əliyevin hakimiyətə gəlməsi Azərbaycanı dağılmaqdan xilas edib: «1990-ci illərin əvvəllerində Azərbaycanda inanılmaz qarışılıqlı, inamsızlıq və ölkəni sarsıda biləcək vəziyyət yaranmışdı. Bu hal 1993-cü ilin ilk yarısında davam etdi. Həmin vaxt mən ölkənin parçalanığından narahat olaraq üzüldüm. Doğrudur, həmin vaxt mən bu ölkəyə investisiya yatırmamışdım, amma qardaş ölkədəki belə vəziyyətdən ürəyimiz parçalanırdı. Mərhum Heydər Əliyevin hakimiyətə gəlməsi ilə isə, vəziyyət nəzarət altına düşdü. O, ilk növbədə təhlükəsizlik və siyasi-iqtisadi sabitlik yaratmaqla faktiki olaraq ölkəni uğurumun kənarından qurtardı. Düşünmürəm ki, həmin vaxt Azərbaycanı ondan başqa kimse xilas ede bilmezdi. Yalnız ölkədə sabitlik və təhlükəsizlik bərpa ediləndən sonra 1994-cü ilde dönyanın nəhəng neft şirkətləri ilə «Əsrin müqaviləsi» imzalandı. Üfüqdə Azərbaycana böyük faydalalar gətirəcək Bakı-Tiflis-Ceyhan neft kəməri görünmeye başladı», - deyə E.Müdiroğlu 2007-ci ilde yazdı.

Azərbaycana gəldikdən sonra isə iş adamlı ölkəmizin təbiətinə və insanlarına vurulur: «Efruz bəy Azərbaycanın təbəti, iqlimi barədə çox danişar, xalqını çox ağıllı, istiqanlı hesab edirdi».

#### **«RİKSİZ BİZNES QURULMAZ»**

«...YALNIZ ÖLKƏDƏ SABİTLİK VƏ TƏHLÜKƏSİZLİK BƏRPA EDİLƏNDƏN SONRA, 1994-cü İLDƏ DÜNYANIN NƏHƏNG NEFT ŞİRKƏTLƏRİ İLƏ «ƏSRİN MÜQAVİLƏSİ» İMZALANDI. ÜFÜQDƏ AZƏRBAYCANA BÖYÜK FAYDALAR GƏTİRƏCƏK BAKI-TİFLIS-CEYHAN KƏMƏRI GÖRÜNMƏYƏ BAŞLADI», - DEYƏ E.MÜDİROĞLU 2007-ci İLDƏ YAZIRDI.

Hazırda Azərbaycanda çalışan əksər türk iş adamları kimi, Efruz bəyi də Azərbaycana təkcə biznes qurmaq istəyi deyil, həm də qardaş ölkəyə maraq və məhəbbət gətirmişdi.

qorxsun. Məhz buna görə son illərə qədər bu kompleksin idarəciliyinə Efruz Müdiroğlu özü rəhbərlik edirdi. Amma 2013-cü ildən sonra onun səhhətindəki problemlər özünü göstərməyə başlayır. İsləməyə çətinlik çəkən Efruz bəy, Bakıdakı işləri oğlu Eran Müdiroğluna və personala ötürür.



#### **AİLƏ VƏ ÖVLADLAR**

Efruz bəy həyat yoldaşı Beyhan xanımı həmişə xoş sözələr və sevgiylə yad edirdi: «Beyhan xanımıla tanışlığımız ailələrimizin bir-biri çox yaxşı tanımıası ilə başlamışdı, onunla ailə ziyarətlərində görüşürük. Çox yaxşı bir həyat yoldaşı və ana idi», - Efruz bəy yazdı.

Bütün müasir iş adamları kimi, Efruz bəy də övladlarının tehsili və inkişafına böyük önem verirdi. Onun qızı Seran Nyu-Yorkda yaşayır. London Universiteti və London İqtisad Məktəbini bitirdikdən sonra təhsilini Nyu-Yorkdakı Kolumbiya Universitetində magistr təhsili ilə davam etdirib. Əvvəlcə Dünya Bankında, sonra isə UNICEF-də məsləhətçi kimi çalışır.

Oğlu Eran Nyu-York universitetində iqtisadiyyat üzrə təhsil alıb. Atası ilə də Rusiya və Azərbaycanda bərabər işləyib, indi də Bakıdakı işlərini o, idarə edir.

Ailənin sonbeşi Oran isə London Universitetinin Kral Kollegində elektrik mühəndisliyini bitirir, sonra isə Kanada və Sankt-Fransiskoda kompüter programçılığı üzrə təhsil alıb. Hazırda tibbi sahədə çalışan şirkət sahibidir.

Efruz bəy Azərbaycana, həm də, qohumluq bağları ilə bağlıdır. Onun digər oğlu - hazırda Bakıdakı biznesi idarə edən Eran Müdiroğlu Azərbaycanın iqtisadi inkişafı naməne çox gözəl işlər görən Nərgiz xanım Nəsrullayeva ilə ailə qurub.

Əsl türk, gözəl insan, ailə başçısı, ağıllı və uzaqqorən iş adamı olan Efruz bəyin xatiresi həm ailəsinin, həm də onu tanıyan iş adamlarının qəlbində həmişə yaşayacaq.



**UFUK TURGANER**  
Kuzey Kıbrıs  
Türk  
Cumhuriyyətinin  
Bakı  
Nümayəndəliyinin  
rəhbəri

## **ƏFSANƏ BİR KİPR TÜRKÜ: EFRUZ SAMİ MÜDİROĞLU**

Kiprli türklerin qıruru, ölkəmizin ilk mühəndislərindən Efruz Sami Müdiroğlunu 11 iyul 2017-ci il tarixində itirdik. Efruz bəyin gördüyü işlər, Şimali Kiprə yadigar qoyduğu eserleri, Azərbaycanın paytaxtı Bakıdakı məşhur Landmark binaları, Liviyadakı böyük layihələri və daha bir çox əseri Müdiroğlunun nə qədər gələcəyi görən, qoyduğu məqsədlərə nail olan bir iş insanı olduğunu göstərir.

Kipr Türk İnşaat Podratçıları Birliyinin də təsisçi üzvlərindən olan, bir çox əhəmiyyətli layihəni həyata keçirən və 85 yaşında bu dünyaya gözlərini əbədi yuman inşaat mühəndisi Efruz Sami Müdiroğlu tikinti sektorunun yaradılmasına liderlik etmiş, yaradıcı, çalışqan və uzaqqorən şəxsiyyəti ilə çox qiymətli bir dəyerimizdi.

Efruz Sami Müdiroğlu Azərbaycandakı Kipr türklerine həzər zaman böyük dəstək vermiş və hər bir məsələdə köməyini əsirgəməmişdir. Köməyə ehtiyacı olan insanları geri qaytarmaq, yardım göstərmək üçün bütün imkanlarını səfərber edərdi. Efruz Sami Müdiroğlunun, içindəki insan sevgisinin və həyata baxışının ətrafindakılarda buraxdığı izlərin mənası çox böyükdür. Belə vacib bir dəyerimizi yeni nəsillərimizə tanıtmaq, əsərlərini çatdırmaq və xatirəsini yaşatmaq bizim vəzifəmizdir. **Ruhu şad olsun!**

# SƏNAYELƏŞMƏ

**Sənaye inkişafı üçün**

**«Yaşıl işıq»**

## SƏNAYE PARKLARI

Azərbaycanda sənayenin inkişafı məqsədilə tətbiq olunan ən mü hüüm yeniliklərdən biri ölkədə sənaye parklarının yaradılmasıdır. Əsası 2011-ci ildə qoyulan Sumqayıt Kimya Sənaye Parkından sonra Balaxanı Sənaye Parkı, Qaradağ Sənaye Parkı, Mingəçevir Sənaye Parkı və Pirallahi Sənaye Parkı yaradılıb. Hazırda ölkəmizdə sənaye parklarının sayı 5-ə çatıb. Sənaye parklarında sahibkarların fəaliyyəti, sənaye məssisələrinin yaradılması üçün son dərəcə münbit mühit yaradılıb.



### Sənaye parkında fəaliyyət sahibkarla bir çox üstünlükler verir:

- Sənaye parklarında çalışan şirkət və sahibkarlar qeydiyyata alındıqları tarixden 7 il müddətində: əmlak, torpaq və mənfəət vergisindən, istehsal məqsədi lə idxl etdikləri texnikanın, texnoloji avadanlıqların və qurğuların idxali zamanı ƏDV-dən və gömrük rüsumlarından azaddırlar;
- sənaye parkı bütün infrastrukturla təmin edildiyindən sahibkarın müəssisəsi üçün əlavə heç bir infrastruktur yaratmasına ehtiyac yoxdur;
- torpaq sahəsinin icarə haqqı aşağı həddədir;
- güzəştli kreditlər ala bilir;
- inzibati prosedurları sadələşdirilib;
- sahibkarlıq fəaliyyətinin səmərəli həyata keçirilməsi üçün xidmətlər təşkil edilir;
- istilik, elektrik enerjisi, su və qazın satışına, tullantı sularının axıdlmasına və məişət tullantı-

lارının yiğilmasına görə güzəştli tariflər tətbiq edilir.

Sənaye parkları müəssisələrin böyüküyü, ixtisaslaşma və güzəşt şərtlərinə görə sənaye zonaları və məhəllələrə bölünür.

### SƏNAYE ZONASI NƏDİR?

Daha çox bir məhsul, xidmet üzrə ixtisaslaşmış müəssisələrin yerləşdiyi sənaye parkları sənaye zonaları adlanır. Azərbaycanda kimya, yüngül sənaye, gəmiqayırma üzrə ixtisaslaşmış sənaye zonaları mövcuddur. Məsələn, Sumqayıt Kimya Sənaye Parkında fəaliyyət göstərən müəssisələr əsasən neft-kimya məhsullarının istehsalı üzrə ixtisaslaşdırıb.

Qaradağ rayonu ərazisində yerləşən Qaradağ Sənaye Parkının yeganə rezidenti «Bakı Gəmiqayırma Zavodu» MMC olduğundan, burada istənilən növ müxtəlif təyinatlı gəmilərin tikintisi, təmiri və ümumilikdə dəniz və ofşor mühəndislik işlərinin yerinə yetirilməsi nəzərdə tutulur.

### SƏNAYE MƏHƏLLƏSİ NƏDİR?

Sənaye məhəlləsində nisbətən kiçik layihələr həyata keçirilir. Sənaye zonasında dəyəri milyonlarla manat olan layihələr olduğu halda sənaye məhəlləsində 5-500 min manatlıq layihələr reallaşdırılır.

Hazırda Azərbaycanda Neftçala və Masallı ərazisindəki sənaye məhəlləsi yaradılır. Sənaye məhəllələrində tətbiq olunan güzəştlər sənaye zonalarındaki kimi böyük olmasa da, burada fəaliyyət göstərən müəssisə İnvestisiya təşviqi sənədi əldə edərək, sənaye parkının imtiyazlarına sahib olur. Burada yeganə fərq mənfəət vergisindən 50% azad olmadadır. Sənaye məhəllələri kiçik və orta sahibkarlığın inkişafı üçün böyük təkan olduğundan, yaxın gələcəkdə bir çox bölgələrdə də bu tipli layihələrin reallaşdırılması nəzərdə tutulur.

**Nazim Talibov, Sumqayıt Kimya Sənaye Parkının direktoru**

«Sumqayıt Kimya Sənaye Parkının yaradılmasından qısa zaman keçməsinə baxmayaraq, hazırda 10 şirkətə rezident statusu verilib. Zavod istismara verildikdən sonra



qeyri-neft sənayesinin ən iri və aparıcı müəssisələrindən olacaq.

**Etibar Abbasov, Balaxanı Sənaye Parkının direktoru, «Təmiz Şəhər» ASC-nin idarə heyətinin sədri**

«Yeddi hektar ərazini əhatə edən Balaxanı Sənaye Parkında meişət tullantılarının emalı və xidmet müəssisələrinin yaradılması nəzərdə tutulur. Sənaye parkında tekrar istehsal sahəsində maraqlı olan potensial sahibkarlar və investorlar üçün əlverişli şərait yaradılıb. Parka əsasən təkrar emalla məşğul olan müəssisələr cəlb edilir. Hazırda sənaye parkının işlənmiş mühərrik yağlarının, pet butulkaların, karton məmulatlarının emalı, plastik məmulatlar və mebel istehsalı ilə məşğul olan 5 rezidenti var. Rezidentlər tərəfindən sənaye parkına 23,4 milyon manatdan çox investisiyanın yatırılması, həmçinin 300-dən çox yeni iş yerinin yaradılması nəzərdə tutulur. Sənaye parkında fəaliyyət göstərməkdə maraqlı olan potensial rezidentlərlə mütəmadi görüşlər keçirilir və «yaşıl biznes» üçün faydalı olacaq layihələr dəyərləndirilir.»

**Arif Mahmudov, Mingəçevir Sənaye Parkının direktoru**

Mingəçevir Sənaye Parkında (MSP) ixracönümlü müəssisələr fəaliyyət göstərəcək. Onlar ölkəmizə böyük həcmde valyuta gətirecek, istehsalda isə yerli xammaldan istifadə olunacaq.

Parkda 9 müəssisə tikiləcək - pambıq iplik, akril iplik, yun iplik,

corab məhsulları fabriki, ayaqqabı fabriki, tibbi kosmetika fabriki, toxuma fabriki, boyama fabriki və tişik fabriki. Müəssisələr tam istehsal gücü ilə işləyəndə burada çalışınların sayı 5,5 min nəfəri keçəcək.

Pambıq ipliyi istehsalı müəssisəsində ilkin mərhələdə ildə 10 min ton, növbəti mərhələdə isə 20 min ton, yun ipliyi istehsalı müəssisəsində ildə 3 min ton məhsul istehsal edilecek.

Corab istehsalı müəssisəsinin tikintisi ilə ilkin mərhələdə Azərbaycanın corab məhsullarına təlebatının 50 faiz ödənilməsi, illik 35 milyon, növbəti mərhələdə isə 70 milyon cüt corabın istehsalı nəzərdə tutulub. Ayaqqabı istehsalı müəssisəsində illik 1,5 milyon cüt dəri ayaqqabı istehsal edilecek.

Kosmetika məhsulları istehsalı müəssisəsinin, pambıq mahlıcının və ipliyin tullantılarının tekrar emalı nəzərdə tutulub. Tullantılardan sterilləşdirilmiş pambıq, tibbi sarğı bezləri və bandajları, qulaqtəmizləyən çöplər və makiyaj bezləri istehsal olunacaq.

Pambıq ipliyi müəssisəsində ildə 15 milyon metr xam parça buraxılacaq və onun boyanması üçün parkın nəzdində illik gücü 15 milyon metr olan boyama müəssisəsi inşa edilecek.

Sənaye Parkı nəzdində hazır geyim məhsullarına olan tələbatı ödəmək və idxaldan olan asılılığı azaltmaq məqsədilə Azərbaycanın və bütövlükdə Qafqazın ən nəhəng tişik fabriki yaradılacaq. Fabrikdə Almaniya və Yaponiya istehsalı olan müasir tişik avadanlıqları quraşdırılacaq və ildə 2 milyon ədəddən çox geniş çeşidli və



## Azərbaycanda kimya, yüngül sənaye, gəmiqayırma üzrə ixtisaslaşmış sənaye zonaları mövcuddur

müxtəlif təyinatlı geyim və tekstil məhsulları istehsal olunacaq. Bunu nüda da hazır tekstil məhsulları və geyim üzrə idxaldan asılılıq ən azı 30 faiz azalacaq.

### QARADAĞ SƏNAYE PARKI

Qaradağ Sənaye Parkı (QSP) gəmiqayırma üzrə ixtisaslaşdırılmış. Parkda gəmiqayırma fəaliyyəti ilə məşğul olan rezidentlər 2016-ci ilin mayın 1-dən etibarən 5 il müddətinə bütün növ malların idxali üzrə ƏDV-dən və gömrük rüsumlarından azad olunublar. Rezidentlər və onun podratçıları tərəfindən dəvət olunan xarici mütəxəssislərə ölkə ərazisində müvəqqəti yaşıamaq icazəsi verilib, burada işləmək üçün dəvət edilən əcnəbilər isə 2016-ci ilin mayın 1-dən etibarən 5 il müddətinə məcburi dövlət sosial sığortasından azad olunublar.

Bununla da, QSP-da ilk rezident statusu almış «Bakı Gəmiqayırma Zavodu»nın fəaliyyətinə hərtərəfli şərait yaradılıb. Zavodun təsisçiləri SOCAR, Azərbaycan İnvestisiya

Şirkəti və Singapurun «Keppel Offshore & Marine» şirkətidir.

Zavodda 15 min ton yükötürmə qabiliyyəti olan dörd və ya 70 min ton yükötürmə qabiliyyəti olan iki tanker və dörd özül təchizat gəmisi tikmək, müxtəlif təyinatlı 80-100 gəmini təmir etmək mümkündür.

Zavodun Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanına yaxın olması gələcəkdə sinerji effekti yaradacaq. Əlatdə yaradılacaq Azad İqtisadi Zona Bakı Gəmiqayırma Zavodu ilə «biznes-to-biznes» formatında bir-birinə daha çox dəstək verəcək. Bakı Gəmiqayırma Zavodu Azərbaycanın gəmiçilik sahəsində idxaldan asılılığını aradan qaldıracaq və Xəzər donanmasını müasirləşdirməyə imkan verəcək.

### PIRALLAHİ SƏNAYE PARKI

Pirallahı Sənaye Parkı əsasən əczaçılıq sahəsi üzrə ixtisaslaşdırılmış. İnvestisiya dəyəri 74 mln. ABŞ dolları olan zavodda onkologiya, QiCS, sinir sistemi, kardio-vaskulyar, diabet, sümük-əzələ və tənəffüs sistemi təyinatlı dərmanlar, antibiotiklər, virus əleyhinə, diareya və qusmaya qarşı preparatlar, həmçinin rentgen-kontrast və maqnit rezonans müayinələr üçün əlavələr istehsal ediləcək. Ümumilikdə zavodda birinci mərhələdə 58 təsiredici madde üzrə 89 çeşidde dərman istehsal olunacaq. Zavodun illik istehsal gücü 22,5 milyon qutu və ya 500 milyon ədəd heb və kapsul teşkil edəcəkdir. Gələcəkdə istehsal genişlənəcək. Layihənin icrasında qabaqcıl texnologiya və avadanlıqlardan, Avropanın aparıcı şirkətlərinin mühəndislik işlərindən istifadə olunacaq. Burada görülən işlər ən müasir standart və tələblərə cavab verəcək. Layihə çərçivəsində 200-dən çox yeni iş yeri yaradılacaq.

Pirallahı Sənaye Parkında yaradılan «Hayat pharm» əczaçılıq şirkəti 2020-ci ildə tam fəaliyyətə başlayacaq. Artıq burada fəaliyyət göstərəcək Rusiya və İran şirkətləri ilə ilkin razılıqlar əldə edilib. Hazırda bəzi Avropa ölkələri, Türkiyə və Yaponiyanın aparıcı şirkətləri ilə danışıqlar aparılır.